



God ekonomisk hushållning 2025

Västerås stad

Mars 2026



Inledning

Bakgrund

Enligt kommunallagen ska kommunal verksamhet kännetecknas av god ekonomisk hushållning. En del i den ekonomiska förvaltningen är att fullmäktige ska besluta om verksamhetsmässiga och finansiella mål för god ekonomisk hushållning. Dessa mål ska sedan följas upp i årsredovisning. Årsredovisning ska lämna information om följsamhet till det lagstadgade balanskravet.

Revisorerna ska enligt kommunallagen 12 kap. 2 § bedöma om resultatet i årsredovisning är förenligt med beslutade mål inom området. Uppdraget ingår som en obligatorisk del i årets revisionsplan. Kommunstyrelsen är ansvarig för upprättandet av årsredovisning. Revisionsobjekt i granskningen är kommunstyrelsen.

Syfte och revisionsfrågor

Syftet med granskningen är att ge kommunens revisorer ett underlag för sin skriftliga bedömning, vilken skall biläggas årsredovisning i samband med fullmäktiges behandling av rapporten. Granskningen ska besvara följande revisionsfrågor:

1. Är resultat i årsredovisning förenligt med beslutade mål för god ekonomisk hushållning?
2. Är redovisat balanskravsresultat förenligt med balanskravet?

Det sker även en översiktlig granskning av årsredovisning som primärt fokuserar på följande delar:

- a) Tidpunkt för överlämning av årsredovisning till revisorer,
- b) Följsamhet till driftbudget,
- c) Följsamhet till investeringsbudget,
- d) Finansiell ställning samt
- e) Sjukfrånvaro

Revisionskriterier

Revisionskriterier i granskningen utgörs av:

- Lag om kommunal bokföring och redovisning (LKBR), kap 11:8, 11:10, 13:2
- Kommunallag (KL), kap 11:1, 11:20
- Rådet för kommunal redovisnings rekommendation 15, Förvaltningsberättelse
- Fullmäktiges beslut avseende god ekonomisk hushållning

Avgränsning

Granskningen avser årsredovisning 2025. Övrig avgränsning, se avsnitt "Syfte och revisionsfrågor".

Metod

Granskningen har skett genom analys av för granskningen relevant dokumentation.

Granskningsresultatet har bedömts med hjälp av signalsystem: grön (uppfyllt), gult (delvis) och röd (ej uppfyllt). Rapportens innehåll har faktakontrollerats av ekonomidirektör och ekonomichef.

Granskningsresultat

God ekonomisk hushållning

Iakttagelser

I Årsplan och mål Västerås stad 2025 fastställd av kommunfullmäktige den 24 oktober 2024 beslutas om 12 övergripande mål för verksamheten inom tre olika områden:

- En jämlik, trygg och socialt hållbar kommun
- En klimatsmart och ekologiskt hållbar kommun
- En kommun med hög sysselsättning, goda arbetsvillkor och ett starkt näringsliv.

Utifrån den politiska viljeinriktningen tar varje nämnd fram förslag på upp till tre mål som sedan beslutas av fullmäktige i samband med årsplanen. Nämndmålen är fleråriga för mandatperioden och bedömning av måluppfyllnad görs därför på både kort och lång sikt, alltså för innevarande år (2025) och för hela perioden fram till sluttidpunkten (2027).

Fullmäktige har även beslutat om tre finansiella mål för Västerås stad:

- Resultatmål: Västerås stads resultat, exklusive realisationsvinster och exploatering, ska över tid uppgå till minst 2,5 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning. Budget 2025: 0,5 procent.
- Soliditetsmål: Västerås stads soliditet inklusive samtliga pensionsförpliktelser och exklusive internbanken ska vara minst 40 procent. Budget 2025: 50,0 procent.
- Mål för upplåning: Västerås stads nettoupplåning för egen räkning ska inte överstiga 3 miljarder kronor. Budget för 2025: 1 miljard kronor.

För kommunkoncernen finns ett mål avseende soliditeten:

- Västerås stads koncerns soliditet inklusive samtliga pensionsförpliktelser och exklusive internbanken ska vara minst 30 procent.

Granskningen visar att utvärdering av mål för god ekonomisk hushållning sker i avsnittet "God ekonomisk hushållning", som är en del av årsredovisningens förvaltningsberättelse.

