



SENASTE NYTT

Granskning av ansvaret för mark- och exploateringsverksamheten

Granskningens inriktning

PwC har på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Västerås kommun genomfört en granskning av kommunstyrelsen. Granskningens syfte är att granska om nuvarande organisering och ansvarsfördelning av mark- och exploateringsverksamheten är ändamålsenlig och effektiv.

Iakttagelser och slutsatser

Utifrån genomförd granskning är vår samlade bedömning att nuvarande organisering och ansvarsfördelning av mark- och exploateringsverksamheten inte helt är ändamålsenlig och effektiv.

Bedömningen baseras på följande:

- Granskningen visar att beslutet om nytt reglemente för kommunstyrelsen och därmed fastighetsnämnden hanterades som ärenden i kommunstyrelsen innan beslut i fullmäktige. Vidare framgår att det under en längre tid hade pågått ett omfattande arbete med att förändra flera av kommunens reglementen. Det mer omfattande förslaget till förändringarna av ansvaret för mark och exploatering skedde genom ett politiskt initiativ. Vi kan konstatera att det, för denna del av ärendet, saknades en transparent och tydlig beredning i jämförelse med de andra förändringarna som ärendet omfattade. Vi kan konstatera att det förekom yrkanden och reservation i ärendet men det var ingen som yrkade på återremiss för att få ett utförligare beslutsunderlag. Vi vill förtydliga att vår bedömning inte värderar om beslutet var korrekt eller inte i sakfrågan.
 - Vi kan konstatera att det inte finns någon formell tydlig uppföljning av följderna av den förändrade ansvarsfördelningen gällande mark- och exploateringsområdet. Det är tydligt att förändringen av ansvar resulterade i förändringar av delegationsordningen men även strukturerna för politiska forum under 2023 och 2024.
- Under åren 2023 och 2024 förändrades kommunstyrelsens delegationsordning och det skapades ett utskott. Detta tyder på att kommunstyrelsen och stadsledningskontoret över tid har värderat mängden ärenden inom mark- och exploateringsområdet i kommunstyrelsen samt arbetssituationen för tjänstemän och politiker. Därmed kan vi konstatera att det har skett en sorts uppföljning och värdering av förändringen av ansvarsfördelningen men den är inte formellt dokumenterad eller rapporterad till kommunstyrelsen. Vi kan vidare konstatera att uppföljning och värdering inte har skett i relation till någon målsättning eller önskade effekter av förändringen av ansvaret för mark- och exploateringsområdet.
- Vi kan konstatera att det inte finns formellt dokumenterat syfte eller målsättning med förändringen av ansvarsfördelningen avseende mark- och exploateringsområdet. I intervjuerna framkommer flera orsaker till förändringen. Utifrån de orsaker och syften som anges i intervjuerna kan vi konstatera att dessa är uppnådda. Kommunstyrelsen har genom reglementet fullständigt ansvar för mark- och exploateringsfrågorna i kommunen. Vi kan konstatera att detta ansvar har resulterat i en förändrad delegationsordning samt att det har skapats ett utskott för dessa ärenden. Bedömningen baseras samtidigt på det faktum att en stor del av rådgivningen över mark- och exploateringsfrågorna i praktiken ligger hos tjänstemän och ett färre antal politiker än jämfört med när det var fastighetsnämnden som ansvarade för mark- och exploateringsfrågorna. Ambitionen att kommunstyrelsen som organisatorisk enhet skulle ta ansvaret har delvis uppnåtts då det i praktiken är utskottet som har ett övergripande inflytande.



SENASTE NYTT

Granskning av ansvaret för mark- och exploateringsverksamheten

Rekommendationer

Vi kan konstatera att förändringen av ansvaret för mark och exploatering är genomförd enligt det politiska initiativet från hösten 2022. Det är olyckligt att det i beslutet inte finns något syfte, målsättningar eller förväntade effekter. Det försvårar förutsättningar att följa upp och utvärdera förändringen. Vi rekommenderar ändå kommunstyrelsen att följa upp och utvärdera det förändrade ansvaret för att säkerställa att nuvarande processer och strukturer är ändamålsenliga.

Revisionen har överlämnat revisionsrapporten till kommunfullmäktige. Rapporten är publicerad på stadens hemsida www.vasteras.se För ytterligare information, kontakta revisionens ordförande Asta Matikainen Lecklin tfn: 076-896 43 86.