§ 326 Dnr KS 2026/00033-1.4.2

Beslut - Delårsrapport 2 per den 31 augusti 2026 för Västerås stad

Beslut

Förslag till kommunfullmäktige:

1. Delårsrapport 2 per den 31 augusti 2026 för Västerås stad godkänns.

2. Nämnder med underskott ska vidta åtgärder för att nå en ekonomi i balans.

3. Paragrafen förklaras omedelbart justerad.

Särskilt yttrande

Eleonore Lundkvist (M), Johan Fernkvist (M), Stefan Lindh (M) och Tomas Salzmann (M) inkommer med särskilt yttrande enligt följande:

”Sju nämnder prognostiserar underskott, och nämnderna sammantaget minus 32 mnkr. Totalen räddas av reavinster, exploatering och finansnetto, vilket inte är hållbart. Exklusive jämförelsestörande poster är resultatet 19 mnkr (0,2 procent). Underskotten borde ha fångats upp och åtgärdats tidigare.”

Ärendebeskrivning

Delårsrapport 2 per 31 augusti 2026 för Västerås stad med en översiktlig sammanfattning från de kommunala bolagen och kommunalförbunden överlämnas från kommunstyrelsen till kommunfullmäktige för beslut.

Årets prognos för Västerås stad visar ett resultat på 282 mnkr vilket är 259 mnkr bättre än de budgeterade 23 mnkr, inräknat kommunfullmäktiges beslut i mars i år om 35 mnkr i extra medel till brottsförebyggande åtgärder samt civilt försvar. Prognosen innebär ett resultat på 2,4 procent av skatter, utjämning och generella statsbidrag. Resultatet exklusive jämförelsestörande poster är 19 mnkr, vilket motsvarar 0,2 procent. Balanskravsresultatet förutses uppnås.

Jämfört med budget innehåller prognosen positiva avvikelser avseende exploateringsverksamheten, reavinster och finansnetto. Däremot förväntas skatter och utjämning vara lägre än vad som budgeterats.

Nämnderna prognosticerar sammantaget ett underskott på 32 mnkr mot budget, exklusive realisationsvinster, exploatering och överskott för leasing. Utgångspunkten är att nämnderna ska uppnå budget i balans eller överskott, men sju nämnder prognosticerar underskott för helåret: tekniska nämnden (-27 mnkr), nämnden för personer med funktionsnedsättning (-25 mnkr), grundskolenämnden (-24 mnkr), individ- och familjenämnden (-13 mnkr), utbildningsnämnden (-12 mnkr), Skultuna kommundelsnämnd (-5 mnkr) och byggnadsnämnden (- 2 mnkr). Fyra nämnder visar förväntade överskott mot budget: äldrenämnden, förskolenämnden, kommunstyrelsen och nämnden för idrott, fritid och förebyggande. Övriga nämnder har prognoser i linje med budget.

Sammantaget har bolag och kommunalförbund inom koncernen en prognos som överstiger budgeterat resultat. Mälarenergi AB prognosticerar överskott mot budget medan Bostads AB Mimer förutser ett lägre resultat än budgeterat.

Av årets budget för investeringar i Västerås stad på 2 771 mnkr förväntas ett utfall på 2 285 mnkr för helåret.

Bolagens och kommunalförbundens sammanlagda budget för investeringar är 2 387 mnkr och prognosen är 2 181 mnkr.

Stadsledningskontoret har till kommunstyrelsen lämnat följande förslag till beslut:

Förslag till kommunfullmäktige:

1. Delårsrapport 2 per den 31 augusti 2026 för Västerås stad godkänns.

2. Nämnder med underskott ska vidta åtgärder för att nå en ekonomi i balans.

3. Paragrafen förklaras omedelbart justerad.

Beslutet ska skickas till

Samtliga nämnder

God ekonomisk hushållning 2026-08-31

Västerås stad

Oktober 2026

Inledning

Bakgrund

Enligt kommunallagen ska kommunal verksamhet kännetecknas av god ekonomisk hushållning. En del i den ekonomiska förvaltningen är att fullmäktige ska besluta om verksamhetsmässiga och finansiella mål för god ekonomisk hushållning. Dessa mål ska sedan följas upp i delårsrapporten.

Revisorerna ska enligt kommunallagen 12 kap. 2 § bedöma om resultaten i delårsrapporten är förenligt med beslutade mål inom området. Uppdraget ingår som en obligatorisk del i årets revisionsplan. Kommunstyrelsen är ansvarig för upprättandet av delårsrapporten. Revisionsobjekt i granskningen är kommunstyrelsen.

Syfte och revisionsfrågor

Syftet med granskningen är att ge kommunens revisorer ett underlag för sin skriftliga bedömning, vilken skall biläggas delårsrapporten i samband med fullmäktiges behandling av rapporten. Granskningen ska besvara följande revisionsfrågor:

1. Är prognostiserat resultat i delårsrapporten förenligt med beslutade mål för god ekonomisk hushållning?

2. Är prognostiserat årsresultat förenligt med balanskravet?

Revisionskriterier

Revisionskriterier i granskningen utgörs av kommunallagen 11:1, lag om kommunal bokföring och redovisning 13:2 samt rådet för kommunal redovisnings rekommendation 17 Delårsrapport. Granskningen utgår även från fullmäktiges beslut avseende god ekonomisk hushållning.

Avgränsning

Granskningen avser delårsrapport som upprättats per 2026-08-31 och som behandlats av kommunstyrelsen 2026-10-28. Övrig avgränsning, se avsnitt “Syfte och revisionsfrågor”.

Metod

Granskningen har skett genom analys av för granskningen relevant dokumentation. Granskningsresultatet har bedömts med hjälp av signalsystem: grön (uppfyllt), gult (delvis) och röd (ej uppfyllt). Rapportens innehåll har faktakontrollerats av ekonomidirektör, ekonomichef samt medarbetare vid stadsledningskontoret.

Granskningsresultat

God ekonomisk hushållning

Iakttagelser

I Årsplan och mål Västerås stad 2026 fastställd den 23 oktober 2025 har kommunfullmäktige beslutat om 12 övergripande mål för verksamheten inom tre olika områden:

- En jämlik, trygg och socialt hållbar kommun
- En klimatsmart och ekologiskt hållbar kommun
- En kommun med hög sysselsättning, goda arbetsvillkor och ett starkt näringsliv.

Nämndmålen är fleråriga för mandatperioden och bedömning av måluppfyllnad görs därför på både kort och lång sikt, alltså för innevarande år (2026) och för hela perioden fram till sluttidpunkten (2027).

Fullmäktige har även beslutat om tre finansiella mål för Västerås stad:

- Resultatmål: Västerås stads resultat, exklusive realisationsvinster och exploatering, ska över tid uppgå till minst 2,5 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning. Budget 2026: 0,5 procent.

- Soliditetsmål: Västerås stads soliditet inklusive samtliga pensionsförpliktelser och exklusive internbanken ska vara minst 40 procent. Budget 2026: >40 procent.

- Mål för upplåning: Västerås stads nettoupplåning för egen räkning ska inte överstiga 3 miljarder kronor. Budget för 2026: 1,7 miljarder kronor.

För kommunkoncernen finns ett mål avseende soliditeten:

- Västerås stads koncerns soliditet inklusive samtliga pensionsförpliktelser och exklusive internbanken ska vara minst 30 procent.

I delårsrapportens förvaltningsberättelse följs verksamhetsmål och finansiella mål upp under rubriken *God ekonomisk hushållning* där uppföljningen visar på en blandad måluppfyllelse.

- Måluppfyllelsen för området **En jämlik, trygg och socialt hållbar kommun** bedöms i hög grad vara uppfyllt. Fem av nämnderna har bedömt att årets mål är uppfyllda vilket innebär att årets mål är uppfyllt och att det långsiktiga målet bedöms vara uppfyllt vid sluttidpunkten. Åtta nämnder bedömer att målen är i hög grad uppfyllt, det innebär att årets mål inte är uppfyllt men det

långsiktiga målet uppfylls vid sluttidpunkten. Tre nämnder gör bedömningen att målen är delvis uppfyllda.

- Måluppfyllelsen för området **En klimatsmart och ekologiskt hållbar kommun** bedöms inte vara uppfyllt. Sex nämnder gör en bedömning av måluppfyllelsen och av dessa bedömer två att målen inte är uppfyllda. En nämnd bedömer att målen är uppfyllda och tre nämnder gör bedömningen att målen i hög grad är uppfyllt.

- Måluppfyllelsen för området **En kommun med hög sysselsättning, goda arbetsvillkor och ett starkt näringsliv** bedöms vara delvis uppfyllt. Åtta nämnder bedömer att målen kopplade till området är uppfyllda, tre nämnder bedömer att målen är i hög grad uppfyllda och två bedömer att målen är delvis uppnådda.

- Bedömningen av de **finansiella målen** är att målen för soliditet och nettoupplåning förväntas uppnås för året. Målet att resultatet, över tid ska vara minst 2,5 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning, bedöms uppfyllas utifrån årets prognostiserade resultat tillsammans med tidigare års resultatnivåer.

- Koncernens finansiella mål prognostiseras uppnås.

Den samlade bedömningen är att Västerås stad har en fortsatt god ekonomisk hushållning.

Årets resultat prognostiseras till 282 mnkr, vilket motsvarar 2,4 procent av skatteintäkter, utjämning och generella statsbidrag. Det är 259 mnkr bättre än budgeterat resultat på 23 mnkr (0,2 procent). Prognosen exklusive jämförelsestörande poster är 19 mnkr (0,2 procent).

Årets investeringsbudget för koncernen uppgår till 5 158 mnkr. Prognosen för koncernens investeringar 2026 uppgår till 4 466 mnkr, varav 49 procent tillhör bolags och kommunalförbunds investeringar.

Balanskravsresultatet

lakttagelser

Det finns ett särskilt avsnitt i förvaltningsberättelsen om balanskravsresultatet.

I delårsrapporten prognostiseras balanskravsresultatet per helår uppgå till 97 mnkr.

Det finns inga negativa balanskravsresultat från tidigare år att återställa.

Samlad bedömning

Revisionsfråga 1: Är prognostiserat resultat i delårsrapporten förenligt med beslutade mål för god ekonomisk hushållning?

Finansiella mål:	**Ja**	
Verksamhetsmål:	**Delvis**	

Revisionsfråga 2: Är prognostiserat årsresultat förenligt med balanskravet?

Följsamhet till balanskravet:	**Ja**	

Rekommendationer

Granskningen föranleder inga rekommendationer.

2026-10-27

Rebecka Hansson

_____ _____

Uppdragsledare

Denna rapport har upprättats av Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB (org nr 556029-6740) (PwC) på uppdrag av de förtroendevalda revisorerna i Västerås stad enligt de villkor och under de förutsättningar som framgår av projektplan från den 2026-08-25 PwC ansvarar inte utan särskilt åtagande, gentemot annan som tar del av och förlitar sig på hela eller delar av denna rapport.

Sakkunniga biträdets yttrande om delårsrapport
Till revisorerna i Västerås stad

Org.nr 212000-2080

Inledning
Vi har utfört en översiktlig granskning av utfall och ställning i delårsrapportens resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys samt noter för Västerås stad för perioden 2026-01-01 - 2026-08-31 avgiven av kommunstyrelsen den 2026-10-28. Det är styrelsen som har ansvaret för att upprätta och presentera denna delårsrapport i enlighet med lagen om kommunal bokföring och redovisning. Vårt ansvar är att uttala en slutsats grundad på vår översiktliga granskning.

Den översiktliga granskningens inriktning och omfattning
Vi har utfört vår översiktliga granskning i enlighet med Standard för kommunal räkenskapsrevision, Översiktlig granskning av delårsrapport. En översiktlig granskning består av att göra förfrågningar, i första hand till personer som är ansvariga för finansiella frågor och redovisningsfrågor, att utföra analytisk granskning och att vidta andra översiktliga granskningsåtgärder. En översiktlig granskning har en annan inriktning och en betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision har. De granskningsåtgärder som vidtas vid en översiktlig granskning gör det inte möjligt för oss att skaffa oss en sådan säkerhet att vi blir medvetna om alla viktiga omständigheter som skulle kunna ha blivit identifierade om en revision utförts. Den uttalade slutsatsen grundad på en översiktlig granskning har därför inte den säkerhet som en uttalad slutsats grundad på en revision har.

Det sakkunniga biträdets granskning av den förenklade förvaltningsberättelsen och den översiktliga beskrivningen av kommunens drift- och investeringsverksamhet
Vår granskning har skett enligt ”Instruktion för granskning av förvaltningsberättelse” och “Instruktion för granskning av drift- och investeringsredovisning” i Standard för kommunal räkenskapsrevision. Detta innebär att vår granskning av den förenklade förvaltningsberättelsen och den översiktliga beskrivningen av kommunens drift- och investeringsverksamhet har en annan inriktning och betydligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt Standard för kommunal räkenskapsrevision har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

Eftersom koncernföretagens delårsrapportering, vilka legat till grund för de sammanställda räkenskaperna, inte varit föremål för översiktlig granskning uttalar vi oss inte beträffande dessa.

Slutsats
Grundat på vår översiktliga granskning har det inte kommit fram några omständigheter som ger oss anledning att anse att den bifogade delårsrapportens resultaträkning, balansräkning, kassaflödesanalys samt noter inte, i allt väsentligt, är upprättad i enlighet med LKBR.

Förenklad förvaltningsberättelse har upprättats i enlighet med LKBR.

Översiktlig beskrivning av kommunens drift- och investeringsverksamhet har upprättats.

Datum den dag som framgår av vår elektroniska signatur

Öhrlings PricewaterhouseCoopers AB

Rebecka Hansson
Sakkunnigt biträde

Deltagare

ÖHRLINGS PRICEWATERHOUSECOOPERS AB 556029-6740 Sverige

Signerat med Svenskt BankID

2026-10-28 19:15:41 UTC

Undertecknare

Datum

Namn returnerat från Svenskt BankID: REBECKA HANSSON

Rebecka Hansson
Partner

Leveranskanal: E-post

Revisorerna i Västerås stad

Till Fullmäktige i Västerås stad
organisationsnummer 212000-2080

Revisorernas bedömning av delårsrapport

Vi, av fullmäktige utsedda revisorer, har uppdraget att bedöma om resultatet i delårsrapport per 2026-08-31 är förenligt med de mål fullmäktige beslutat om. Bedömningen avser mål och riktlinjer som är av betydelse för en god ekonomisk hushållning, såväl finansiella som för verksamheten. Granskningen har utförts av sakkunniga som biträder revisorerna.

