



Västerås stads revisorer

REVISIONSPLAN 2026 Västerås stads revisorer



Foto: Västerås Stad



Foto: Västerås Stad

Innehållsförteckning

1. Revisionens uppdrag	3
2. Revisionens resurser och organisation	5
2.1 Utbildning och kompetensutveckling	6
2.2 Kommunikation	6
3. Granskningar	7
3.1 Grundläggande granskning – löpande granskning	7
3.1.1 Nämndträffar - kontakter med kommunfullmäktige, kommunstyrelsen och nämnder	9
3.1.2 Information	9
3.1.3 Studiebesök	9
3.2 Redovisningsrevision	9
3.3 Granskning av delårsbokslut per den 31 augusti 2026	10
3.4 Granskning av årsbokslut och sammanställd redovisning 2026	10
3.5 Fördjupade granskningar	11
3.7 Uppföljning av tidigare granskningar	19
4. Lekmannarevision	20
5. Kommunalförbund, stiftelser och övriga uppdrag	21

*Revisionsplanen är revisionens verksamhetsplan, en gemensam plan för den samlade revisionen och omfattar hela den årliga granskningen.
Planen är framtagen utifrån omvärldsanalys, riskanalys samt diskussioner på planeringsdag den 16 december 2025
Revisionsplanen är ett levande dokument och uppdateras kontinuerligt.*

1. Revisionens uppdrag

Revisionen är kommunfullmäktiges organ för granskning och kontroll av den kommunala verksamheten. Uppgiften är att granska verksamhet som bedrivs inom nämnders och styrelser verksamhetsområden.

Revisorerna har i uppdrag att årligen granska och pröva

- om verksamheten sköts/bedrivs på ett ändamålsenligt och från ekonomisk synpunkt tillfredsställande sätt
- om räkenskaperna är rättvisande
- om den interna kontrollen som görs inom nämnderna är tillräcklig

Det yttersta syftet med granskningarna är att ge kommunfullmäktige underlag för den årliga ansvarsprövningen av nämnder, styrelser och förtroendevalda.

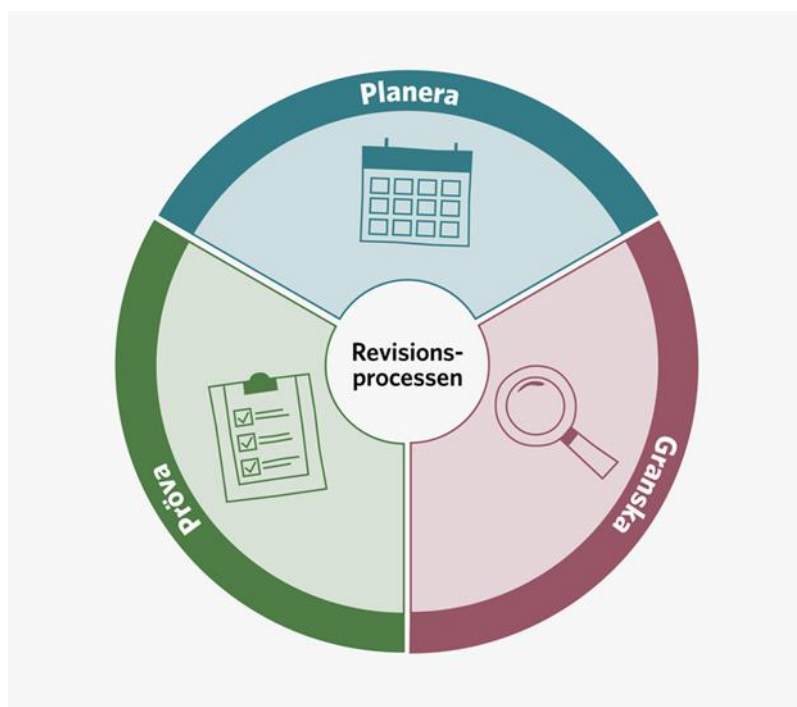
Revisionen har också uppgiften att på samma sätt granska verksamheten i stadens aktiebolag genom lekmannarevisorer, samt i kommunalförbund och stiftelser. Lekmannarevisorerna granskar verksamheten, **inte** bolagens räkenskaper.

Revisionen ska vara framåtsyftande, leda till utveckling, förbättring och en effektivare verksamhet. Den ska även vara en tillgång i det demokratiska arbetet och ett stöd för arbetet i styrelser och nämnder.

Revisorerna redovisar utfallet sitt arbete i granskningsrapporter, revisionsrapporter, revisionsberättelser och i en sammanfattande redogörelse i slutet av varje verksamhetsår, som grund till ansvarsprövningen.

Uppdraget regleras i kommunallagen (12 kap) och SKR:s God revisionsred 2022.

Revisionsprocessen



Källa: Sveriges Kommuner och Regioner 2022

Bilden visar revisionsprocessens tre delar: planera, granska och pröva.

SKRs God revisionssed i kommunal verksamhet 2022

2. Revisionens resurser och organisation

Att vara revisor är ett förtroendeuppdrag vars syfte är att med oberoende, saklighet och integritet främja, granska och bedöma verksamheten. Revisionen utövar inte partipolitik i sin granskande roll. Revisionens arbetssätt är framåtriktade och stödjande.