Av utvärderingen framgår följande:

- Måluppfyllelsen för området **En jämlik, trygg och socialt hållbar kommun** bedöms i hög grad vara uppfyllt. Fyra av nämnderna har bedömt att årets mål är uppfyllda vilket innebär att årets mål är uppfyllt och att det långsiktiga målet bedöms vara uppfyllt vid sluttidpunkten. Tio nämnder bedömer att målområdet är i hög grad uppfyllt. Det innebär att årets mål inte är uppfyllt men det långsiktiga målet uppfylls vid sluttidpunkten. En nämnd har bedömt att målområdet är delvis uppfyllt, vilket innebär att årets mål är uppfyllt men det långsiktiga målet inte uppfylls vid sluttidpunkten. Två nämnder gör ingen bedömning av måluppfyllelsen.
- Måluppfyllelsen för området **En klimatsmart och ekologiskt hållbar kommun** bedöms inte vara uppfyllt. Endast sex nämnder gör en bedömning av måluppfyllelsen och av dessa bedömer två att målet inte är uppfyllt. Tre nämnder bedömer att målet i hög grad är uppfyllt och en nämnd bedömer att målet är uppfyllt.
- Måluppfyllelsen för området **En kommun med hög sysselsättning, goda arbetsvillkor och ett starkt näringsliv** bedöms vara delvis uppfyllt. Fyra nämnder bedömer att målen kopplade till området är uppfyllda, fem bedömer att målen är i hög grad uppfyllda, två bedömer att målen är delvis uppnådda och en nämnd bedömer att målen kopplade till målområdet ej är uppfyllt. Tre nämnder gör ingen bedömning av måluppfyllelsen.
- Bedömningen av de **finansiella målen** är att samtliga tre mål uppnås. Soliditeten för året (inklusive pensionsåtaganden utanför balansräkningen och exklusive internbankens utlåning till bolag och förbund) uppgår till 52,9 procent. Resultatet exklusive realisationsvinster och exploatering motsvarar 1,9 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning. Över tid nås resultatmålet. Västerås stads upplåning för egen räkning var vid årets utgång 0,5 mdkr och likvida medel uppgick till 0,8 mdkr.
- Koncernens finansiella mål uppnås.

Balanskravsresultat

Iakttagelser

I förvaltningsberättelsen återfinns ett avsnitt benämnt "Balanskravsresultat". Avsnittet innehåller en balanskravsutredning. Av utredningen framgår att balanskravsresultatet för år 2025 uppgår till 371 miljoner kronor. Ingen avsättning till resultatutjämningsreserv föreslås. Det finns inga underskott från tidigare år att återställa.

Övrigt

Iakttagelser

Granskningen avser årsredovisning som upprättats för år 2025 och som behandlats av kommunstyrelsen 2026-03-18. Styrelsen har därmed överlämnat årsredovisningen till fullmäktige och revisorer inom föreskriven tid enligt kommunallagen (senast 15 april).

Årsredovisningen ska innehålla upplysningar om förhållande som är viktiga för kommunens verksamhet, resultat och ekonomiska ställning. Granskning av årsredovisning 2025 visar följande:

- Den innehåller en driftredovisning. Av denna framgår att styrelse och merparten av nämnderna under 2025 bedrivit verksamheten inom tilldelad driftbudgetram. Utbildningsnämnden, grundskolenämnden och byggnadsnämnden redovisar mindre underskott i förhållande till budget. Det samlade resultatet för styrelse och nämnder uppgår till 534 mnkr.
- Den innehåller en investeringsredovisning. Investeringarna för år 2025 har uppgått till 1 307 mnkr. Årets investeringsbudget uppgår till 2 597 mnkr. Investeringarna för bolag och kommunalförbund uppgår till 1 541 mnkr att jämföra med budgeterade 2 481 mnkr. Självfinansieringsgraden för året uppgår till över 88 procent för staden och över 100 procent för koncernen. De största avvikelserna avser fastighetsinvesteringar inom grundskola och vård- och omsorgsboende.
- Den innehåller redovisning av ett antal finansiella nyckeltal, däribland soliditet. Soliditet ger en indikation om kommunens finansiella stabilitet. Av flerårsöversikten framgår att soliditeten har ökat sedan föregående år. Soliditet (inklusive pensionsåtagande, exklusive internbank) per 2025-12-31 uppgår till 52,9 procent. Soliditeten för koncernen Västerås stad per 2025-12-31 uppgår till 39,8 procent.
- Den innehåller upplysningar avseende väsentliga personalförhållanden. Av redovisningen framgår att den totala sjukfrånvaron bland stadens anställda uppgått till 6,9 procent under året. Här lämnas även information hur sjukfrånvaron förändrats jämfört med föregående år.

Samlad bedömning

Revisionsfråga 1: Är resultat i årsredovisning förenligt med beslutade mål för god ekonomisk hushållning?

Finansiella mål:

Ja



Verksamhetsmål:

Delvis



Revisionsfråga 2: Är redovisat balanskravresultat förenligt med balanskravet?

Följsamhet till balanskravsresultatet:

Ja



Rekommendationer

Granskningen föranleder inga rekommendationer.

2026-02-24

Rebecka Hansson

Uppdragsledare

Denna rapport har upprättats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (org nr 556029-6740) (PwC) på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Västerås stad enligt de villkor och under de förutsättningar som framgår av projektplan från den 2025-10-22. PwC ansvarar inte utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.