Vår bedömning är baserad på en översiktlig granskning av delårsrapporten, inriktad på övergripande analys och inte på detaljer i redovisningen. Granskningen har utförts enligt god revisionssed i kommunal verksamhet.

Då koncernföretagens delårsrapportering, som legat till grund för den sammanställda redovisningen, inte har varit föremål för översiktlig granskning har det sakkunniga biträdet inte kunnat genomföra vår granskning enligt ”Instruktion för granskning av sammanställda räkenskaper” i Standard för kommunal räkenskapsrevision. De sammanställda räkenskaperna har därmed inte varit föremål för granskning och vi uttalar oss därför inte beträffande sammanställda räkenskaper.

Revisorernas bedömning av delårsrapporten är följande:

- Resultatet i delårsrapporten är förenligt med de finansiella mål fullmäktige beslutat om. Samtliga nyckeltal kopplade till perspektivet ekonomi bedöms komma att uppnås till årsbokslutet.
- Den samlade bedömningen är att de övergripande målen fullmäktige beslutat om delvis kommer att uppnås till årsbokslutet. Resultatet i delårsrapporten visar att 44 mål är helt eller i hög grad uppfyllda. 10 mål av målen är delvis uppfyllda. Endast ett fåtal mål 3 mål har bedömningen att målet ej är uppfyllt. Vi noterar att den bristande måluppfyllelsen främst är hänförlig till området En klimatsmart och ekologiskt hållbar kommun.
- Resultatet i delårsrapporten visar att balanskravet kommer att uppfyllas för helåret. Det prognostiserade balanskravsresultatet uppgår till 97 mnkr.

Västerås

Asta Matikainen Lecklin Åke Johansson

Bilagor:
Rapport: Granskning av god ekonomisk hushållning samt sakkunnigs yttrande över delårsrapport

Elektroniska underskrifter

Detta dokument har undertecknats elektroniskt av en eller flera personer

De tio första underskrifterna listas nedan. Ytterligare underskrifter listas på efterföljande sida.

Underskrifterna uppfyller kraven för avancerade elektroniska underskrifter enligt EU-förordningen eIDAS. Det innebär att undertecknarnas identitet har verifierats, att underskrifterna är juridiskt bindande och att dokumentets innehåll är kryptografiskt skyddat mot ändringar.

Underskrifterna kan valideras i en PDF-läsare som stöder signaturvalidering eller via Västerås stads valideringstjänst. Endast originalfilen innehåller den signaturinformation som krävs för verifiering. Om dokumentet ändras, skrivs ut eller exporteras till en ny PDF-fil kan underskrifterna inte längre valideras.

Underskrift 1

Namn: ASTA MATIKAINEN LECKLIN
Identifieringsmetod: Mobilt BankID
Datum och tid: 2026-10-29 08:23:00 GMT+01:00
Transaktions-ID: 644b0487fe194c99b023c82af3347961

Underskrift 2

Namn: ÅKE JOHANSSON
Identifieringsmetod: Mobilt BankID
Organisation: Västerås stad
Befattning: Revisor
Datum och tid: 2026-10-29 09:14:02 GMT+01:00
Transaktions-ID: c54c1feba7c94461b990077fae929f3e

Västerås stad

INFOKLASS
Publik

Stadsledningskontoret

Fredrik Jacobsen

E-post: fredrik.jacobsen@vasteras.se

Datum: 2026-10-14

Diarienummer: KS 2026/00033-1.4.2

Tjänsteutlåtande - Delårsrapport 2 per den 31 augusti 2026 för Västerås stad

Tjänsteutlåtandet är förvaltningens bedömning och förslag till beslut.

Förslag till beslut

Förslag till kommunfullmäktige:

1. Delårsrapport 2 per den 31 augusti 2026 för Västerås stad godkänns.
2. Nämnder med underskott ska vidta åtgärder för att nå en ekonomi i balans.

Ärendebeskrivning

Delårsrapport 2 per 31 augusti 2026 för Västerås stad med en översiktlig sammanfattning från de kommunala bolagen och kommunalförbunden överlämnas från kommunstyrelsen till kommunfullmäktige för beslut.

Årets prognos för Västerås stad visar ett resultat på 282 mnkr vilket är 259 mnkr bättre än de budgeterade 23 mnkr, inräknat kommunfullmäktiges beslut i mars i år om 35 mnkr i extra medel till brottsförebyggande åtgärder samt civilt försvar. Prognosen innebär ett resultat på 2,4 procent av skatter, utjämning och generella statsbidrag. Resultatet exklusive jämförelsestörande poster är 19 mnkr, vilket motsvarar 0,2 procent. Balanskravsresultatet förutses uppnås.

Jämfört med budget innehåller prognosen positiva avvikelser avseende exploateringsverksamheten, reavinster och finansnetto. Däremot förväntas skatter och utjämning vara lägre än vad som budgeterats.

Nämnderna prognosticerar sammantaget ett underskott på 32 mnkr mot budget, exklusive realisationsvinster, exploatering och överskott för leasing. Utgångspunkten är att nämnderna ska uppnå budget i balans eller överskott, men sju nämnder prognosticerar underskott för helåret: tekniska nämnden (-27 mnkr), nämnden för personer med funktionsnedsättning (-25 mnkr), grundskolenämnden (-24 mnkr), individ- och familjenämnden (-13 mnkr), utbildningsnämnden (-12 mnkr), Skultuna kommundelsnämnd (-5

mnkr) och byggnadsnämnden (- 2 mnkr). Fyra nämnder visar förväntade överskott mot budget: äldrenämnden, förskolenämnden, kommunstyrelsen och nämnden för idrott, fritid och förebyggande. Övriga nämnder har prognoser i linje med budget.

Sammantaget har bolag och kommunalförbund inom koncernen en prognos som överstiger budgeterat resultat. Mälarenergi AB prognosticerar överskott mot budget medan Bostads AB Mimer förutser ett lägre resultat än budgeterat.

Av årets budget för investeringar i Västerås stad på 2 771 mnkr förväntas ett utfall på 2 285 mnkr för helåret.

Bolagens och kommunalförbundens sammanlagda budget för investeringar är 2 387 mnkr och prognosen är 2 181 mnkr.

Stadsledningskontoret har till kommunstyrelsen lämnat följande förslag till beslut:

Förslag till kommunfullmäktige:

1. Delårsrapport 2 per den 31 augusti 2026 för Västerås stad godkänns.
2. Nämnder med underskott ska vidta åtgärder för att nå en ekonomi i balans.

Förvaltningens bedömning

Prognosen för årets resultat visar ett positivt resultat som främst kan förklaras av överskott inom exploateringsverksamheten och reavinster samt ett positivt finansnetto. Skatter och utjämning prognostiseras till -12 mnkr lägre än budget, bland annat beroende på en svagare konjunkturutveckling än väntat.

Nämnderna sammantaget prognosticerar ett underskott på 32 mnkr, exklusive exploatering, realisationsvinster och överskott för finansiell leasing.

Den största negativa avvikelsen prognostiseras hos tekniska nämnden som kan förklaras av ökade kostnader för särskild kollektivtrafik till följd av ett nytt transportavtal som kollektivtrafikmyndigheten ingått med leverantör.

Nämnden för personer med funktionsnedsättning prognostiserar ett underskott på 25 mnkr som förklaras av att köpta placeringar och deltagare inom daglig verksamhet fortsatt öka under året.

Grundskolenämnden lämnar en negativ prognos på 24 mnkr på grund av ett större antal elever än budgeterat.

Individ- och familjenämnden prognostiserar ett underskott på 13 mnkr. Underskottet förklaras av ökade vårdkostnader.

Byggnadsnämnden prognostiserar ett underskott på 2 mnkr som främst förklaras av lägre intäkter för detaljplaner.

Nämnder med prognostiserat underskott ska vidta åtgärder för att uppnå budget i balans.

På bolagssidan prognosticerar Mälarenergi ett resultat på 705 mnkr mot budget 561 mnkr. Det positiva resultatet förklaras främst av högre volymer värmeförsäljning till följd av det kalla vädret i början av året. Det positiva resultatet förklaras även av ökade intäkter från avfallshanteringen samt lägre bränslekostnader.

Mimer prognostiserar ett resultat efter finansiella poster på 137 mnkr, vilket är 10 mnkr lägre än budget. Avvikelsen förklaras blanda annat av ett utmanande marknadsläge i Västerås.

Övriga bolag och kommunalförbund ligger i stort sett i linje med budget och har sammantaget ett prognostiserat resultat efter finansiella poster som är cirka 9 mnkr lägre än budgeterade resultat.

Årets investeringsbudget för Västerås stad är 2 771 mnkr. Utfallet för perioden är 1 094 mnkr och prognosen 2 285 mnkr för helåret.

Den sammanlagda investeringsbudgeten för bolag och kommunalförbund är 2 315 mnkr. Utfallet för perioden är 1 455 mnkr och prognosen 2 388 mnkr för helåret.

Västerås stad bedöms ha en fortsatt god ekonomisk hushållning utifrån finansiella mål, ägardirektiv och nämndernas mål.

Helene Öhrling

Stadsdirektör

Magnus Lindberg

Ekonomidirektör

Beslutet ska skickas till

Samtliga nämnder

2026-08-26
Dnr: KS 2026/00033

Informationsklass: Publik

Delårsrapport
Västerås stad
31 augusti 2026

Stadsledningskontoret
721 87 Västerås
021-39 00 00 • www.vasteras.se

Magnus Lindberg
021-39 00 75 • magnus.lindberg@vasteras.se

Västerås stad



Resultatprognos

282 mnkr



Resultatprognos exkl. jmf.störande poster

19 mnkr



Investeringsutfall

1 094 mnkr



Investeringsprognos

2 285 mnkr



Nämndprognos

-32 mnkr



Befolkningsförändring*

+572



Arbetslöshet

8,3%



Sjukfrånvaro*

6,8%

*till och med den 31 juli

Sammanfattning

Årets resultat för Västerås stad prognostiseras till 282 mnkr, vilket motsvarar 2,4 procent av skatteintäkter, utjämning och generella statsbidrag. Det är 259 mnkr bättre än budgeterat resultat på 23 mnkr (0,2 procent).

Prognosen exklusive jämförelsestörande poster är 19 mnkr (0,2 procent).

Årets investeringsprognos är 2 285 mnkr mot budget på 2 771 mnkr. Utfallet per sista augusti uppgår till 1 094 mnkr och motsvarar 39 procent av årets budget.

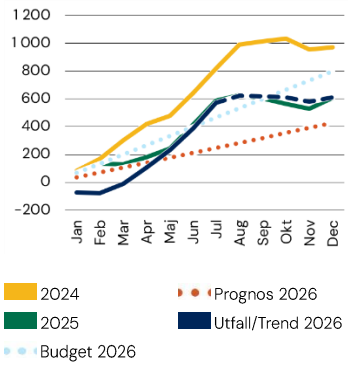
Främsta orsaker till avvikelse mot budget

- Skatter och utjämning -12 mnkr
- Nämnderna totalt -32 mnkr
- Exploateringsverksamheten 99 mnkr
- Reavinster 54 mnkr
- Finansnetto 119 mnkr

Demografi, omvärld och påverkan på Västerås

Befolkningsutveckling

Ackumulerad befolkningsförändring



Västerås befolkning var 161 240 personer vid utgången av 2025. Budget för 2026 baseras på att befolkningen vid utgången av året ska vara 162 350 invånare. Det innebär en ökning med 800 personer från den nivå som befolkningen förväntades vara vid utgången av 2025 då budgeten togs fram. Då det faktiska befolkningsutfallet för 2025 blev lägre än förväntat skulle befolkningen behöva växa med 1 110 personer under 2026 för att nå antalet invånare enligt budget. Ny befolkningsprognos i april i år anger 161 666 invånare vid utgången av 2026, vilket är en ökning med 426 personer under året. Senaste utfall visar att befolkningen ökade med sammanlagt 572 personer under årets första sju månader till 161 812.

Bostadsbyggande

Några större projekt har påbörjats 2026 i Västerås trots det utmanande läget för bostadsbyggande. 121 hyresrätter har påbörjats på Oxbacken. I Kopparlunden och Fridnäs har bygget påbörjats för cirka 60 bostadsrätter på vardera platsen. Småhus har påbörjats i Sätra, Västra Skälby, Dingtuna, Gotö och Aberga byar. Totalt har det påbörjats 310 bostäder till och med augusti.

Prognosen för färdigställda bostäder är cirka 300 under året. Till och med augusti har det färdigställts 120 bostäder.

Enligt program och handlingsplan för bostadsförsörjning som beslutades av kommunfullmäktige i mars är det beräknade behovet av bostäder cirka 500–600 bostäder per år. Utgångspunkten för det uttryckta behovet av bostäder är befolkningsprognosen. Relaterat till den lägre befolkningsutvecklingen under både förra och innevarande år finns det fortfarande ett överskott av bostäder från den höga nyproduktionen från 2022 och 2023.

Omvärld och ekonomi

Under augusti har marknadsräntor fortsatt att stiga. En femårig ränta har netto stigit med 0,15% under månaden. Marknadens och flera analytiker prissätter nu en höjning av Riksbankens styrränta senare under hösten 2026 följt av ännu en höjning under våren 2027. Några bedömare tror fortsatt att Riksbanken lämnar räntan oförändrad en bit in i 2027 men att det under nästa år kommer två höjningar. Riksbankens egen räntebana indikerar nu en viss sannolikhet för en höjning under hösten och eventuellt ytterligare en höjning vilket skulle innebära en mer neutral styrränta på 2,25% i slutet av 2027.