Revisionen består av elva förtroendevalda revisorer. För mandatperioden 2023–2026 är det:

Asta Matikainen Lecklin (M) ordförande
Åke Johansson (C) 1:e vice ordförande
Joakim Widell (KD) 2:e vice ordförande
Elisabeth Löf (S)
Jörgen Eklund (S)
Ulla Persson (S)

Kerstin Ånevall Lind (V)
Barbara Conte (MP)
Henrik Östman (L)
Margareta Berg (M)
George Engström (SD)



Revisorerna är indelade i tre revisorsgrupper (pedagogisk, social och teknisk) med ansvar att följa de olika nämndernas verksamhet inom respektive grupp.

Se avsnitt Grundläggande granskning.

Ur gruppen förtroendevalda revisorer väljs lekmannarevisorer till stadens aktiebolag och revisorer till kommunalförbund, ekonomiska föreningar, finansiellt samordningsförbund, ideella föreningar och stiftelser, för att få en samordnad revision.

Se avsnitt Lekmannarevisorer.

Till revisorernas hjälp finns 50 % revisionssamordnare anställd. PwC är upphandlat sakkunnigt biträde för Västerås stads revisorer och lekmannarevisorer.

Revisionens budget för år 2026 är 5,2 Mnkr.

Revisionen sammanträder som regel den fjärde tisdagen i månaden kl.13:30 -16:30, med vissa undantag. Sammanträdena äger oftast rum i Västerås stadshus.

2.1 Utbildning och kompetensutveckling

Med den snabba utvecklingstakt som råder i kommunal verksamhet och inom revisionen behöver de förtroendevalda revisorerna löpande utveckla sin kompetens. Detta sker genom deltagande i nätverk, regionalt och nationellt, i seminarier och konferenser samt genom riktade utbildningsinsatser och studiebesök. Revisionen får löpande inbjudningar till diverse seminarier och konferenser. Prioritering av dessa sker vid revisionens möten.

2.2 Kommunikation

Revisionen har en stående punkt på Kommunfullmäktige, *Revisionen informerar*. Under denna punkt informerar revisionen bland annat om kommande granskningar utifrån antagna projektplaner och om resultaten från de fördjupade granskningar som görs under året. Revisorer publicerar förenklad sammanfattning av granskningar i informationsmaterial ”Senaste Nytt”.

På Västerås stads hemsida har revisionen en egen sida där revisionsrapporter från granskningar, Senaste Nytt, årsberättelse och liknade läggs ut så de är lättillgängliga för alla: <https://www.vasteras.se/kommunrevision>

3. Granskningar

Den grundläggande granskningen liksom granskning av delårsrapport och årsredovisning utgör basen i revisionens uppdrag. Fördjupade granskningar är de granskningar som genomförs för att fördjupa frågeställningar i syfte att säkerställa uttalandet i ansvarsfrågan i revisionsberättelsen. De kommunala bolagen granskas på samma sätt som kommunens nämnder inom ramen för lekmanarevisorernas uppdrag.

3.1 Grundläggande granskning – löpande granskning

Den grundläggande granskningen ger revisorerna ett underlag att bedöma nämndernas styrning, ledning, uppföljning och kontroll, säkerhet i räkenskaper, redovisningssystemen och rutiner samt måluppfyllelse och effektivitet i verksamheten, enligt God revisionsred.

Vid den grundläggande granskningen sker en löpande insamling av fakta och iakttagelser genom bland annat genomläsning av protokoll, beslutsunderlag, enskilda ärenden, rapporter, årsberättelser samt dialoger och möten med nyckelpersoner och/eller studiebesök i verksamheten.

Revisionsfrågor inom grundläggande granskning

Har nämnden:

- tolkat mål och uppdrag från fullmäktige och brutit ned dessa till tre egna mål så att de fungerar som styrsignaler till verksamheten
- gjort en egen riskanalys
- uppföljning och rapportering av verksamhetens resultat samt beslut om åtgärder vid avvikelser
- ekonomistyrning samt ekonomisk uppföljning och rapportering
- ett systematiskt arbete med sin internkontroll avseende såväl verksamhet som ekonomi
- tydliga beslutsunderlag och protokoll

Revisorerna har gjort en arbetsfördelning mellan sig när det gäller att följa respektive nämnd, läsa protokoll och ha kontakter. Samtliga revisorer har gemensamt ansvar för att granska all verksamhet årligen.

Bevakningsansvaret är fördelat enligt nedan.

Kommunövergripande nämnder	Revisorer
Kommunstyrelsen Kommunfullmäktige	Asta Matikainen Lecklin Åke Johansson Joakim Widell
Nämnder med social inriktning	
Nämnden för personer med funktionsnedsättning Äldrenämnden Individ- och familjenämnden Arbetsmarknadsnämnden Skultuna kommundelsnämnd, för de sociala delarna Överförmyndarnämnden Valnämnden	Elisabeth Löf Joakim Widell Kerstin Ånevall Lind George Engström
Nämnder med pedagogisk inriktning	
Förskolenämnden Grundskolenämnden Utbildningsnämnden Nämnden för idrott, fritid och förebyggande Kulturnämnden Skultuna Kommundelsnämnd, för de pedagogiska delarna	Åke Johansson Jörgen Eklund Margareta Berg
Nämnder med teknisk inriktning	
Byggnadsnämnden Fastighetsnämnden Tekniska nämnden Miljö- och konsumentnämnden	Ulla Persson Henrik Östman Barbara Conte

Som ett stöd för bevakningen har PwC gjort en riskanalys per nämnd som innefattar ett material (s.k. nämndbilder) som revisorerna använder när de följer nämndernas arbete.

Materialet innehåller bland annat:

- Nämndens/styrelsens väsentliga verksamhetsområden
- Väsentliga nationella mål/uppdrag i lagstiftning eller annat regelverk
- Mål, direktiv och uppdrag i årsplan 2026
- Nämndens mål och prioriterade frågor/uppdrag
- Intern styrning och kontroll
- Risker, utveckling och utmaningar
- Planerat förändrings- och utvecklingsarbete

3.1.1 Nämndträffar - kontakter med kommunfullmäktige, kommunstyrelsen och nämnder

Revisorer beslutade att genomförandet av nämndträffar 2026 behöver anpassas till att det är ett valår.

Revisionens presidium och kommunfullmäktiges presidium träffas minst två gånger per år. Vid mötena informerar man om årets iakttagelser och ger tillfälle för att diskutera den kommunala verksamheten och revisionens roll. Kommunfullmäktiges presidium bjuds in till revisionens planeringsdag samt till de revisionsmöten då års- och delårsbokslut presenteras.

Revisionens presidium träffar även kommunstyrelsens presidium två gånger under året.

Revisionen bevakar kommunfullmäktiges sammanträden genom att en revisor är fysisk närvarande, som ett led i det proaktiva arbetet i den grundläggande granskningen.

3.1.2 Information

Ett sätt att följa verksamheten inom områden som bedöms väsentliga är att bjuda in ansvariga tjänstemän för cirka 30 minuters information på revisionsammans träden.

Under 2026 kommer gäster att beslutas efterhand.

Förslag:

- Kommunikationsenheten - information om kommunikation
- Avhopparverksamhet
- Visselblåsare
- Ensamkommande barn – uppföljning av etablering i samhälle
- Byggnadsnämnden – tillsyn och ärendehantering, lagändringar
- Förtroendevaldas säkerhet

3.1.3 Studiebesök

Studiebesök kan genomföras av de revisorer som har ett bevakningsansvar för respektive verksamhet eller av hela revisionsgruppen.

Förslag:

- Fridnässkolan (Stallhagen)
- Yrkeshögskola
- Vuxenutbildningscentrum/Tranellska
- Växhuset
- Jakobshöjden
- Drömfabriken och andra verksamheter i Skultuna
- Fridnässkolan (Stallhagen)
- Mimers nya projekt, kollektivboende
- Äldreboende

3.2 Redovisningsrevision

Granskningen av intern kontroll i redovisningsrevisionen syftar till att kontrollera om rutiner och kontroller finns som säkerställer att den löpande redovisningen och årsredovisningen inte innehåller väsentliga fel.

Redovisningsrevisionen sker från och med räkenskapsår 2024 enligt standard för kommunal räkenskapsrevision.

I planeringsfasen sker en dokumenterad väsentlighets- och riskanalys avseende den ekonomiska redovisningen. Med hjälp av analysen inriktas revisionen mot de områden där risken för väsentliga fel är störst. Utvalda rutiner granskas genom intervjuer och stickprovskontroller.

Utöver denna granskning sker ett antal andra granskningsinsatser t.ex.:

- Kontroll av väsentliga förändringar i redovisningsprinciperna jämfört med tidigare år
- Översiktlig granskning av källskatt och sociala avgifter
- Analys av konton genom stickprov. Exempel på konton som granskas är:
 - konton med stora/oväntade budgetavvikelser eller där risken för fel kan vara stor
 - känsliga konton (t.ex. konsultkostnader, representation, resor)
 - andra väsentliga konton (t.ex. juridiska konsultationer).

Granskning av räkenskapsmaterialet säkerställer att det uppfyller de krav som ställs i lagstiftningen. Granskningen genomförs av en auktoriserad revisor.

3.3 Granskning av delårsbokslut per den 31 augusti 2026

Revisorerna ska årligen granska kommunens delårsrapport. Granskningen är översiktlig och inriktas på att bedöma om resultatet i delårsrapporten är förenligt med kommunfullmäktiges mål för den ekonomiska förvaltningen. Granskningen innefattar även kontroller av att stadens delårsrapport överensstämmer med anvisningarna i lagen om kommunal redovisning och rekommendationer från rådet för kommunal redovisning.

Granskningsresultaten vid delårsbokslutet utgör en viktig information inför granskningen av årsbokslutet. Resultat från granskningen sammanfattas i skriftlig presentation och ett underlag för bedömning av delårsrapporten till kommunfullmäktige.

3.4 Granskning av årsbokslut och sammanställd redovisning 2026

Granskning av årsredovisningen syftar till att pröva om årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat och ställning det vill säga att:

- Tillgångar och skulder existerar och avser staden.
- Tillgångar och skulder värderats och klassificerats rätt.
- Stadens samtliga tillgångar och skulder redovisats.
- Inkomster och utgifter i allt väsentligt periodiserats korrekt och avser verksamhetsåret.
- Att den sammanställda redovisningen ger en rättvisande bild av stadens hela verksamhet.
- Årsredovisningen är upprättad enligt lag om kommunal redovisning och god redovisningssed enligt de regler och anvisningar som finns för kommuner samt lämnar tillräcklig information avseende kommunens dotterbolag.

Granskningen syftar även till att bedöma om resultatet i årsredovisningen är förenliga med kommunfullmäktiges beslutade mål med avseende på god ekonomisk hushållning.