Skatter, generella statsbidrag och utjämning

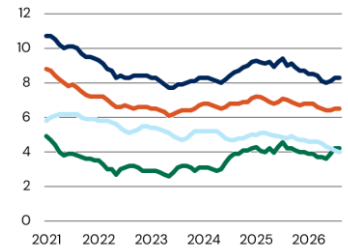
Skatteprognosen för augusti innebär för Västerås stad högre intäkter motsvarande 1 mnkr jämfört med föregående prognos i april. Jämfört med budget förväntas skatteintäkter och utjämningsbidrag däremot avvika negativt med 12 mnkr. Bakomliggande faktorer till förändringarna är delade. Förklaringen ligger i SKR:s skatteunderlagsprognos, som omfattar både 2025 och 2026 och som påverkas av att konjunkturuppgången skjutits fram i tiden, med färre arbetade timmar och en svagare lönesumma under 2026 som följd. Eftersom skatteunderlagsprognosen slår igenom på båda åren, men på olika sätt, blir effekten på slutavräkningarna motsatt. För 2025 blev det slutliga utfallet trots allt starkare än väntat, vilket innebär att slutavräkningen förbättrats jämfört med april. För 2026 innebär däremot den nedreviderade prognosen att gapet till regeringens redan fastställda uppräkningsfaktor ökar, vilket försämrar slutavräkningen för det året. Att helheten ändå blir positiv för Västerås stad beror på att förbättringen för 2025 väger något tyngre än försämringen för 2026.

Arbetsmarknaden

I augusti var drygt 349 000 personer i Sverige inskrivna som arbetslösa. Det är en minskning med drygt 20 000 personer jämfört med samma period förra året. Arbetslösheten i riket var i augusti 6,5 procent vilket innebar en minskning från årets början. Även i Västerås har den totala andelen arbetslösa minskat under året, även om den fortsatt är högre än i riket. Totalt antal varslade hittills under 2026 är drygt 32 000 personer vilket är mer än 10 000

personer färre än vid samma tidpunkt förra året. 286 av varslen skedde i Västmanlands län.

Arbetslöshet, %

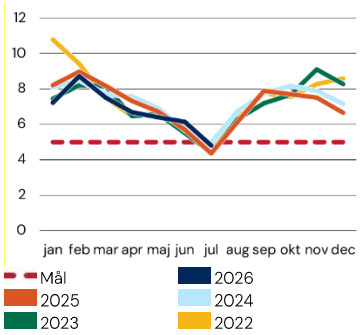


Källa: Arbetsförmedlingen, Arbetsmarknadsdata 16-66år

Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaron för juli redovisas till 4,8 procent vilket är något högre än vid samma period föregående år. Snittet för årets sju första månader ligger på 6,8 procent.

Sjukfrånvaro Västerås stad, %



Händelser av väsentlig betydelse

Förskola och utbildning

Antalet inskrivna barn i förskolan fortsätter att minska till följd av ett lägre barnafödande. Den 31 augusti var 219 färre barn inskrivna i Västerås stads förskoleverksamhet än vid motsvarande tidpunkt föregående år.

Grundskolenämnden beslutade i juni 2025 att etablera en resursskola till höstterminen 2026. Skolan riktar sig till elever i årskurs 2–3 med omfattande behov av stöd och anpassningar som inte kan tillgodoses inom nuvarande skolplacering.

Arbetet med trygghet och säkerhet inom skolverksamheterna fortgår för att säkerställa de nya kraven i skollagen.

Drömfabriken i Skultuna invigdes i januari.

Vård och omsorg

Under delår 2 har det nyinköpta boendet på Gotlandsgatan renoverats och delar stått färdigt för inflyttning under perioden. Hyresavtalet för Lövsångargården har under delår 2 förlängts med tio år vilket medför att tidigare eftersatt underhåll nu kommer att åtgärdas.

Attendo lämnade i mars 2026 in en stämning mot Västerås stad till Västmanlands tingsrätt på drygt 24,5 mnkr utifrån nämndens hävning av hemvårdsavtalet under våren 2025. Staden har anlitat en extern advokatbyrå för att hantera ärendet.

Trafik

Kollektivtrafikförvaltningen har slutit ett nytt transportavtal för särskilda persontransporter som inneburit ökade kostnader för färdtjänst och omsorgsresor. Under våren fick förvaltningen och tekniska nämnden ta del av en uppdaterad prognos, som visade sig vara betydligt högre än den tidigare prognosen.

Teknik- och fastighetsförvaltningen har upphandlat leverantör med ansvar för uppställning och drift av vissa av stadens offentliga toaletter, fristående reklamtavlor samt väderskydd vid busshållplatser. Upphandlingen har blivit föremål för rättslig prövning och den rättsliga processen pågår fortfarande.

Samhällsbyggnad

Den nya kommuntäckande översiktsplanen har beslutats av kommunfullmäktige. Den berör hela Västerås stads koncern.

Kommunfullmäktige har även beslutat att rådhuset avyttras och överlåts till Västerås Stads Strategiska Fastigheter AB, så att stadens rådighet över fastigheten bibehålls

Miljö och hälsoskydd

Miljö- och hälsoskyddsförvaltningen har tillsammans med Västmanlands luftvårdsförbund tagit fram ett åtgärdsprogram som ett led i att klara miljökvalitetsnormerna för partikelhalterna i utomhusluften.

Riksdagen har beslutat om förändringar i alkohollagen som innebär att kravet på mat och kök försvinner från och med den 1 juni 2026. Detta kan innebära att många nya verksamheter ansöker om serveringstillstånd. Hittills har endast ett fåtal ansökningar om alkoholservering i andra miljöer än restaurangmiljö kommit in.

Trygghet och brottsförebyggande

Det brottsförebyggande och trygghetsskapande arbetet har särskilt fokus på äldre samt barn och unga under skolloven. Sportlovs- och påsklovsaktiviteter med föreningarna är genomförda. Över 700 aktivitetstillfällen har funnits tillgängliga under sommaren.

Beredskap

Beredskapen på landsbygden har stärkts då det nu finns 13 etablerade trygghetspunkter i samverkan med hem- och bygdegårdsföreningar.

Bolag och kommunalförbund

Svenska kraftnät har tecknat partneringavtal för affärspaket Västerås (det så kallade Västeråsbenet) med Skanska. Affärspaketet omfattar flera entreprenader på transmissionsnätet och inkluderar både nybyggnation och avveckling av befintliga luftledningar. Totalt ska cirka 400 kilometer ny 400 kV-ledning byggas och cirka 300 kilometer 220 kV-ledning ska avvecklas.

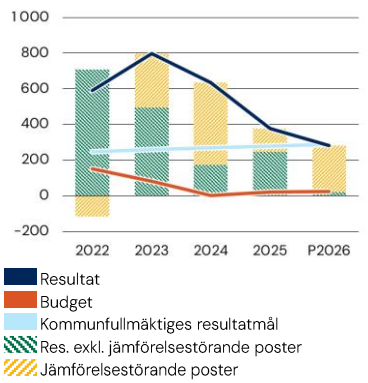
Bostadsmarknaden i Västerås präglas fortsatt av ett relativt högt utbud i förhållande till efterfrågan, vilket innebär en än mer konkurrensutsatt och föränderlig marknad. Detta ställer ökade krav på ett aktivt och affärsmässigt arbetssätt för att upprätthålla uthyrningsgrad samt långsiktig intjäning.

Ekonomisk analys

Västerås stad

Västerås stad redovisar en prognos för året på 282 mnkr, jämfört med budgeterat resultat på 23 mnkr.

Resultatutveckling Västerås stad, mnkr



Den 5 mars 2026 beslutade kommunfullmäktige om 35 mnkr i extra medel till brottsförebyggande och trygghetsskapande åtgärder, vilket innebar en revidering av budgeten för 2026 från 58 mnkr till 23 mnkr.

Realisationsvinster från fastighetsförsäljningar och exploateringsvinster bidrar sammantaget positivt till prognosen med 153 mnkr.

Generella statsbidrag förväntas bidra med 5 mnkr. Dessa medel innebär en positiv avvikelse för centrala poster men möts samtidigt av motsvarande kostnad då statsbidraget går till nämnderna i form av ett internt bidrag.

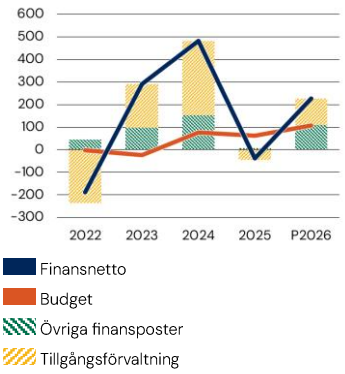
Finansnettot visar ett överskott mot budget på 119 mnkr, främst beroende på börsutvecklingens inverkan på tillgångsportföljerna.

I prognosen inkluderas årets värdeutveckling till 50 procent om den är positiv och till 100 procent om den är negativ.

Den sammantagna prognosen i nämnderna visar en negativ avvikelse mot budget med 32 mnkr exklusive realisationsvinster, exploateringsvinster och leasingresultat.

Kommunkoncernen hade per den 31 augusti en genomsnittlig räntebindning kring fyra år. Efterfrågan på stadens värdepapper är fortsatt hög. Internbanken upprätthåller en god likviditet. Under slutet av april presenterade staden ett nytt grönt ramverk som togs emot väl av marknaden med en lyckad första emission av en grön obligation till fina villkor. Ramverket har Västerås stad tagit fram tillsammans med Mimer, Mälarenergi och VafabMiljö.

Finansnetto, mnkr



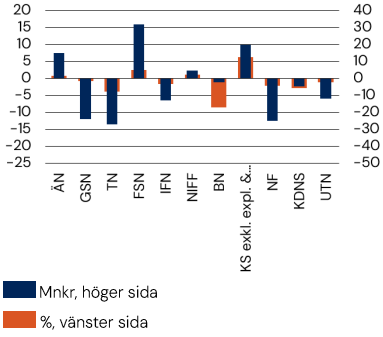
Marknadsvärdet i stadens pensionsportfölj var den 31 augusti 2 032 mnkr, en uppgång med 212 mnkr eller 11,6 procent hittills i år. Likviditetsportföljen hade ett marknadsvärde på 638 mnkr, upp med 5,1 procent till utgången av augusti. Inklusive kulturfonden och Asköviksfonden är ökningen i marknadsvärdet 258 mnkr hittills i år.

Balanskrav

Balanskravsresultatet är kopplat till kommunallagens balanskrav. Om balanskravsresultatet är negativt ska det enligt 11 kap. 12–13 §§ kommunallagen återställas inom tre år. Fullmäktige ska då anta en åtgärdsplan för hur regleringen ska ske. Vid beräkningen av balanskravsresultatet ska årets resultat rensas för vissa poster som inte härrör från den egentliga verksamheten. Prognosen för året är att Västerås stad har ett positivt balanskravsresultat på 97 mnkr och det finns inget tidigare underskott att återställa.

Nämnder med prognostiserad budgetavvikelse

Nämnderna redovisar en sammanlagd prognos på ett underskott på 32 mnkr, exklusive realisationsvinster, exploateringsvinster och leasingresultat. Nämndernas prognos är en förbättring med 40 mnkr jämfört med prognosen i juli.



Elva nämnder visar avvikelse mot budget, varav sju visar negativ avvikelse. Nämnder med negativ avvikelse ska i sin rapportering ange åtgärder för att nå budget i balans, se vidare i nämndernas delårsrapporter.

Äldrenämndens prognos för helåret visar på ett överskott på 15 mnkr. Inom beställarverksamheten förväntas ett överskott på 145 mnkr, vilket i huvudsak beror på att ersättningen för utförd tid inom hemtjänsten är lägre än budget. Egenregin prognostiserar ett underskott på 130 mnkr vilket förklaras av obalanser inom vård- och omsorgsboenden, hemvård och servicehus samt inom hälsa och sjukvård.

Grundskolenämndens prognos för 2026 visar på ett underskott på 24 mnkr. Detta förklaras av att antalet elever i skolan är fler inom samtliga verksamheter jämfört med budget. Även de prognostiserade kostnaderna för skolskjuts har ökat kraftigt till följd av kollektivmyndighetens nya transportavtal.

Tekniska nämndens prognos visar på ett underskott på 27 mnkr. Avvikelsen förklaras av ökade kostnader för färdtjänst- och omsorgsresor till följd av ett nytt transportavtal som kollektivtrafikmyndigheten ingått med leverantören. Prognosen är en förbättring med 10 mnkr jämfört med senast lämnade prognos och kan främst förklaras av att vissa underhållsåtgärder inom gata och park senarelagts för att begränsa nämndens kostnadsutveckling.

Förskolenämnden lämnar en positiv prognos på 32 mnkr för helåret. Tilldelningsekonomin förväntas göra ett överskott till följd av färre antal barn än vad som kompenserats för i budget.

Individ- och familjenämndens prognos visar på ett underskott på 13 mnkr. Den negativa avvikelsen förklaras av fler SiS-placeringar inom barn- och ungdomsområdet och av fler familjehemsplaceringar för ungdomar än vad som budgeterats.

Nämnden för idrott, fritid och förebyggande prognostiserar ett överskott på 5 mnkr. Överskottet kan främst förklaras av lägre hyreskostnader för idrottshallar, lägre energikostnad för Rocklunda och lägre kostnader för badanläggningar. En positiv prognos lämnas även inom verksamhetsområdet Fritid- och förbyggande där lägre verksamhetskostnader, vakanser och statsbidrag som inte kommer att nyttjas fullt ut bidrar till överskottet.

Byggnadsnämnden lämnar en negativ prognos på 2 mnkr. Avvikelsen förklaras främst av lägre prognostiserade intäkter för detaljplaner. Detta kompenseras något av ökade intäkter för bygglov och av lägre kostnader för personal och IT.

Kommunstyrelsen redovisar en positiv prognos på 20 mnkr exklusive reavinster och exploateringsvinster, vilket bland annat förklaras av en budgeterad reserv inom markförvaltningen som inte förväntas att nyttjas under året samt lägre personalkostnader på grund av vakanser.

Nämnden för personer med funktionsnedsättning prognostiserar ett underskott med 25 mnkr. Detta förklaras av att köpta placeringar och deltagare i daglig verksamhet har fortsatt att öka under året.

Utbildningsnämnden lämnar en prognos på -12 mnkr. Prognosen för tilldelningsekonomin uppgår till -9 mnkr och beror på negativa prognoser inom främst Vuxenutbildningscentrum, skolskjuts till följ av kollektivmyndighetens nya transportavtal. och underskottskompensation till fristående utförare till följd av den kommunala utförarens negativa prognos. För den kommunala utföraren prognostiseras ett underskott på 3 mnkr till följd av högre antal elever än vad som budgeterats.

Skultuna kommundelsförvaltning prognostiserar ett underskott på 5 mnkr. Underskottet beror främst på att påförd hyra för paviljonger i anslutning till Drömfabriken överstiger nivån i årsplan 2026. Prognosen kan även förklaras av underskott inom hemtjänsten, hemsjukvården och särskilt boende.