Granskningen omfattar:

- Förvaltningsberättelse och nämndernas verksamhetsberättelser
- Resultaträkning och balansräkning
- Finansieringsanalys
- Investeringsredovisning
- Sammanställd redovisning
- Information om redovisningsprinciper och nothänvisningar

Utgångspunkter är den väsentlighets- och riskanalys som upprättas i vid granskning av internkontroll. Resultat från granskningen sammanfattas i skriftlig rapport och i det slutliga uttalandet i den årliga revisionsberättelsen.

3.5 Fördjupade granskningar

Fördjupad granskning är komplement till den grundläggande granskningen, för att säkerställa att revisorerna har tillräckligt underlag för sitt uttalande om ansvarsprövningen i revisionsberättelsen.

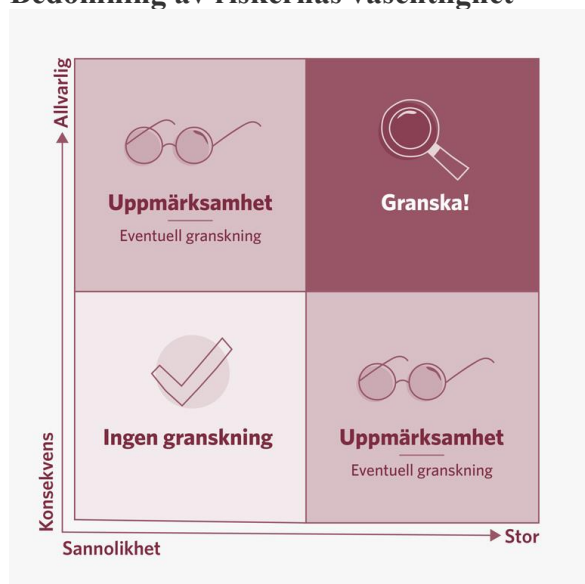
En fördjupad granskning kan också föregås av en förstudie av ett område för att skaffa ytterligare kunskap om verksamhetens resultat, risker och kontroll. Syftet med förstudien är att besvara frågan om en fördjupad granskning ska genomföras eller inte.

Beslut om granskningar tas fram efterhand utifrån riskanalyser. Under år 2026 kommer cirka 10 fördjupade granskningar genomföras, förslag togs fram på planeringsdag den 16 december 2025.

Inför varje granskning tas en projektplan fram med revisionsfrågor, val av metod, berörda nämnder etc. Till varje granskning utses en kontaktrevisor från revisionskollegiet. PwC utför granskningar på uppdrag av Västerås stads revisorer.

Granskningen presenteras i en revisionsrapport som överlämnas till kommunfullmäktige.

Bedömning av riskernas väsentlighet



Källa: SKRs God revisionssed i kommunal verksamhet 2022

Beslutade fördjupade granskningar som avser revisionsåret 2026

Revisorerna har efter genomförd riskanalys beslutat att genomföra en granskning inom nedan områden (uppdateras efterhand när de har beslutats).

Granskning Rapportnamn	Förstudie investeringar i projekt Mälarporten, 2026:1
Bakgrund	Mellan city och Mälaren ligger Mälarporten, Västerås nya stadsdel. Här planeras för 7 000 nya bostäder, 10 000 arbetsplatser, parker och grönområden, förskolor, skolor och service. Det gamla industriområdet Mälarporten ska bli en ny, levande stadsdel med hållbarhet, nytänkande och

	<p>innovation i fokus. Västerås nya resecentrum blir en naturlig brygga mellan city, Mälaren och intilliggande områden. Projekt Mälarporten är ett nästan 100 hektar stort område i centrala Västerås som omfattar stadsdelarna Kungsängen och Ängsgärdet, men även delar av Östra hamnen, Lillåudden och Öster Mälarstrand. Här finns i dag stora tomma ytor, så som ödetomter och grusytor.</p> <p>Just nu pågår arbetet med att ta fram ett planprogram för området. Det är en övergripande planering som kan tas fram för stora och mer komplexa utvecklingsområden, innan detaljplanering sker. Staden har arbetat med tidig dialog för att samla in invånarnas tankar och önskemål kring områdets utveckling. När planprogrammet är klart kommer det att gå ut på samråd och det finns möjlighet för alla västeråsare att tycka till.</p> <p>Västerås stad leder och styr projektet, men arbetar i nära samverkan med en lång rad aktörer. De är bland annat Region Västmanland, Trafikverket, Corem, Mimer och Mälarenergi. Kommunstyrelsen är beställare och projektägare. För att utföra projektet finns en styrgrupp och en projektgrupp som jobbar enligt politiskt fattade beslut.</p> <p>I dagsläget räknar staden med att hela området ska vara klart runt år 2045–2050.</p> <p>Utifrån en bedömning av väsentlighet och risk har de förtroendevalda revisorerna beslutat att genomföra en förstudie kring stadens investeringar i projekt Mälarporten i syfte att bedöma i vilken omfattning revisorerna ska granska detta under de kommande åren.</p>
Syfte	Förstudien syftar till att vara en fördjupad risk- och väsentlighetsanalys inom området och att revisorerna ska få ett underlag för att kunna ta beslut om behov av vilka granskningsinsatser som ska genomföras inom området.
Berörd nämnd	Övergripande granskning
Kontaktrevisor	Asta Matikainen Lecklin
Tidsomfattning	Introduktion Januari 2026 Avrapportering under våren 2026
Granskning Rapportnamn	Uppföljning av externt placerade barn och unga, 2026:2
Bakgrund	<p>År 2024 fick 26 300 barn och unga någon gång under året en heldygnsinsats via socialtjänsten, vilket är en ökning om knappt 500 individer från år 2023. Insatser inom den sociala barn- och ungdomsvården innebär ofta ett stort ingrepp i barns, ungdomars och familjers liv.</p> <p>Socialtjänstlagen tydliggör nämndens ansvar när placeringar sker utanför det egna hemmet. Kraven gäller bland annat planering och uppföljning av vården. Det ställs även krav på att nämnden gör överväganden om skäl till vårdnadsöverflyttning när ett barn varit placerat i ett och samma familjehem i två år.</p> <p>Utifrån både individ- och ekonomiperspektivet är det viktigt att placeringarna leder till önskat resultat. Det är därför viktigt att nämnden har rutiner för att följa upp och utvärdera sin verksamhet.</p>

	De förtroendevalda revisorerna i Västerås stad har i sin risk- och väsentlighetsanalys funnit skäl att granska kommunens arbete med uppföljning av placerade barn och unga.
Syfte	Granskningens syfte är att bedöma om Individ- och familjenämnden bedriver en ändamålsenlig verksamhet vad gäller externa placeringar av barn och unga i hem för vård eller boende och i familjehem samt om det sker med tillräcklig intern kontroll.
Berörd nämnd	Individ- och familjenämnden
Kontaktrevisor	George Engström
Tidsomfattning	Introduktion Februari/mars 2026 Avrapportering April/maj 2026
Granskning Rapportnamn	Granskning av kommunens process för rapportering samt redovisning av pensioner, 2026:3
Bakgrund	<p>Pensionsavtalens komplexitet ställer höga krav på såväl rutiner och processer som den interna förståelsen av de avtal som tillämpas. Sammantaget innebär detta att en välfungerande administration och god intern kontroll är högst väsentlig.</p> <p>Kommunens pensionsskuld består av två delar:</p> <ol style="list-style-type: none"> a. Skuld i balansräkningen, pensioner från och med år 1998 b. Ansvarsförbindelse, pensioner intjänade före år 1998 <p>Skulden beräknas av kommunens pensionsförvaltare KPA Pension alternativt Skandikon Pensionsadministration enligt RIPS (Riktlinjer för pensionsskuldberäkning) och utifrån de individ-uppgifter som kommunen rapporterar till KPA Pension/Skandikon Pensionsadministration. Ränteförändringar i beräkningarna ger förändringar i skulden. För att säkerställa en rättvisande redovisning måste en beräkning av skulden göras årligen av pensionsförvaltaren.</p> <p>Under kommande år kommer utbetalningarna att öka kraftigt på grund av ökade pensionsavgångar. Denna ökande kostnadspost kommer att ställas mot andra kostnader. Det är väsentligt att detta hanteras med god intern kontroll och att uppgifterna i kommunens redovisning är rättvisande så att redovisningen utgör ett korrekt beslutsunderlag när kostnadsposter ställs mot andra kostnader.</p> <p>Revisorerna i Västerås stad har utifrån en bedömning av väsentlighet och risk beslutat att granska kommunens process för rapportering samt redovisning av pensioner.</p> <p>Revisionsobjekt i granskningen är kommunstyrelsen.</p>
Syfte	Granskningens syfte är att bedöma om kommunstyrelsen säkerställer en ändamålsenlig hantering av pensioner, att den interna kontrollen är tillräcklig samt att räkenskaperna är rättvisande avseende pensioner.
Berörd nämnd	Kommunstyrelsen
Kontaktrevisor	Jörgen Eklund
Tidsomfattning	Introduktion Februari 2026 Avrapportering April 2026

Granskning Rapportnamn	Granskning av arbetet med att motverka, förhindra och hantera hot och våld mot förtroendevalda, 2026:4
Bakgrund	<p>Hot och våld, eller risken för att bli utsatt för hot och våld på arbetsplatsen, kan förekomma inom de flesta branscher eller yrken och är ett allvarligt arbetsmiljöproblem. Antalet fall av våld och hot mot personal inom välfärdssektorn har ökat kraftigt de senaste åren i Sverige. Det finns en risk för att hot, hot om våld och våld normaliseras.</p> <p>Hot, hot om våld eller våld kan riktas mot förtroendevalda, framför allt de som verkar i nämnder där myndighetsutövning sker.</p> <p>Sedan den 1 juli 2025 gäller en ny lag som stärker skyddet för vissa förtroendevalda i kommuner och regioner. Lagen innebär att kommuner och regioner har ett tydligt och bindande ansvar för att förebygga att förtroendevalda, framför allt kommun- eller regionråd, utsätts för hot, hat eller våld. Skyldigheten motsvarar i hög grad det arbetsmiljöansvar som redan finns för anställda, och innebär att alla risker som kan leda till ohälsa eller olycksfall ska identifieras, undanröjas eller minimeras. Kommuner och regioner ska också säkerställa att berörda förtroendevalda får den utbildning som krävs för att förstå riskerna och veta hur de ska agera i utsatta situationer.</p> <p>Kopplat till kommande val blir denna lag särskilt viktig. Regeringen har tydligt markerat att hot och våld mot förtroendevalda är systemhotande och kan undergräva demokratin, särskilt i perioder då samhällsengagemang och politiska motsättningar intensifieras. Hot, hat och trakasserier riskerar att påverka förtroendevaldas möjligheter att fatta beslut fritt eller att över huvud taget vilja kandidera, vilket i sin tur kan gynna aktörer som vill påverka valprocessen genom skrämelse eller otillbörlig påverkan. Den nya lagen syftar därför inte bara till att skydda individer, utan också till att säkerställa att demokratin kan fungera utan att politiska företrädare tystas av rädsla.</p> <p>Inför ett valår ställs dessutom ökade krav på hantering av incidenter, samordning mellan kommuner, regioner och polis samt förmåga att snabbt agera på signaler om hot, hat eller påverkan. Den nya lagstiftningen ger ett tydligare mandat att arbeta systematiskt med dessa risker och stärker helheten i det förebyggande arbetet.</p> <p>Utifrån en bedömning av väsentlighet och risk har de förtroendevalda revisorerna beslutat att genomföra en fördjupad granskning kring regionens arbete för att motverka och hantera hot och våld mot förtroendevalda.</p>
Syfte	Syftet med granskningen är att bedöma om kommunstyrelsen och nämnderna bedriver ett ändamålsenligt arbete med att förebygga, förhindra och hantera hot och våld mot förtroendevalda.
Berörd nämnd	Alla nämnder och Kommunstyrelsen
Kontaktrevisor	Ulla Persson
Tidsomfattning	Introduktion beslutas senare Avrapportering beslutas senare