Bolag och kommunalförbund

Mälarenergi AB
Mälarenergi har en resultatprognos på 705 mnkr (630 mnkr 2025) efter finansiella poster, vilket är 144 mnkr högre än budget. En stor del av resultatavvikelsen ligger inom affärsområde Värme, med högre volymer av värmeförsäljning till följd av det kalla vädret i början av året. Det positiva resultatet förklaras även av ökade intäkter från avfallshanteringen samt lägre bränslekostnader. Elförsäljningen förväntas bli lägre trots relativt högre elpriser då marknaden för stödtjänster inte är lika gynnsam som föregående år.

Genomsnittlig avkastning på totalt kapital exklusive Affärsområde Vatten prognosticeras för 2026 till 7,0 procent (5,3 procent) och soliditeten till 44,4 procent (43,5 procent), vilket innebär att bolaget väntas uppfylla de finansiella målen i ägardirektivet.

Bostads AB Mimer
Mimer prognostiserar ett resultat efter finansiella poster på 137 mnkr (70 mnkr 2025), vilket är 10 mnkr lägre än budget. Årsförhandlingen gällande 2026 års hyror resulterade i en genomsnittlig hyreshöjning om 3,7 procent, vilket är något högre än budget. Hyresbortfallen har ökat i jämförelse med budget. Avvikelsen förklaras av ett utmanande marknadsläge i Västerås, med större utbud av lediga bostäder och en mer selektiv och priskänslig efterfrågan. Även kundförluster och räntekostnader är högre än budget.

Mimer uppfyller målen i ägardirektivet för både soliditet och avkastningskravet på totalt kapital om minst 3 procent.

Övriga bolag och förbund
Övriga bolag och kommunalförbund ligger i stort sett i linje med budget och har sammantaget ett prognostiserat resultat efter finansiella poster som är cirka 13 mnkr lägre än budgeterade resultat.

Investeringar

Koncernen
Årets investeringsbudget för koncernen uppgår till 5 158 mnkr. Prognosen för koncernens investeringar 2026 uppgår till 4 466 mnkr, varav 49 procent tillhör bolags och kommunalförbunds investeringar.

Västerås stad
Västerås stads investeringsbudget för 2026 uppgår till 2 771 mnkr. Utfallet per sista augusti uppgår till 1 094 mnkr, vilket är 39 procent av årets budget. Prognosen för året är 2 285 mnkr vilket är 82 procent av årets budget. Västerås stad har beslutat om en femårig investeringsbudget för perioden 2024–2028. Investeringsramen omfattar 10 035 mnkr, varav skattefinansierade investeringar omfattar 8 144 mnkr, exklusive tekniska nämndens budgeterade investeringsbidrag på 100 mnkr. Prognosen för perioden uppgår till 9 478 mnkr, varav skattefinansierade investeringar visar en prognos på 7 766 mnkr, exklusive investeringsbidrag för tekniska nämnden. Nedan presenteras ett urval av investeringar avseende de största händelserna 2026. För vidare information hänvisas till nämndernas delårsrapporter.

Fastighetsinvesteringar
Fastighetsnämndens prognos 2026 uppgår till 1 127 mnkr, vilket är 322 mnkr lägre än budget. Prognosen uppgår därmed till 78 procent av årets budget. Anpassningen av Ekeby förskola, med två avdelningar samt tillgänglighets- och energiåtgärder, beräknas vara klar i januari 2027. Byggnationen av Rönnby förskola

har återupptagits med ny entreprenör. Ny förskola samt renovering av grundskola i Romfartuna planeras vara färdigställt juni 2028. Ekbergaskolan följer plan och ska tas i bruk höstterminen 2027. Vallbyängsskolan inklusive idrottshall beräknas vara färdigställt i juni 2028. Ombyggnaden av Viksängsskolans matsal och kök är försenad på grund av saneringsarbeten. Hamre ridcenter rustas upp etappvis under 2026. Vid Brandthovda ridcenter pågår byggnation av omklädningsrum och café. Fredriksdals gruppbostad i Gäddeholm med sex lägenheter beräknas vara klar i september 2027. Projektet för Sätra vård- och omsorgsboende har återstartats och beräknas vara klart i augusti 2028. Boendet ingår i kommunfullmäktiges beslutet om att tillföra 120 nya vårdplatser inom budgetperioden. Underhålls- och energiinvesteringar utförs enligt plan och arbetet omfattar främst tak-, fönster- och dörrbyten, samt installation av solceller i samband med lämpliga takbyten. Förskolor och grundskolor får större insatser för inre ytskikt under 2026–2027. Under året genomförs även energibesparande åtgärder i form av solcellsinstallationer, tilläggsisolering, fönsteråtgärder, förbättringar av ventilation och energieffektiv belysning. Drömfabriken, en ny F–6-skola, beräknas vara klar i december. Gotlandsgatans vård- och omsorgsboende verksamhetsanpassas etappvis och beräknas också vara klart i december, med successiv inflyttning under arbetets gång. Gäddeholmskolan och Utanby förskola har färdigställts under året. Årets negativa budgetavvikelse beror främst på att investeringar inom förskola och grundskola, hamnverksamhet och bostäder har senarelagts eller omfördelats, bland annat genom senareläggning av Håkantorpsskolan. Vissa investeringar har samtidigt tidigarelagts, exempelvis energiinvesteringar, reinvesteringar och äldreboenden.

Infrastrukturinvesteringar

Tekniska nämndens prognos för 2026 är 326 mnkr, vilket är 152 mnkr lägre än budget. Detta motsvarar 68 procent av budgeten. Den största orsaken till årets budgetavvikelse är att en planerad lekplatsombyggnad inom Västersatsningen har senarelagts och har medfört behov av omprioriteringar. Klimatåtgärder på Norra Ringvägen har också skjutits upp för att minimera störningar i samband med omledning av kollektivtrafiken. På underhållssidan beror den högre prognosen främst på ökade kostnader för broåtgärder. Prognosen för strategiska investeringar är lägre än budget på grund av förseningar i flera större projekt, såsom ombyggnation av Pilgatan, flytt av RoRo, snabbcykelstråket till Finnslätten, gång- och cykelbana mellan Vallbyleden och Sätra, Västerleden samt Kopparbergsvägens GC-bana vid Kopparlunden. Samtidigt väntas högre kostnader i bland annat fallskyddsutbyte på lekplatser, Tyrgatans ombyggnation och gång- och cykelbanan vid Tidö-Lindö. Bedömningen är fortsatt positiv, och flera projekt väntas slutföras inom femårsperioden och budget.

Mark, exploatering och projekt Mälarporten

Mark och exploaterings prognos 2026, inklusive köp av markreserv och markförvaltning, uppgår till 346 mnkr, vilket är 110 mnkr högre än budget. Mälarportens prognos uppgår till 160 mnkr viket är 99 mnkr lägre än beslutade årsbudget. Sammantaget uppgår prognosavvikelsen till -11 mnkr för 2026. Budgetavvikelsen för exploateringsinvesteringar beror främst på framskjutna projekt i Gäddeholm Fredriksdal och Sätra. En gata i Tunbytorp Nyängsleden färdigställs tidigare och öppnas under 2026. Köp av markreserv överstiger budget till följd av tre markförvärv under året. Mälarportens budgetavvikelse beror på tidsförskjutning i Resecentrum samt att omfördelning av total budget mellan Västerås stad och bolaget har skett.

Nämnden för idrott, fritid och förebyggande

Nämnden för idrott, fritid och förebyggandes prognos för 2026 uppgår till 62 mnkr, vilket är 17 mnkr lägre än budget. Detta motsvarar 78 procent av budgeten. Det pågår arbeten med konstgräsplaner på Hamre och Bäckby samt med en konstgräsplan och aktivitetsyta i Gäddeholm. Vissa har försenats till följd av överprövade upphandlingar. Inom friluftsanläggningar pågår större projekt vid Vedbobacken samt standardhöjande åtgärder på Björnön samt en beachvolleyplan på Framnäs. Ett pilotprojekt för källsortering i friluftsområden genomförs också. Investeringsprojekt som har slutförts är Ringvallen konstgräs, bro vid Rönnbyspåret, konstsnöspår och damm vid Vedbobacken, belysning vid sjuspelsplan Hamre IP, konstgräs på Önsta IP och Skälby IP samt säkerhetsåtgärder vid lekplatser och friluftsbad.

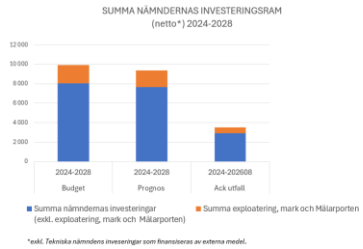
Övriga nämnder

Kommunstyrelsen ansvarar för stadens datorer. Västerås stad övergick under hösten 2025 från att leasa till att köpa in datorer. Inköpsvolymerna har inledningsvis blivit betydligt högre än beräknat, särskilt inom skolverksamheten, samtidigt som marknadspriserna har ökat. Kommunstyrelsens övriga investeringar avviker från budgeten genom ett lägre utfall, bland annat

för investeringar där genomförandebeslut ännu saknas.

Investeringsperiod 2024–2028

Investeringsbudgeten för perioden 2024–2028 uppgår till 10 035 mnkr, varav 8 144 mnkr avser investeringar exklusive mark och exploatering, Mälarporten samt budgeterade investeringsbidrag. Prognosen i delår 2 2026 för perioden uppgår till 9 478 mnkr, varav 7 766 mnkr avser investeringar exklusive mark och exploatering samt Mälarporten. Investeringsplanen har haft ett ekonomiskt utfall i perioden på 3 511 mnkr. Prognosen för återstående år indikerar att det totala utfallet kommer bli lägre än den budget som beslutats, baserat på nuvarande förutsättningar. **Fastighetsnämndens** investeringsbudget för perioden 2024–2028 uppgår till 5 271 mnkr. Prognosen för perioden uppgår till 4 903 mnkr, vilket är 368 mnkr lägre än budget. Av dessa bedöms 329 mnkr behövas i kommande budgetperiod. Prognosen inkluderar ett nytt vård- och omsorgsboende med 60 platser, i enlighet med kommunfullmäktiges beslut att tillföra 120 platser under innevarande budgetperiod. Investeringar som har skjutits fram till kommande period omfattar bland annat ett SoL-gruppboende, Vetterstorps förskola, Dingtuna skola och Mariaberget. **Tekniska nämndens** investeringsbudget för perioden uppgår till 1 798 mnkr exklusive investeringsbidrag. Prognosen är 1 778 mnkr, vilket är 20 mnkr lägre än budget. Efter investeringsbidrag om 100 mnkr uppgår nettobudgeten till 1 698 mnkr. Avvikelsen beror främst på en planerad omfördelning av budgetmedel till nämnden för idrott, fritid och förebyggande i samband med årsplanen för 2027–2029. I övrigt bedöms budgeten hållas under perioden, med vissa förskjutningar mellan åren. **Mark och exploatering** prognostiserar lägre investeringar än budget under femårsperioden, främst på grund av senarelagda exploateringsprojekt. Köp av mark och Mälarporten prognostiseras samtidigt överstiga budget. I prognosen för övriga nämnder visar äldrenämnden en högre prognos än budget på 12 mnkr till följd av beslutet att tillföra 120 vårdplatser vilket medför behov av inventarier och utrustning. Ett möjligt ytterligare investeringsbehov för datorer har identifierats och på sikt kan det bli svårt att hålla den beslutade investeringsramen om verksamheternas behov ska tillgodoses. I samband med att investeringsplanen reviderades i juni 2025 gavs uppdrag till några nämnder inför investeringsplan 2029–2033. Samtliga uppdrag är påbörjade.



Finansiell leasing

Utöver egna investeringar har staden finansiella leasingåtaganden, främst för inhyrda lokaler och fordon. Under året har leasingavtal om 74 mnkr tecknats, varav 80 procent avser lokaler. Åtta avtal har förlängts och åtta nya har ingåtts.

Bolag och kommunalförbund

Mälarenergi

Koncernens investeringar prognosticeras till 1 433 mnkr mot budget 1 518 mnkr, en avvikelse med 85 mnkr. För att möta framtidens behov och möjliggöra hållbar tillväxt genomförs omfattande investeringar i regionen. Satsningarna stärker leveranssäkerheten och energieffektiviteten samt bidrar till regionens attraktivitet för invånare, företag och nya etableringar. Den största negativa investeringsavvikelsen avser affärsområde Värme, där energipark med batterilagring har senarelagts och kostnader justerats. Elnät AB prognostiserar samtidigt högre investeringar 2026 för mottagningsstationerna Finnslätten och Köping, främst på grund av kostnader som förskjutits från andra år. Projekten bedöms dock hålla sina totala budgetramar. Därutöver har problem med elkvalitet, kabelfel och sabotage medfört behov av investeringar utöver budget.

Mimer

Mimers investeringar prognosticeras till 301 mnkr mot budget 356 mnkr, en avvikelse med 55 mnkr. Renoveringen av Stentorpet är färdigställd. ROT-projektet Stenriket 5 på planeras vara klart i slutet av 2026. Investeringsnivån inom nyproduktion är fortsatt återhållsam. Fokus ligger på beslutade ROT-investeringar och utveckling av framtida nyproduktionsprojekt utifrån marknad och ekonomi. Inom projektet ONECore pågår arbetet med att ersätta fastighetssystemet med en digital infrastruktur. Utbytet av fastighetssystemet är ett stort projekt som kommer påverka hela bolaget och pågå i ett par år till.

Övriga

Vafab Miljö redovisar en prognos på 252 mnkr vilket är 62 mnkr lägre än budget. Till och med augusti har Vafab Miljö färdigställt investeringar om 99 mnkr, något över budget. Avvikelsen beror på ett försenat färdigställande av projektet Ytor och lokaler. Den totala utgiften för färdigställda projekt följer beslutade projektkalkyler. Pågående investeringars prognos är lägre än budget, främst eftersom större projekt, bland Eriksberg och Närsorterat, har senarelagts.

Strategiska fastigheter avviker mot budget avseende två förberedande projekt för Hitachi Energy Arena. Dessa överförs till Vasarock AB i samband med genomfört förvärv av området.

Väsentliga personalförhållanden

Västerås stad

Västerås stad arbetar fortsatt utifrån den stadsövergripande HR-strategiska planen för att långsiktigt säkerställa en hållbar kompetensförsörjning. För att möta framtida kompetensbehov har följande fokusområden identifierats:

- Stärkt ledarskap och medarbetarskap
- Jämlika förutsättningar och villkor
- Konkurrenskraftig kompetens
- En hållbar och trygg arbetsmiljö
- Utvecklande samarbeten och samverkan



Stärkt ledarskap och medarbetarskap

Chefsförsörjningen är en fortsatt viktig fråga för staden. Årets Aspirantprogram är i gång med totalt 20 deltagare. I stadens interna Ledarskapsprogram som är en del av utbudet inom chef- och ledarutvecklingen sedan 2024 har fram till augusti startat 18 grupper av 24 planerade gruppstarter t.o.m. 2027. Grupperna består av 25 deltagare från stadens olika förvaltningar och chefsnivåer i syfte att stärka samarbetet mellan chefer i staden. Även Mälardalens Räddningstjänst deltar i programmet med sina chefer. Programmet grundar sig i Försvarshögskolans Ledarskapsmodellen som är en vetenskaplig modell som påvisar ledarstilar och ledarbeteenden som är gynnsamma för ledarens individuella utveckling och för organisationens resultat. I årets pågående Mentorprogram deltar 20 chefer.
Under våren har ramavtalen för UL (utvecklande ledarskap) och IL (indirekt ledarskap) för stadens chefer och nyckelpersoner implementerats samt ramavtal för andra insatser inom organisations- och ledarutveckling såsom ledarutveckling, grupputveckling, organisationsutveckling och medarbetarskap. Ett arbete inom HR-strategin har lett till att det nu också finns en utbildning framtagen för målgruppen som leder utan chefsmandat – ” Leda utan att vara chef”. Dessa olika avtal och möjligheter finns nu att tillgå utifrån chefers individuella behov och innehållet går i linje med stadens ledarinriktning för att ha ett utvecklande ledarskap.

Jämlika förutsättningar och villkor

Under året har Västerås stad genomfört en lönekartläggning som en del i arbetet för jämställda löner och lika villkor. Arbetet med att kvalitetssäkra befattningar och AID-koder i SYSARB fortsätter i nära samarbete mellan stadens förvaltningar. Tidigare analyser och årets lönekartläggning visar ett behov av att se över vissa befattningar som i dag är svåra att värdera inom arbetsvärderingssystemet. Ett stadsövergripande arbete har därför påbörjats under våren för att kartlägga behovet av att differentiera dessa befattningar. I juni beslutade också Kommunstyrelsen om en riktlinje för lönebildning för Västerås stad och helägda bolag. Riktlinjen säkerställer ett riktigt agerande och en god kvalitet i handläggning och utförande av lönebildning i Västerås stad och dess bolag. Lönebildningen är en strategiskt viktig del av arbetsgivarpolitiken och påverkar förutsättningarna att leverera välfärd med hög kvalitet. Könsfördelningen inom Västerås stad är 77,2% kvinnor och 22,8% män.

Hållbar och trygg arbetsmiljö

Svarsfrekvensen för den årliga uppföljningen av det systematiska arbetsmiljöarbetet har förbättrats avsevärt de senaste åren. Drygt 97 procent av våra verksamheter har följt upp de olika aktiviteterna i det systematiska arbetsmiljöarbetet för 2025. Av uppföljningen framkommer att samverkan, planering och kunskap är våra styrkor, vilket ger goda förutsättningar för ett aktivt systematiskt arbetsmiljöarbete. Hot och våld samt arbetsbelastning är de största orsakerna till att våra medarbetare drabbas av ohälsa eller skadar sig i arbetet enligt de tillbud och olycksfall som rapporteras. Uppföljningen av det systematiska arbetsmiljöarbetet visar att fortsatt utveckling och förbättringar av utredningar behövs, att genomföra analys av tillbud och olycksfall samt vidta åtgärder. För att bättre kunna förebygga att tillbud och olycksfall händer igen behöver åtgärder vidtas både i enskilda rapporteringar och på organisatorisk nivå. Arbetet med Friskfaktorer pågår fortsatt under 2026. Chefer och skyddsombud från en av stadens verksamheter har bidragit i detta arbete genom att berätta om sitt arbete med Friskfaktorer för andra chefer och skyddsombud inom Västerås stad. Ett uppskattat och positivt inslag är att mötas och dela erfarenheter med varandra, vilket bidrar till att staden verkar för en lärande organisation. Det främjande och förebyggande arbetsmiljöarbetet behöver fortsätta att utvecklas för att bidra till en arbetsmiljö som både främjar hälsa och ger förutsättningar för ett hållbart arbetsliv med goda prestationer. Tydliga mål, förståelse för sin roll, kunskap, dialog, delaktighet och uppföljning är centrala nycklar i arbetet framåt. Som en del av Västerås stads kompetenshöjande arbete genomförs under 2026 e-utbildningen ”Klimakteriekompassen” för chefer,

i syfte att öka kunskapen och bidra till en mer inkluderande och hållbar arbetsmiljö. Sjukfrånvaron per augusti uppgår ackumulerat till 6,48%, vilket är något lägre än samma period föregående år.

Konkurrenskraftig kompetens

Kompetensförsörjningsarbetet i staden bedrivs kontinuerligt och strukturerat, men utmaningarna varierar mellan de olika verksamheterna och förvaltningarna. Vård- och omsorgsförvaltningen bedriver ett aktivt och långsiktigt arbete med bemanningsoptimering som bidrar till en mer effektiv resursplanering. I takt med att behoven ökar till följd av den demografiska utvecklingen behöver nya sätt att planera och använda resurser utvecklas. Fokus ligger därför fortsatt på att säkerställa en hållbar och ändamålsenlig resursplanering för att möta välfärdsuppdragets krav. Vård och omsorgsförvaltningen bedriver också kompetensutveckling inom ramen för Äldreomsorgslyftet där det nu studerar totalt 90 medarbetare till vårdbiträde, undersköterska eller specialistundersköterska. De som studerar är fördelade enligt följande: 57 Hemvård/Servicehus, 21 inom VÅBO, sex inom Hälsa och sjukvård/Korttidsboenden och sex inom verksamheten för funktionsnedsättning. Medel kommer också att kunna användas till språkutveckling. I socialtjänstlagen har nya språkkrav trätt i kraft från 1 juli 2026. Lagen innebär att verksamheterna ska arbeta för att höja kompetensen för samtliga medarbetare till den språknivå som arbetet kräver. Språkkraven gäller för medarbetare inom äldreomsorgen men förvaltningen har beslutat att samma språknivå även ska vara uppnådd för medarbetare inom Hälsa & Sjukvård och för verksamheten inom nämnden för personer med funktionsnedsättning. En ny rutin för utdrag ur belastnings- och misstankeregister finns nu i Västerås stad utifrån nytt lagstöd. Denna rutin finns nu som riktlinje för nämndens område samt för nämnden för personer med funktionsnedsättning. I utdraget finns även ett utdrag från misstankeregistret. Möjlighet att använda utdraget finns vid nyrekrytering för medarbetare som arbetar kundnära. Andelen behöriga förskollärare inom förskoleverksamheten har ökat jämfört med tidigare år. Ökningen av andel förskollärare inom förskoleverksamheten beror till stor del på den arbetsbristprocess som genomfördes 2025. Det råder dock fortsatt brist på förskollärare i Västerås, trots att andelen förskollärare har ökat så kvarstår utmaningar med kompetensförsörjningen. Det är därför avgörande att fortsätta attrahera, rekrytera, utveckla och behålla medarbetare. Inom grundskoleverksamheten är kompetensförsörjning fortsatt prioriterat och under året har fokus legat på att stärka lärarbehörighet, utveckla undervisningens kvalitet och säkerställa skolans kompensatoriska uppdrag. Samtidigt kvarstår flera strukturella utmaningar som påverkar både bemanning och arbetsmiljö. Rekryteringsläget är särskilt ansträngt på mellanstadiet samt inom vissa ämnen och ämneskombinationer, framför allt matematik/NO för senare år och de praktisk-estetiska ämnena. För att öka andelen lönebidragsanställningar i staden bedriver verksamhetsområde HR på stadsledningskontoret tillsammans med förvaltningarnas HR ett aktivt arbete med att bredda förståelsen för anställningsformen ute i förvaltningarna. Arbete har genomförts för att säkerställa interna och externa rutiner kring lönebidragsanställningar samt för att ta fram informations- och stödmaterial inför kommande dialog med verksamheterna. En gemensam inriktning har påbörjats tillsammans med AME med fokus på att i första hand tillvarata den målgrupp som redan finns inom kommunen. Eftersom många individer i målgruppen inledningsvis deltar i arbetsträning eller praktik innan en anställning kan bli aktuell, förväntas effekterna av satsningen successivt bli allt tydligare över tid. Genom kompetensanalyser har förvaltningarna identifierat behov av kompetensutveckling och HR i staden har utifrån detta arbetat fram förslag på olika förebyggande insatser vilka ansökts om via Omställningsfonden. Denna process sker också i nära samarbete med centrala samverkan, Cesam. Personalomsättningen per augusti ligger på 5,3%, vilket är i samma nivå som tidigare för samma period. Vid delår 2 har Västerås stad 37 medarbetare som fyller 67 år 2026 och 87 medarbetare år 2027.

Utvecklande samarbeten och samverkan

Inom ramen för den HR strategiska planen fortgår de stadsövergripande initiativen, fyra utvecklingsgrupper, med representanter från olika förvaltningar. Ett arbetssätt som bygger kunskap, stärker samarbete och förenar HR:s arbete i riktning mot En arbetsgivare. Arbetet bidrar till gemensamma arbetssätt, processer, tydlighet i vad och hur, allt i syfte att ge cheferna bättre förutsättningar att lyckas i sitt ledarskap. Projektet för upphandling av systemstöd för lönehantering samt schema- och bemanningsplanering är ett tydligt exempel på framgångsrik samverkan och gemensamt utvecklingsarbete. Genom bred involvering av stadsövergripande arbetsgrupper har verksamheternas behov och krav samlats in och omsatts i upphandlingsunderlag. Projektets

omfattning ställer höga krav på att olika perspektiv och behov beaktas för att säkerställa en lösning som är användarvänlig, flexibel och väl integrerad med stadens övriga systemmiljö.

Översikt över verksamhetens utveckling

Årets resultatprognos för kommunkoncernen som helhet är 1 255 mnkr, efter att hänsyn tagits till interna mellanhavanden. Soliditeten för Västerås stads koncern, inklusive samtliga pensionsförpliktelser uppgår till 40 procent och förväntas uppfylla det av kommunfullmäktige beslutade målet på minst 30 procent vid årets slut. Nettoinvesteringarna exklusive exploatering är totalt 3 821 mnkr, varav 1 640 mnkr i Västerås stad.

God ekonomisk hushållning

Bedömningen av god ekonomisk hushållning görs genom att följa upp de av kommunfullmäktige beslutade övergripande målen och till dem knutna nämndmål, finansiella mål och det lagstadgade balanskravsresultatet. Bolagen följs upp enligt ägardirektiv och kommunalförbunden enligt förbundsordning. Västerås stad bedöms ha en fortsatt god ekonomisk hushållning. De av kommunfullmäktige beslutade finansiella målen för soliditet och nettoupplåning förväntas att uppfyllas för året. Soliditeten, inklusive samtliga pensionsförpliktelser och exklusive internbanken, ska vara minst 40 procent och nettoupplåningen för egen räkning ska inte överstiga 3 miljarder kronor. Målet att resultatet, exklusive jämförelsestörande poster, över tid ska vara minst 2,5 procent av skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning, bedöms uppfyllas utifrån årets prognostiserade resultat tillsammans med tidigare års resultatnivåer. Årets totala resultat förutses överstiga budget. Även balanskravsresultatet förväntas upprätthållas för året. För bolag och kommunalförbund anges finansiella mål i ägardirektiv och förbundsordningar. Majoriteten av de finansiella målen för bolag och kommunalförbund bedöms komma att uppfyllas under 2026. Mälarenergi och Mimer förväntas uppfylla målen för avkastning på totalt kapital och soliditet. Västerås Parkerings AB och Mälarhamnar AB har i ägardirektiven långsiktigt satta mål för avkastning på totalt kapital och stadsledningskontoret bedömer att bolagen kommer nå målen.
Nämndernas och de helägda kommunala bolagens bedömning av sina fleråriga verksamhetsmål pekar sammantaget på att målen är delvis uppfyllda.

Övergripande mål och nämndmål

Styrmodellen för Västerås stads koncern och den politiska viljeinriktningen för perioden 2024–2027 med tolv övergripande mål (A-L) inom tre målområden, är beslutade av kommunfullmäktige. Utifrån den politiska viljeinriktningen tar varje nämnd fram förslag på upp till tre mål som sedan beslutas av kommunfullmäktige i samband med årsplanen. De helägda kommunala bolagen Mälarenergi AB, Bostads AB Mimer, Västerås Stads Strategiska Fastigheter AB och Västerås Parkerings AB fastställer i sina affärsplaner mål som bidrar till den politiska viljeinriktningen. Detta enligt bolagens ägardirektiv.

Koncernen Västerås stad	2022	2023	2024	2025	P 2026
Årets resultat, mnkr	1 015	1 017	712	903	1 255
Antal årsarbetare	9 605	9 901	10 075	10 184	10 269
Soliditet enligt balansräkningen, %	43,0	44,1	44,1	45,2	45,1
Soliditet inklusive totala pensionsförpliktelser, %	37,0	38,3	38,4	39,8	39,7
Nettoinvesteringar exklusive exploatering, mnkr	2 567	3 035	2 843	2 561	3 821
Självfinansieringsgrad, %	92,0	82,7	83,4	100,0	69,7
Nettolåneskuld, mnkr	10 159	11 295	11 842	11 415	12 422

Västerås stad	2022	2023	2024	2025	P 2026
Verksamhetens intäkter, mnkr	2 627	2 474	2 422	2 688	2 573
Verksamhetens kostnader, mnkr	-11 095	-11 730	-12 390	-12 677	-13 279
Årets resultat, mnkr	589	795	633	378	282
Resultat exklusive jämförelsestörande, %	7,2	4,8	1,6	1,9	0,2
Skatteintäkter, generella statsbidrag och utjämning, mnkr	9 844	10 376	10 793	11 126	11 540
Antal årsarbetare	8 100	8 355	8 394	8 570	8655
Soliditet enligt balansräkningen, %	37,3	37,9	38,0	38,9	37,5
Soliditet exklusive internbank, inklusive totala pensionsförpliktelser, %	50,5	52,5	52,6	52,9	54,6
Nettoinvesteringar exklusive exploatering, mnkr	705	1 039	1 014	1 020	1 640
Självfinansieringsgrad, %	151,0	131,3	116,2	87,9	55,7
Antal invånare	158 653	159 662	160 634	161 240	161 666
Skattesats	20,36	20,36	20,36	20,36	20,36
Nettolåneskuld för egen räkning, mnkr	-533	-523	-580	-277	270

En jämlik, trygg och socialt hållbar kommun

Under perioden 2024-2027:

A **ökar** möjligheterna till stöd och lärande för att alla barn och unga ska lyckas och känna framtidstro.