Granskning Rapportnamn	Granskning av investeringsprocessen, 2026:5
Bakgrund	<p>Det åligger kommunen att planera utifrån de framtida behov och förändringar som sker av verksamheten. Nämnderna ska i detta avseende inom sitt respektive verksamhetsområde tillse att investeringar planeras och genomförs i enlighet med fastställt beslut. Investeringar är även ett viktigt strategiskt område för att möjliggöra att kommunens målsättningar uppnås.</p> <p>Demografisk utveckling leder i många kommuner till ett ökat behov av förändring i lokal- och fastighetsbeståndet. Detta medför ökade utgifter i form av nyinvestering och lokalanpassning.</p> <p>Många kommuner har redan i dagsläget hög investeringstakt. Det är av stor vikt att investeringsprocessen är tydlig utifrån styrning och kontroll samt ansvarsfördelning. En bristande investeringsprocess riskerar att investeringsprojekt blir dyrare, försenade och av sämre kvalitet än förväntat. I perioder av hög investeringstakt blir brister i investeringsprocessen särskilt tydliga. Grundförutsättningen för att hantera långsiktiga förändringar är en välgrundad långsiktig planering samt att noga analysera tillkommande driftskostnader inför beslut om investeringar.</p> <p>Västerås stad har den senaste perioden haft en hög investeringstakt. Totalt har staden investerat 2,3 miljarder kronor under perioden 2023–2024. För perioden 2024–2028 uppgår investeringsramen för den skattefinansierad verksamheten till 5,4 miljarder kronor.</p> <p>Västerås stads investeringsnivå i förhållande till budget för år 2024 uppgick till 58 %. Självfinansieringsgraden i staden har sedan år 2021 överstigit 100 %. Även soliditeten har utvecklats sig positivt över tid.</p> <p>Utifrån ovanstående bakgrund och risk- och väsentlighetsanalysen för år 2026, har de förtroendevalda revisorerna beslutat att genomföra en fördjupad granskning gällande investeringsprocessen i staden.</p>
Syfte	Syftet med granskningen är att bedöma om kommunstyrelsen och fastighetsnämnden säkerställer en ändamålsenlig investeringsprocess utifrån perspektiven ekonomi, långsiktighet, förutsägbarhet och intern kontroll.
Berörd nämnd	Fastighetsnämnden och Kommunstyrelsen
Kontaktrevisor	Henrik Östman
Tidsomfattning	Introduktion beslutas senare Avrapportering beslutas senare
Granskning Rapportnamn	Granskning av stadens arbete med miljö- och hälsoskyddstillsyn, 2026:6
Bakgrund	Miljö- och konsumentnämnden ansvarar för tillsynen i Västerås stad i enlighet med miljöbalken och livsmedelslagstiftningen. Ett viktigt led i myndighetsutövningsprocessen är bland annat den tillsyn som kommunerna ansvarar för enligt miljöbalken, miljötillsynsförordningen och livsmedelslagstiftningen. Kommuner har ett tillsynsansvar för bl. a matbutiker, restauranger och skolkök.