B **stärks** kommunens förebyggande och trygghetsskapande arbete tillsammans med civilsamhället och näringslivet.



C **ökar** tillgången till ett rikt kultur-, idrotts- och föreningsliv med fokus på de västra stadsdelarna.



D **skapas** bättre förutsättningar för att bygga bostäder och samhällsfastigheter mer kostnadseffektivt, hållbart och tillgängligt.



En klimatsmart och ekologiskt hållbar kommun

Under perioden 2024-2027:

E **ökar** framkomligheten och tillgängligheten i gång- cykel- och kollektivtrafiken i hela kommunen.



F **främjas** stadsgrönska och andra ekosystemtjänster samtidigt som den biologiska mångfalden ökar.



G **skapas** mer jämlika förutsättningar för att leva hållbart.



H **minskar** Västerås stads fossilberoende för att bli en fossilfri kommunal organisation år 2030.



En kommun med hög sysselsättning, goda arbetsvillkor och ett starkt näringsliv

Under perioden 2024-2027:

I **skapas** bättre förutsättningar för människor att komma i egen försörjning.



J **ökar** kommunens samverkan med utbildningsaktörer för att stärka arbetsmarknadens kompetensförsörjning.



K **förbättras** arbetsmiljön och villkoren för stadens anställda för att höja verksamhetens kvalitet.



L **bidrar** kommunen till ett starkare och mer blomstrande näringsliv med fokus på små och medelstora företag.



	En jämlik, trygg och socialt hållbar kommun	En klimatsmart och ekologiskt hållbar kommun	En kommun med hög sysselsättning, goda arbetsvillkor och ett starkt näringsliv
Arbetsmarknadsnämnden			
Byggnadsnämnden			
Fastighetsnämnden			
Förskolenämnden			
Grundskolenämnden			
Individ- och familjenämnden			
Kommunstyrelsen			
Kulturnämnden			
Miljö- och konsumentnämnden			
Nämnden för idrott, fritid och förebyggande			
Nämnden för personer med funktionsnedsättning			
Skultuna kommundelsnämnd			
Tekniska nämnden			
Utbildningsnämnden			
Valnämnden			
Äldrenämnden			
Överförmyndarnämnden			

En jämlik, trygg och socialt hållbar kommun

Den samlade bedömningen i delår 2 är oförändrad jämfört med vad som redovisades i årsredovisningen 2025. Det innebär att målen inom målområdet (mål A–D) och målområdet En jämlik, trygg och socialt hållbar kommun sammantaget är i hög grad uppfyllda. Förändringar i måluppfyllelsen jämfört med årsredovisningen 2025 är till det positivare för två nämnder. Det gäller nämnden för idrott–, fritid– och förebyggande som har gått från i hög grad uppfyllt till helt uppfyllt. Det gäller också grundskolenämnden som gått från delvis uppfyllt till i hög grad uppfyllt. De två nämnder som har sänkt sin grad av måluppfyllnad är tekniska nämnden som har gått från i hög grad uppfyllt till delvis uppfyllt samt överförmyndarnämnden som har gått från i hög grad uppfyllt till delvis uppfyllt.

De helägda bolagen Mälarenergi AB, Bostads AB Mimer, Västerås Parkerings AB och Västerås stads strategiska fastigheter AB har likt nämnderna mål inom målområdet. Inget av bolagen har ändrat sin grad av måluppfyllelse för målområdet eller målen inom området från årsredovisningen 2025 till delår 2. Det innebär att samtliga helägda bolag rapporterar uppfyllt eller i hög grad uppfyllt för målområdet samt målen inom målområdet.

En klimatsmart och ekologiskt hållbar kommun

Bedömningen i delår 2 är oförändrad jämfört med vad som redovisades i årsredovisningen 2025. Det innebär att genomförda insatser inom målen (mål E–H) sammantaget bedöms vara otillräckliga för måluppfyllelse och målområdet En klimatsmart och ekologiskt hållbar kommun bedöms sammantaget som ej uppfyllt. Inga av de nämnder som har mål inom målområdet har ändrat sina bedömningar av måluppfyllelsen till delår 2.

De helägda bolagen Mälarenergi AB, Bostads AB Mimer, Västerås Parkerings AB och Västerås stads strategiska fastigheter AB har likt nämnderna mål inom målområdet. Inget av bolagen har ändrat sin

grad av måluppfyllelse för målområdet eller målen inom området från årsredovisningen 2025 till delår 2. Det innebär att Bostads AB Mimer och Mälarenergi AB rapporterar delvis uppfyllt för mål H medan Västerås Parkerings AB och Västerås stads strategiska fastigheter AB rapporterar helt uppfyllt för mål H.

En kommun med hög sysselsättning, goda arbetsvillkor och ett starkt näringsliv

Bedömningen i delår 2 är oförändrad jämfört med vad som redovisades i årsredovisningen 2025. Det innebär att målen I och J bedöms vara delvis uppfyllda medan målen K och L bedöms vara uppfyllda. Målområdet En kommun med hög sysselsättning, goda arbetsvillkor och ett starkt näringsliv bedöms sammantaget vara delvis uppfyllt. Några positiva förändringar har skett i måluppfyllelse jämfört med årsredovisningen 2025. Nämnden för idrott-, fritid- och förebyggande har gjort en förflyttning från i hög grad uppfyllt till helt uppfyllt. Individ- och familjenämnden har också gått från i hög grad uppfyllt till helt uppfyllt. Det bör även noteras att Skultuna kommundelsnämnd inte har något mål inom målområdet 2026, vilket nämnden hade 2025.
De helägda bolagen Mälarenergi AB, Bostads AB Mimer och Västerås stads strategiska fastigheter AB har likt nämnderna mål inom målområdet. Inget av bolagen har ändrat sin grad av måluppfyllelse för målområdet eller målen inom området från årsredovisningen 2025 till delår 2. Det innebär att bolagen rapporterar uppfyllt eller nästintill uppfyllt för målområdet samt för målen L och K som bolagen har mål för.

Slutsatser kring måluppfyllnad

Den sammantagna bilden för nämnderna i delår 2 visar att huvuddelen av målen i den politiska viljeinriktningen, 77 procent (44 mål) är helt eller i hög grad uppfyllda(gröna). 18 procent (10 mål) av målen är delvis uppfyllda(gula). Endast ett fåtal mål 5 procent (3 mål) har bedömningen att målet ej är uppfyllt (rött). För de helägda bolagen är den sammantagna bilden att målen är delvis uppfyllda. Åtgärder ska vidtas i de fall måluppfyllelse inte nås. Det gäller främst klimatmålen hos kommunstyrelsen samt luftkvaliteteten som mäts av miljö- och konsumentnämnden. Kommunstyrelsen och kommunfullmäktige har i Årsplan 2026 angivit uppdrag för samtliga nämnder om åtgärder för att uppnå klimatmålen. Till årsredovisningen 2026 redovisas en mer detaljerad och fördjupad analys av måluppfyllelsen jämfört med det som framkommer i delår 2.

Uppföljning av uppdrag från årsplan 2026

I årsplanen får samtliga nämnder i uppdrag att genomföra åtgärder för att årligen minska sina fossila koldioxidutsläpp med 20 procent jämfört med 2025 och därigenom bidra till målet om en fossilfri kommunal organisation år 2030. Kommunstyrelsen ansvarar för att stödja och vägleda nämnderna.

Alla förvaltningar arbetar med uppdraget och många har tagit fram och beslutat om konkreta åtgärder som ska genomföras under 2026 för att bidra till målet om minskade koldioxidutsläpp.

Kommunstyrelsen har i uppdrag att ta fram ekonomiska styrmedel som ska stimulera nämndernas viktiga arbete för att uppnå klimatmålet om att bli en fossilfri kommunal organisation år 2030. Uppdraget återrapporteras under tredje kvartalet 2026.

Arbetet med uppdraget har genomförts inom stadsledningskontoret i nära samarbete med förvaltningarna. Det sker kopplat till uppdraget om att nämnderna ska vidta åtgärder för att årligen minska sina fossila koldioxidutsläpp med 20 % jämfört med 2025. Uppdraget redovisas enligt angiven tidplan.

Uppföljning av uppdrag från årsplan 2025

Stärka övergången från grundskola till gymnasieskola

2025 togs utkast till riktlinjer fram för att göra övergången från grundskola till gymnasieskola bättre. Nu pågår revidering av överlämningsdokumentet och färdigställande av riktlinjerna. Implementeringen påbörjas och därefter övergår arbetet som en del i uppföljnings- och utvärderingsarbetet inom ramen för det systematiska kvalitetsarbetet.

Pilotprojekt med sex timmars arbetsdag

Pilotprojektet följs upp i en enkät i september. Medarbetarna upplever positiva effekter på, återhämtning och balans mellan arbete och fritid. Under perioden har fokus riktats mot medarbetarnas schemaönskemål snarare än verksamhetens och de enskildas behov. Projektet har inte medfört någon minskning av den totala sjukfrånvaron. Däremot har den längre sjukfrånvaron minskat, vilket bedöms vara kopplat till enhetens övergripande arbete med sjukfrånvaro. Schemahanteringen inom piloten har varit administrativt resurskrävande.

Avgiftsfri kollektivtrafik

Uppdraget är återrapporterat till tekniska nämnden kvartal 2 2026. Återrapporteras till KS/KF i eget ärende. Beräknas återrapporteras under 2026.

Uppföljning av särskilda satsningar

Ytterligare lönelyft för lärare och förskollärare

Kommunfullmäktige fattade i årsplan 2026 beslut om särskild lönesatsning för lärare och förskollärare om 21 mnkr. De pedagogiska nämnderna och Skultuna kommundelsnämnd har fördelat medlen till huvudmännen inom respektive område med ordinarie resursfördelningsmodell. Medlen har fördelats mellan den kommunala utföraren och fristående utförare.

Lönetillägg för ökad likvärdighet

I årsplan 2026 beslutade kommunfullmäktige att införa lönetillägg för lärare och förskollärare på utvalda för- och grundskolor för att motverka den pedagogiska segregationen och stärka likvärdigheten. Syftet med satsningen var att attrahera skickliga pedagoger till för- och grundskolor med störst behov. Lönetillägget började betalas ut under våren 2026, med retroaktiv ersättning från januari 2026.

Fördjupad samverkan med civilsamhället för ökad trygghet

Satsningen på fördjupad samverkan med civilsamhället för ökad trygghet drivs i projekt och nya partnerskap (IOP) inom flera nämnder.
Individ- och familjenämnden har genomfört sommarprojektet i Vasaparken tillsammans med Stadsmissionen, samt stöttat kulturnämndens samarbete med Västerås Fight Club.
Äldrenämndens workshop med civilsamhället rörde ofrivillig ensamhet, skadligt bruk och våld i nära relationer. Den resulterade i, två konkreta partnerskapsförslag.
Nämnden för idrott, fritid och förebyggande har arbetat för tryggare och mer inkluderande miljöer genom tätare dialog med föreningslivet. Nämnden har etablerat nya officiella partnerskap med Here4u, Tjejjouren Ronja, Västeråsgården och FightClub.
Kulturnämnden har två stora samarbeten, ett med Scouterna och ett med 4:e teatern.

Fortsatt förstärkning av civil beredskap

För stärkt beredskap på landsbygden finns 13 trygghetspunkter etablerade i samverkan med hem- och bygdegårdsföreningar. Vidare stärks arbetet på informationspunkterna (biblioteken) med vägledning och utbildningsmaterial. Det tas även fram en övergripande strategi för att vid höjd beredskap erbjuda barnomsorg utanför ordinarie verksamhetstider. Inom nattverksamheten ”nattis” har ett antal beredskapsförskolor utsetts i samarbete med barn- och utbildningsförvaltningen. Den centrala logistikförmågan och organisationsstrukturen inom stabsfunktion K4 har stärkts. m Enhetens arbete inom ”Beredskapsnivå 2030 TFF”, som på sikt ska höja förvaltningens KDU-nivå, är överlämnat till teknik- och fastighetsförvaltningen. Delprojekt utbildning- och övning pausades i våras på grund av resursbrist.

Ny tvärlinje i kollektivtrafiken

Arbetet med en ny tvärförbindelse i kollektivtrafiken mellan Erikslund och Hälla via Finnslätten pågår. Linjen ska trafikera Västerleden, Norrleden och Österleden. Den ska förbättra tillgängligheten och förkorta restiderna. Tvärlinjen får linjenummer 10 och startar i december. Kommunfullmäktige beslutade den 1 april 2026 att utöka driftramen med 15 mnkr från 2027 för att finansiera tvärlinjens helårseffekt. Den beräknade årliga driftkostnaden uppgår till 20 mnkr, varav 5 mnkr finansieras inom befintlig ram.

Öppna fler medborgarkontor

Medborgarkontor på bibliotek gör samhällsinformation och offentlig service tillgänglig där människor bor. Råby, Bäckby och Vallby är de mest välbesökta stadsdelarna. ökar tillgängligheten och gör det lättare att nå grupper som annars sällan tar kontakt med myndigheter. Socialtjänsten, seniorguider, budget- och skuldrådgivningen och kontaktcenter är verksamheter som medborgarkontoret samverkat medför att ge invånarna rätt stöd samtidigt som verksamheterna når sina målgrupper mer effektivt.