	<p>Tillsynen som kommunerna ska bedriva är reglerad i miljöbalkens 26 kapitel, miljötillsynsförordningen (2011 :13), livsmedelslag (2006:804) och livsmedelsförordningen (2006:81 3).</p> <p>De centrala myndigheter som ger tillsynsvägledning enligt miljöbalken har enats om fyra grundprinciper, s.k. ”grundbultar”. De kan användas för att strukturera arbetet med operativ tillsyn och prioritera det som är viktigast.</p> <p>De fyra grundbultarna är:</p> <ul style="list-style-type: none"> ● Tillsynen ska vara målstyrd ● Tillsynen ska stödja verksamhetsutövarens egenkontroll ● Tillsynen behöver differentieras ● Samverkan mellan de operativa tillsynsmyndigheterna <p>Tillsynen utövas genom tillsynsbesök, rådgivning och information och i tillsynsansvaret ingår att avsätta tillräckliga resurser och att ha personal med tillräcklig kompetens för att arbetet ska kunna utföras.</p> <p>Med bakgrund av ovan har tillsynsverksamheten identifierats som ett väsentligt område att granska vidare.</p> <p>Revisorerna vill förvissa sig om att tillsynen håller tillräcklig kvalitet och effektivitet.</p>
Syfte	Syftet med granskningen är att bedöma om Miljö- och konsumentnämnden bedriver en ändamålsenlig tillsynsverksamhet och intern kontroll vid hanteringen av tillsynsärenden.
Berörd nämnd	Miljö- och konsumentnämnden
Kontaktrevisor	Barbara Conte
Tidsomfattning	Introduktion Augusti 2026 Avrapportering December 2026
Granskning Rapportnamn	Granskning av Bostadsaktiebolaget Mimer´s process för rapportering samt redovisning av pensioner, 2026:7
Bakgrund	<p>Pensionsavtalens komplexitet ställer höga krav på såväl rutiner och processer som den interna förståelsen av de avtal som tillämpas. Sammantaget innebär detta att en välfungerande administration och god intern kontroll är högst väsentlig.</p> <p>Revisorerna i Bostadsaktiebolaget Mimer har utifrån en bedömning av väsentlighet och risk beslutat att granska bolagets process för rapportering samt redovisning av pensioner.</p>
Syfte	Granskningens syfte är att bedöma om Bostadsaktiebolaget Mimer säkerställer en ändamålsenlig hantering av pensioner och att den interna kontrollen är tillräcklig.
Berörd nämnd	Bostadsaktiebolaget Mimer
Kontaktrevisor	Ulla Persson
Tidsomfattning	Introduktion Februari 2026 Avrapportering Maj 2026
Granskning Rapportnamn	Granskning av Mälarenergi AB´s process för rapportering samt redovisning av pensioner, 2026:8
Bakgrund	Pensionsavtalens komplexitet ställer höga krav på såväl rutiner och processer som den interna förståelsen av de avtal som tillämpas.

	<p>Sammantaget innebär detta att en välfungerande administration och god intern kontroll är högst väsentlig.</p> <p>Revisorerna i Mälarenergi AB har utifrån en bedömning av väsentlighet och risk beslutat att granska bolagets process för rapportering samt redovisning av pensioner.</p>
Syfte	Granskningens syfte är att bedöma om Mälarenergi AB säkerställer en ändamålsenlig hantering av pensioner och att den interna kontrollen är tillräcklig.
Berörd nämnd	Mälarenergi AB
Kontaktrevisor	Elisabeth Löf
Tidsomfattning	Introduktion Februari 2026 Avrapportering Maj 2026
Granskning Rapportnamn	Granskning av Internbanken, 2026:9
Bakgrund	Syftet med granskningen att bedöma ändamålsenligheten avseende Västerås stads internbank, både när det gäller likviditet och pensionsmedel. Vi kommer också att genomföra en översiktlig bedömning av finansiell strategi, riktlinjer, regler och rapportering för att identifiera eventuella riskfaktorer och brister. Dessutom kommer vi att granska om risknivån och avkastningen är förenliga med stadens placeringsregler, samt om placeringarna sker med tillräcklig intern kontroll.
Syfte	Syftet med granskningen är att bedöma om Västerås stad bedriver sin finansförvaltning på ett ändamålsenligt sätt.
Berörd nämnd	Övergripande granskning
Kontaktrevisor	Asta Matikainen Lecklin
Tidsomfattning	Introduktion beslutas senare Avrapportering beslutas senare
Granskning Rapportnamn	Granskning av Kulturskolan, 2026:10
Bakgrund	<p>Den kommunala kultur- och musikskolan är en frivillig verksamhet. Det finns ingen lagstiftning som ålägger kommunerna att bedriva eller finansiera en sådan verksamhet. Kulturskolorna styrs därmed utifrån lokala prioriteringar eller ett lokalt uppdrag.</p> <p>Generellt har kulturskolorna i Sverige expanderat genom att antalet elever har ökat och breddats till att omfatta fler kulturområden. Det visar att det finns en stark lokal förankring och ett stabilt stöd för verksamheten bland medborgare och politiker. Samtidigt står kultur- och musikskolan inför flera utmaningar. Det handlar om att forma ett attraktivt erbjudande för barn och unga, att balansera olika intressen och behov och att skapa förutsättningar för ett mer jämlikt deltagande. Det handlar också om att utveckla och förbättra verksamhetens kvalitet och klara kompetensförsörjningen. Vidare behövs samverkan med skola, kulturliv och civilsamhälle utvecklas. Dessutom finns ett stort behov av att följa upp, jämföra och utvärdera den samlade kultur- och musikskoleverksamheten i landet.</p> <p>En undersökning som genomfördes 2024 av Kulturskolerådet visar att en fjärdedel av landets kulturskolor saknar dokumenterade mål eller syften för verksamheten. En tydlig iakttagelse i undersökningen är att nämndsordförande, oftare än chefer och lärare, bedömer att kulturskolans</p>

	<p>mål är tydliga, kända och politiskt förankrade. En särskilt tydlig skillnad framkommer i frågan om målen är tydliga kring att utveckla fler konstformer eller uttryck. Denna typ av skillnader återkommer i flera delar av undersökningen och tyder på att det kan finnas ett glapp mellan politisk nivå och verksamhet när det gäller hur uppdraget uppfattas och tolkas i praktiken.</p> <p>I Västerås stad är det kulturnämnden som ansvarar för kulturskolan. Revisorerna har utifrån risk- och väsentlighetsanalysen beslutat granska kulturnämnden med fokus på kulturskolan.</p>
Syfte	Syftet med granskningen är att bedöma om kulturnämnden har en ändamålsenlig styrning och ledning av kulturskolan. Vidare är syftet att bedöma om nämnden har tillräcklig intern kontroll av kulturskolan.
Berörd nämnd	Kulturnämnden
Kontaktrevisor	Margareta Berg
Tidsomfattning	Introduktion April 2026 Avrapportering September 2026

3.7 Uppföljning av tidigare granskningar

En väsentlig del i revisionens arbete är att följa upp tidigare granskningar för att se vilka resultat har granskningarna givit. Syftet är att granska de åtgärder som vidtagits inom identifierade förbättringsområden samt vilka resultat som uppnåtts.