Stärkt stöd för elever med NPF

I årsplan för 2026 avsattes 2 mnkr för ett operativt stödteam för stärkt stöd till förskolor och skolors arbete med barn och elever med neuropsykiatriska funktionsnedsättningar (NPF). Det operativa stödteamet är under uppstart och riktar sig till barn och elever med extra stödbehov, ofta kopplat till NPF men utan krav på diagnos. Teamet verkar i förskolan, förskoleklass, årskurs 1 samt i fritidshemmen. Teamet ger handledande stöd till personal kring specifika barn och elever, och bidrar med kompetensutveckling. Stödet omfattar även vårdnadshavare. Teamet har påbörjat sina första uppdrag efter förfrågningar från både skola och förskola. Samarbete pågår även med Mälardalens universitet.

Utvecklade mötesplatser för äldre

Förebyggande enheten arbetar nära äldre genom aktiviteter på mötesplatserna. där dialog och delaktighet står i centrum. Samtal, enkäter och utvecklingsarbete har anpassat verksamheten efter deltagarnas önskemål. En enkät för deltagare på stadens mötesplatser tydliggör sambandet mellan upplevd hälsa och deltagande på mötesplats.

Utökat föreningsstöd till barn och unga

Kultur- och idrottslivet för barn och unga stärks, så att alla ska kunna ha en aktiv och meningsfull fritid oavsett storlek på plånbok och postadress. Satsningen har gett tydliga resultat då allt fler barn och unga deltar i föreningsaktiviteter varje år.

Stärkt brottsförebyggande arbete

Det brottsförebyggande arbetet har utvecklats men har hittills bara berört delar av den samlade

problematiken. Tillsyn sker delvis genom myndighetsgemensamma insatser. Tillsynen kav vara både händelsestyrd, planerad och egeninitierad eller vara en fördjupad tillsyn. Den fördjupade tillsynen kan medföra ökade handläggningskostnader och risk för rättstvister. Samtidigt finns en osäkerhet kring kostnadstäckningen, i komplexa ärenden då det inte är säkert att all handläggning i ett ärende kan debiteras. Det brottsförebyggande arbetet kan därför medföra både verksamhetsmässiga och ekonomiska konsekvenser.

Nätvandring- trygghet för barn och unga på nätet

Många barn lever delar av sitt liv på nätet. Lägesbilden visar att flickor i högre grad är utsatta för kränkningar på nätet än pojkar. En hög andel barn blir också kontaktade via nätet av en vuxen. Samtidigt har vuxenvärlden generellt en lägre kompetens kring internet än vad barn och unga har, vilket gör att vuxenstödet i den delen av barnens liv är begränsat. Polisen har därför ökat sin närvaro på internet genom nätpatrullering och nu följer Västerås stad upp med nätvandring. Internet som brottsplats har och insatserna är en del i grundskolans främjande och förebyggande elevhälsoarbete. Insatserna ska göra medarbetare och vårdnadshavare mer kompetenta att stödja elever i frågor om internet och brottslighet relaterad till detta, genom att stärka vuxnas förmåga att agera. Arbetet med trygghet på nätet har hittills lett till ökad kunskap, stärkt samverkan och förbättrade organisatoriska förutsättningar för ett långsiktigt arbete kring barns trygghet på nätet.

Höjd ersättning till förvaltare och gode män

Överförmyndarnämnden har fått utökad budget med 500 tkr för höjda arvoden till ställföreträdare. Arvodet har från och med i år höjts så att de ligger i nivå med Sveriges kommuner och regioners riktlinje för arvode till ställföreträdare. Det är för tidigt att säga om satsningen har fått önskad effekt.

Uppföljning av privata utförare

Nämnderna följer upp privata utförare och den egna verksamheten enligt Program för uppföljning av samtliga utförare inom kommunal verksamhet med privata utförare, antaget av kommunfullmäktige. Nämnder med privata utförare ska anta egna riktlinjer utifrån programmet. Äldrenämnden och nämnden för personer med funktionsnedsättning har antagna riktlinjer. Individ- och familjenämnden har för perioden privata utförare inom institutionsvården samt familjehemsvården för barn, unga och vuxna. Individ- och familjenämnden har ingen beslutad riktlinje. Uppföljningar görs av privata utförare av familjehem samt för HVB-hem inför placering och under placeringstiden utifrån avtal. För avtal tecknade via Adda har denna ett uppföljningsansvar. Fristående skolor och förskolor räknas inte som privata utförare och omfattas inte av programmet. Drift och underhåll av gator och parker, inklusive vinterväghållning, utförs av både privata utförare och i egen regi på teknik- och fastighetsförvaltningen. Av den kommunala verksamheten är det cirka 50 procent som utförs av privata aktörer. Uppföljning sker kontinuerligt med incitamentmöten fyra gånger per år samt månadsvisa driftmöten. Kontraktsuppföljning sker årligen. Kollektivtrafiken utförs av Region Västmanland genom Svealandstrafiken AB.

Förväntad utveckling

Skola och utbildning

Förordningen (2026:1487) om omfattning av tiden för lärares och förskollärares undervisningsuppdrag träder i kraft 1 juli 2027. Den innebär att det för förskollärare som arbetar heltid ska avsättas minst fem timmar per vecka för planering och uppföljning av undervisningen. Det är en ökning av planeringstid jämfört med vad förskollärare har möjlighet till idag. Nationellt diskuteras utveckling av professionsprogram för lärare och rektorer, tydligare karriärvägar, mentorskap för nya lärare och stärkt koppling mellan utbildning, introduktions år och praktik. Inom fem år kan det innebära nya krav på huvudmän och skolor att erbjuda strukturerat stöd till nyutbildade lärare, tydligare kompetensutvecklingsplaner och mer systematiska satsningar på kollegialt lärande. För Västerås skolor kan det stärka möjligheterna att behålla personal, samtidigt som det ställs ökade krav på att organisera handledning och professionsutveckling. Förvaltningen tar fram stöd och riktlinjer för hur det nationella professionsprogrammet ska omsättas i verksamheten där lärares behov av kompetensutveckling, rektors ansvar för lärares kompetensutveckling och de skolgemensamma behov som är identifierade i det systematiska kvalitetsarbetet behöver mötas. Införandet av nya läroplaner med inriktning mot en stärkt kunskapsskola innebär förändringar i undervisningens innehåll, struktur och uppföljning. Det kräver anpassning av planering och genomförande på alla nivåer. Parallellt införs ett nytt betygssystem, vilket medför behov av omfattande kompetensutveckling och gemensamma tolkningar för att säkerställa likvärdig och rättssäker bedömning.

Vård, omsorg och stöd

Det förväntas en ökning av deltagare inom daglig verksamhet samt sysselsättning psykiatri. Ökningen är svår att förutse och kräver ökade resurser med fler och tillgängliga lokaler, samt fler medarbetare inom verksamheten. Brandskyddskrav, där kunder i

vissa servicebostäder behöver utrymma själva, innebär att förvaltningen måste arbeta med frågan på ett annat sätt än tidigare. Vissa kunder kan behöva flytta för att kraven ska uppfyllas utan risk för enskild eller föreläggande. Frågan innebär även en intresseavvägning i framtida boendeplanering då kraven på en hemlik miljö i flerfamiljshus ställs mot kraven på brandskydd och utrymningsvägar. De nya lagarna om vård av barn och unga samt lag om insatser utan samtycke, planeras träda i kraft den 2 januari 2027. Förberedelser omfattar utbildning, stöd och utveckling av nya arbetssätt. Lagändringarna ska ge socialtjänsten fler möjligheter att ge stöd i ett tidigt skede, samtidigt som kraven på information och samverkan ökar.

Fastigheter och anläggningar

Stadens tillväxt och förtätning ökar anspråken på trafiksystemet och de gröna miljöerna. Stora stadsutvecklingsprojekt i centrala lägen medför omfattande ombyggnationer av vägnätet och påverkar trafiken under flera år. Förväntningarna på kollektivtrafiken är höga i en växande stad. Ett starkt kollektivtrafiknät med täta turer och trafik till nya stadsdelar kräver ökade ekonomiska satsningar. Behov av nya eller förlängda busslinjer förväntas innebära en utökad beställning till regionens kollektivtrafikförvaltning. Den årliga processen för lokalbehovs- och lokalförsörjningsplaner ska koppla samman verksamheternas behov, demografisk utveckling, investeringsplanering och ekonomiska förutsättningar. Arbetet är nu etablerat och genomförs som en återkommande årlig process. Västerås stad står inför en tydlig demografisk förändring. Befolkningen fortsätter att öka, men i en lägre takt än vad tidigare prognoser visat. Samtidigt förändras befolkningens sammansättning, med färre barn och fler äldre invånare. Antalet barn i förskole- och grundskoleålder beräknas minska fram till omkring år 2030. Det leder till överkapacitet i vissa skolor och förskolor, vilket i sin tur kräver anpassning och effektivisering av lokalbeståndet. Samtidigt behöver staden behålla beredskap för framtida tillväxt, exempelvis om nya bostadsområden utvecklas. Den kraftigaste ökningen sker bland invånare över 80 år. Redan i dag finns ett stort behov av nya vård- och omsorgsboenden, och det bedöms bestå många år framöver. Även behovet av LSS-boenden och psykiatriboenden ökar. Samtidigt förändras kraven på välfärdens lokaler genom digitalisering, mer specialiserade arbetssätt och satsningar inom Nära vård. Inom Nära vård samarbetar kommun och region för att skapa mer integrerade lösningar och ökat teknikstöd i hemmet. Västerås stad står också inför utmaningar för lokalbestånd, markanvändning och framtida behov. En stor del av stadens samhällsfastigheter uppfördes under 1960- och 1970-talen och har i dag brister i teknisk standard, energieffektivitet och arbetsmiljöanpassning. Behovet av renovering, energieffektivisering och arbetsmiljöanpassning bedöms öka kommande år.

Arbetsmarknaden

Arbetsförmedlingen ser en viss återhämtning på arbetsmarknaden under 2026. Långtidsarbetslösheten är fortsatt hög, särskilt bland personer med låg utbildning, språkliga hinder eller begränsad arbetslivserfarenhet. Samtidigt upplever flera branscher brist på kompetent arbetskraft, vilket skapar en obalans mellan arbetsmarknadens utbud och efterfrågan. Det gäller även Västerås stad, som står inför stora utmaningar inom kompetensförsörjningen, samtidigt som det finns outnyttjad arbetskraft inom arbetsmarknadsnämndens målgrupp. De reformer och lagändringar gällande aktivitetskrav, samsjuklighet och omställning till nya socialtjänstlagen påverkar verksamhetens utveckling nu och de närmsta åren.

Finansiella räkningar

Resultaträkning

Kommunkoncernen		Utfall	Utfall	Budget	Prognos	Bokslut
Resultaträkning, mnkr	**Not**	**2026-08-31**	**2025-08-31**	**2026**	**2026**	**2025-12-31**
Verksamhetens intäkter		6 283	5 831	10 811	11 461	9 179
Verksamhetens kostnader	3	-11 629	-10 847	-19 471	-19 822	-17 297
Avskrivningar	4	-1 198	-1 118	-1 910	-1 952	-1 813
Verksamhetens nettokostnader		**-6 544**	**-6 133**	**-10 571**	**-10 313**	**-9 930**
Skatteintäkter	5	6 264	6 041	9 481	9 397	9 051
Generella statsbidrag och utjämning	6	1 428	1 382	2 065	2 143	2 075
Verksamhetens resultat		**1 148**	**1 290**	**975**	**1 227**	**1 196**
Finansiella intäkter	7	292	270	581	712	341
Finansiella kostnader	8	-245	-530	-681	-685	-634
Resultat efter finansiella poster		**1 195**	**1 030**	**875**	**1 255**	**903**
Extraordinära poster		0	-	0	0	-
Periodens resultat		**1 195**	**1 030**	**875**	**1 255**	**903**

Västerås stad		Utfall	Utfall	Budget	Prognos	Bokslut
Resultaträkning, mnkr	**Not**	**2026-08-31**	**2025-08-31**	**2026**	**2026**	**2025-12-31**
Verksamhetens intäkter		1 549	1 682	2 364	2 573	2 688
Verksamhetens kostnader	3	-8 419	-8 138	-13 258	-13 279	-12 677
Avskrivningar	4	-501	-465	-736	-778	-720
Verksamhetens nettokostnader		**-7 371**	**-6 921**	**-11 630**	**-11 483**	**-10 709**
Skatteintäkter	5	6 264	6 041	9 481	9 397	9 051
Generella statsbidrag och utjämning	6	1 428	1 382	2 065	2 143	2 075
Verksamhetens resultat		**322**	**502**	**-84**	**56**	**417**
Finansiella intäkter	7	495	415	470	593	589
Finansiella kostnader	8	-241	-525	-364	-367	-628
Resultat efter finansiella poster		**576**	**392**	**23**	**282**	**378**
Extraordinära poster		0	-	-	-	-
Periodens resultat		**576**	**392**	**23**	**282**	**378**

Balansräkning

		Kommunkoncernen			Västerås stad		
Balansräkning, mnkr	**Not**	**2026-08-31**	**2025-08-31**	**2025-12-31**	**2026-08-31**	**2025-08-31**	**2025-12-31**
TILLGÅNGAR							
Anläggningstillgångar							
Immateriella anläggningstillg.		119	38	38	6	8	7
Materiella anläggningstillg.							
Mark, byggn. och tekn. anl.	9	23 860	22 903	23 490	11 707	10 656	11 180
Maskiner och inventarier	10	10 400	9 947	10 146	539	372	430
Finansiella anläggningstillg.		371	420	418	13 747	14 214	14 304
Summa anläggningstillg.		**34 751**	**33 308**	**34 091**	**25 999**	**25 250**	**25 921**
Bidrag till infrastruktur		–	–	0	–	–	0
Omsättningstillgångar							
Förråd med mera		1 008	1 205	1 112	741	731	712
Fordringar		3 149	1 856	2 322	822	820	888
Kortfristiga placeringar	11	2 899	2 329	2 640	2 894	2 324	2 636
Kassa och bank		1 951	1 614	821	1 431	1 146	591
Summa omsättningstillg.		**9 006**	**7 003**	**6 895**	**5 888**	**5 021**	**4 826**
SUMMA TILLGÅNGAR		**43 757**	**40 311**	**40 987**	**31 887**	**30 271**	**30 747**
EGET KAPITAL, AVSÄTT-NINGAR OCH SKULDER							
Eget kapital	12						
Periodens resultat		1 195	1 030	903	576	392	378
Resultatutjämningsreserv		3	3	3			
Övrigt eget kapital		18 523	17 619	17 619	11 955	11 577	11 577
Summa eget kapital		**19 720**	**18 652**	**18 525**	**12 530**	**11 969**	**11 955**
Avsättningar							
Avsättn. f. pens. och likn. förpl.		1 308	1 210	1 304	1 194	1 183	1 189
Avsättningar för skatter		1 431	1 319	1 431	–	–	–
Andra avsättningar		215	252	263	155	144	157
Summa avsättningar		**2 953**	**2 781**	**2 997**	**1 350**	**1 327**	**1 346**
Skulder							
Långfristiga skulder		13 715	13 407	13 492	13 160	12 758	12 872
Kortfristiga skulder		7 368	5 471	5 973	4 847	4 217	4 575
Summa skulder		**21 083**	**18 878**	**19 464**	**18 007**	**16 975**	**17 447**
SUMMA EGET KAPITAL, AVSÄTTN. OCH SKULDER		**43 757**	**40 311**	**40 987**	**31 887**	**30 271**	**30 747**
Panter och ansvarsförb.							
Panter och därm. jämf. säkerh.		149	151	151	148	150	151
Ansvarsförbindelser		2 221	2 250	2 201	2 213	2 242	2 284
Summa pant. och ansv.förb.		**2 371**	**2 401**	**2 351**	**2 362**	**2 392**	**2 435**