Under 2026 kommer samtliga granskningar som genomfördes år 2024 följas upp.

Genomförda granskningar 2024
Granskning av årsredovisning 2024
Granskning av delårsrapport per den 31 augusti 2024
2024:1 Granskning av rekrytering och uppföljning av familjehem
2024:2 Granskning av intern kontroll gällande hantering av bidrag till föreningar
2024:3 Granskning av planering och genomförande av fastighetsunderhåll
2024:4 Granskning av kompetensförsörjning inom kommunal förskola och grundskola
2024:5 Granskning av kommunstyrelsens uppsiktsplikt
2024:6 Granskning av ansvaret för mark- och exploateringsverksamheten
2024:7 Granskning av planering för framtidens äldreomsorg
2024:8 Granskning av avtalsuppföljning kollektivtrafik
2024:9 Granskning av kommunens arbete med att beakta barnkonventionen
2024:10 Granskning av ärendeberedning
2024:11 Granskning av kompetenser av bolagsstyrelser

Uppföljningsgranskningarna kommer att inledas under hösten och avrapporteras i december.

Ett arbetsmaterial, rapport med uppföljningsgranskningarna överlämnas till kommunstyrelsen.

4. Lekmannarevision

Bland de förtroendevalda revisorerna utser kommunfullmäktige lekmannarevisorer. Dessa har ett självständigt uppdrag att granska de bolag som helt eller delvis ägs av kommunen. Granskningen sker utifrån ett övergripande styrperspektiv där ägardirektiv och kommunstyrelsens uppsikt är viktiga inslag.

Valda lekmannarevisioner för bolagen och revisorer för kommunalförbunden och stiftelserna följer löpande verksamheterna genom protokoll och årsberättelser samt träffar styrelsen, ledningen och auktoriserad revisor. De biträds av sakkunniga från PwC. Bolagsrevisionen genomförs av Azets.

Lekmannarevisorerna upprättar granskningsplaner, redogörelser och rapporter per bolag. Träffar med företrädare för bolagen och den auktoriserade revisorn sker varje höst och vid slutrevisionsmöte när granskningsrapporten lämnas. En eller flera fördjupade granskningar kommer att genomföras för bolagen under året.

Samordnad revision mellan kommunen och dess företag är ett viktigt instrument för ägarens (kommunfullmäktiges) kontroll och uppföljning. Den samordnade revisionen ger förutsättningar för att bedöma hur kommunen arbetar med ägarstyrning och förvaltningskontroll.

Revisorer bjuder stadens bolag på bolagsdag vartannat år. Nästa bolagsdag ska anordnas år 2027.

Bolag	Lekmannarevisor
Västerås Stadshus AB Västerås Central AB Västerås Nya Resecentrum AB	Asta Matikainen Lecklin Åke Johansson
Bostads AB Mimer + dotterbolag	Åke Johansson Ulla Persson
Mälarenergi AB + dotterbolag Varav Elnät delägt 65 %	Asta Matikainen Lecklin Elisabeth Löf
Västerås Stads Strategiska Fastigheter AB + dotterbolag	Jörgen Eklund Barbara Conte
Mälarhamnar AB (delägt 55 %)	Elisabeth Löf ersättare Joakim Widell + 1 från Köping
Västerås Parkerings AB	Henrik Östman Kerstin Ånevall Lind
Västerås Strömkällan 1 AB	Jörgen Eklund Barbara Conte

5. Kommunalförbund, stiftelser och övriga uppdrag

Bland de valda revisorerna utser kommunfullmäktige även revisorer till kommunalförbunden och övriga organisationer som staden ingår i. Dessa har ett självständigt uppdrag att granska de bolag som helt eller delvis ägs av kommunen.

Kommunalförbund	Revisor
Räddningstjänsten Mälardalen	Åke Johansson
Västmanlands Teater	Åke Johansson
Västmanlandsmusiken	Jörgen Eklund
Kommunalförbundet Vafab Miljö	Barbara Conte
Energikontoret i Mälardalen AB	Asta Matikainen Lecklin
Stiftelser/ideell förening/ ekonomisk förening	Revisor
Tidö Slott Stiftelsen och Von Schinkelska stiftelsen	Margareta Berg
Mälardalens luftvårdsförbund	Ulla Persson
Mälarens vattenvårdsförbund	Ulla Persson
Västerås Arbetarinstitut	Jörgen Eklund
Västmanlands tolkservice	Henrik Östman
Westmannastiftelsen	Joakim Widell, Asta Matikainen Lecklin, ersättare George Engström
VK Västmanlands Kommuner	Asta Matikainen Lecklin Åke Johansson

Bilaga 1

INPUT TILL REVISIONEN