Kassaflödesanalys

Västerås stad Kassaflödesanalys, mnkr	Not	2026-08-31	2025-08-31	2025-12-31
Den löpande verksamheten				
Periodens resultat		**576**	**392**	**378**
Justeringar för av- och nedskrivningar		501	465	720
Justering för gjorda avsättningar	13	4	31	50
Justering för övriga ej likvidpåverkande poster	14	-428	-37	-149
Ökning (-) minskning av förråd/varulager		-29	-154	-134
Ökning (-) minskning av kortfristiga fordringar		66	160	92
Ökning (+) minskning av kortfristiga skulder		272	-280	78
Kassaflöde från den löpande verksamheten		**961**	**577**	**1 035**
Investeringsverksamheten				
Investering i immateriella anläggningstillgångar				0
Investering i materiella anläggningstillgångar		-1 067	-639	-1 307
Försäljning av materiella anläggningstillgångar		57	28	38
Investering i finansiella anläggningstillgångar		-192	0	0
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar			17	24
Nettoförändring finansiella omsättningstillgångar		-10	238	-10
Kassaflöde från investeringsverksamheten		**-1 212**	**-356**	**-1 254**
Finansieringsverksamheten				
Nettoupplåning inom koncernen		866	743	658
Återbetald utlåning				0
Nyupptagna lån		2 100	902	1 900
Amortering av låneskulder		-1 807	-1 250	-2 250
Amortering av skulder för finansiell leasing		-75	-69	-109
Gatukostnadsersättning		1	2	-1
Investeringsbidrag		6	-2	13
Kassaflöde från finansieringsverksamheten		**1 090**	**325**	**210**
Periodens kassaflöde		**840**	**545**	**-9**
Likvida medel från årets början		591	600	600
Likvida medel vid periodens slut		1 431	1 146	591

Driftredovisning

Bolag och kommunalförbund	Utfall	Budget	Prognos	Prognos - Budget	Bokslut
Periodens resultat, mnkr	**2026-08-31**	**2026**	**2026**	**2026**	**2025**
Västerås stadshus AB	113	104	114	10	170
Mälarenergi AB	604	561	705	144	630
Bostads AB Mimer	118	147	137	-10	70
Västerås Parkerings AB	5	8	7	-1	9
Västerås Strategiska Fastigheter AB	-2	2	0	-2	3
Nya Västerås Flygplats AB	0	6	1	-5	0
Västerås Nya Resecentrum AB	0	0	0	0	0
Strömkällan AB	-1	-1	-1	0	-1
Mälarhamnar AB	-1	5	0	-5	1
Västerås Central AB	-1	2	-2	-4	5
Vafab kommunalförbund	11	39	35	-4	41
Räddningstjänsten Mälardalen	1	0	-2	-2	1
Västmanlandsmusiken	-2	0	0	0	-1
Västmanlands teater	0	0	0	0	1
Summa bolag och kommunalförbund	**847**	**873**	**994**	**121**	**929**

Västerås stad	Utfall	Utfall	Budget	Prognos	Prognos - Budget
Driftredovisning, mnkr	**2026-08-31**	**2025-08-31**	**2026**	**2026**	**2026**
Äldrenämnden	-1 372	-1 321	-2 082	-2 067	15
Grundskolenämnden	-1 862	-1 757	-2 813	-2 837	-24
Tekniska nämnden	-487	-425	-709	-736	-27
Förskolenämnden	-837	-842	-1 279	-1 247	32
Fastighetsnämnden	37	31	0	3	3
Fastighetsnämnden, reavinster	49	25	0	49	49
Fastighetsnämnden, leasing	14	11	0	20	20
Kommunstyrelsen, kommunfullmäktige	-183	-163	-315	-296	20
Kommunstyrelsen, reavinster	6	12	0	6	6
Kommunstyrelsen, exploatering	48	122	0	99	99
Arbetsmarknadsnämnden	-286	-266	-418	-418	0
Individ- och familjenämnden	-520	-462	-771	-784	-13
Individ- och familjenämnden, flykting	0	0	0	0	0
Nämnden för idrott, fritid och förebyggande	-273	-254	-418	-414	5
Byggnadsnämnden	-20	-31	-24	-27	-2
Miljö- och konsumentnämnden	-18	-17	-30	-30	0
Nämnden för personer med funktionsnedsättning	-769	-713	-1 131	-1 156	-25
Överförmyndarnämnden	-13	-12	-18	-18	0
Kulturnämnden	-139	-128	-205	-205	0
Skultuna kommundelsnämnd	-116	-100	-165	-169	-5
Utbildningsnämnden	-689	-656	-1 028	-1 040	-12
Valnämnden	-1	-2	-8	-8	0
Kommunrevisionen	-3	-3	-5	-5	0
Finansförvaltning/centrala poster	62	30	-209	-204	5
Summa nettokostnader	**-7 371**	**-6 921**	**-11 630**	**-11 484**	**146**

Investeringar

Investeringsredovisning Västerås stad, mnkr	Totala investeringar, större projekt				Årets investeringar				Projekt-bedömning i sin helhet.			
Färdigställda projekt, exempel	Beslutad projektkalkyl	Utfall från projektstart	Prognos projektkalkyl	Avvikelse prognos - beslutad kalkyl	Budget	Utfall	Prognos	Avvikelse prognos-budget	Tid	Budget	Kvalitet	Verksamhet
Infrastruktur summa	**55**	**52**	**58**	**4**	**23**	**27**	**28**	**5**				
Fritid och kultur summa	**15**	**28**	**28**	**13**	**4**	**6**	**16**	**11**				
Pedagogisk verksamhet summa	**549**	**512**	**547**	**-2**	**92**	**88**	**123**	**31**				
Gäddeholmsskolan inklusive idrottshall	524	488	522	-2	81	70	105	24				
Utanby förskola inklusive energiinvestering	25	25	25	0	11	18	18	7				
Vård och omsorg summa	**0**	**0**	**0**	**0**	**15**	**6**	**13**	**-2**				
Övrig verksamhet summa	**0**	**0**	**0**	**0**	**3**	**1**	**1**	**-2**				
Summa färdigställda projekt	**619**	**591**	**633**	**14**	**137**	**127**	**180**	**43**				
Pågående projekt, exempel	Beslutad projektkalkyl	Utfall från projektstart	Prognos projektkalkyl	Avvikelse prognos - beslutad kalkyl	Budget	Utfall	Prognos	Avvikelse prognos-budget				
Infrastruktur, skydd summa	**123**	**40**	**259**	**136**	**475**	**114**	**302**	**-173**				
Frösåkersvägen f.d. väg till södra Kärrbo	105	6	109	4	35	2	17	-18				
GC Tidö Lindö vägplan och byggnation	18	5	18		4	0	9	5				
Fritid och kultur summa	**87**	**26**	**75**	**-12**	**163**	**36**	**106**	**-57**				
Vedbobacken höjning	40	8	37	-3	4	0	4	0				
Omklädningsrum Brandthovda	17	10	17		0	8	10	10				
Gäddeholm konstgräsplan	15	7	15		15	6	10	-5				
Pedagogisk verksamhet summa	**1 283**	**634**	**1 218**	**-65**	**704**	**303**	**615**	**-89**				
Drömfabriken/Persboskolan - nybyggnad	384	331	376	-8	102	54	95	-8				
Vallbyängsskolan inklusive idrottshall	319	58	319	0	87	41	75	-12				
Ekbergaskolan	310	125	237	-73	115	63	110	-5				
Romfartuna förskola inklusive ombyggnad kyrkosk	101	13	101	0	62	6	34	-28				
Rönnby förskola	72	63	82	10	17	18	36	19				
Kök Viksäng	19	11	23	4	17	10	15	-2				
Anpassad skola	18	16	19	1	4	1	3	-1				
Bäckbyhuset AME inklusive övrig verksamhetsanp	18	4	19	1	1	1	16	15				
Ekeby skola ombyggnation	17	4	17	0	11	2	10	-1				
Anpassad gymnasieskola, Drevet	15	2	15	0	10	2	13	3				
Vård och omsorg summa	**204**	**164**	**203**	**-1**	**247**	**161**	**216**	**-30**				
Gotlandsgatan VÅBO inklusive anpassning	165	152	165	0	143	152	165	22				
LSS Fredriksdal	39	10	38	-1	0	8	27	27				
Affärsverksamhet summa	**0**	**0**	**0**	**0**	**86**	**15**	**28**	**-58**				
Övrig verksamhet summa	**0**	**0**	**0**	**0**	**959**	**337**	**838**	**-121**				
Mälarporten Resecentrum total					259	131	160	-99				
Sätra dp 1					70	11	81	11				
Malmbacken (Gäddeholm)					55		55					
Köp av markreserv					50	29	103	53				
Summa pågående projekt	**1 697**	**864**	**1 755**	**58**	**2 633**	**967**	**2 104**	**-529**				
SUMMA INVESTERINGSPROJEKT	**2 315**	**1 455**	**2 388**	**73**	**2 771**	**1 094**	**2 285**	**-486**				
Summa gåvor (mottagen anläggning)	0	0	0	0	0	0	0	0				
Summa finansiell leasing	0	0	0	0	0	74	0	0				
Investeringsbidrag	-100	-25	0	0	-29	-9	-29	0				
TOTALSUMMA	**2 215**	**1 430**	**2 388**	**73**	**2 742**	**1 159**	**2 256**	**-486**				

Investeringsredovisning Bolag och kommunalförbund, mnkr	Totala investeringar, större projekt				Årets investeringar			
Färdigställda projekt, exempel	Beslutad projektkalkyl	Utfall från projektstart	Prognos projektkalkyl	Avvikelse prognos - beslutad kalkyl	Budget	Utfall	Prognos	Avvikelse prognos-budget
Mälarenergi AB	**316**	**395**	**343**	**27**	**181**	**68**	**187**	**6**
Övrigt (laddinfra mm)	162	202	176	14	91	29	91	0
Elnät	85	88	91	7	52	3	52	-1
Värme	62	62	62	0	32	7	32	0
Bostads AB Mimer & dotterbolag	**254**	**299**	**299**	**45**	**26**	**26**	**26**	**0**
Kolaren 1, 02301 Stentorpet	254	299	299	45	26	26	26	0
Mälarhamnar AB	**0**	**0**	**0**	**0**	**4**	**2**	**2**	**-2**
Vafab kommunalförbund	**129**	**127**	**127**	**-2**	**92**	**99**	**99**	**8**
Närsorterat (fordon)	73	79	79	6	81	79	79	-2
Egen regi (ytor och lokaler)	13	11	11	-2	1	7	7	5
Närsorterat (ytor och lokaler)	13	12	12	-1	1	6	6	5
Räddningstjänsten Mälardalen	**5**	**6**	**6**	**1**	**0**	**2**	**2**	**2**
Nya Västerås Flygplats AB	**0**	**0**	**0**	**0**	**17**	**15**	**17**	**0**
Västerås stads strategiska fastigheter	**11**	**7**	**0**	**-10**	**0**	**0**	**0**	**0**
Västerås central AB	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**2**	**2**	**2**
Förvärv av mark (option i servitutsavtal med TRV)					0	2	2	2
Västmanlandsmusiken	**0**	**0**	**0**	**0**	**1**	**1**	**1**	**0**
Total summa färdigställda projekt	**715**	**833**	**774**	**60**	**321**	**215**	**337**	**16**

Pågående projekt, exempel	Beslutad projektkalkyl	Utfall från projektstart	Prognos projektkalkyl	Avvikelse prognos - beslutad kalkyl	Budget	Utfall	Prognos	Avvikelse prognos-budget
Mälarenergi AB	**1 839**	**1 587**	**2 630**	**791**	**1 336**	**562**	**1 246**	**-91**
Värme	928	568	1 101	174	649	227	530	-119
Elnät	774	548	1 318	544	321	248	377	56
Vatten	70	403	121	51	268	47	241	-26
Vattenkraft	28	17	29	1	27	12	27	0
Övrigt (laddinfra mm)	23	23	38	15	2	1	4	3
Fiber	17	29	23	6	71	27	66	-5
Bostads AB Mimer & dotterbolag	**338**	**102**	**365**	**27**	**330**	**164**	**275**	**-55**
Övrigt(FLU, Garanti, underhållsprojekt, tillval, plusva	232	49	240	8	234	121	179	-55
Stenriket 5, 04901	55	49	74	19	54	39	54	0
Vafabmiljö kommualförbund	**296**	**0**	**284**	**-12**	**222**	**44**	**152**	**-70**
Återbruk Eriksberg	80		80	0	30	1	30	0
Närsorterat (kärl)	74		74	0	56	20	56	0
Räddningstjänsten Mälardalen	**218**	**23**	**220**	**2**	**135**	**9**	**132**	**-3**
Majaskeka - ny station Köping	150	1	150	0	75	1	75	0
Lagerlokal Eriksberg	42	2	35	-7	42	2	35	-7
Mälarhamnar AB	**49**	**0**	**49**	**0**	**7**	**1**	**20**	**14**
Västerås stads strategiska fastigheter	**46**	**20**	**35**	**-11**	**35**	**7**	**17**	**-18**
Västerås Central AB	**2**	**0**	**2**	**0**	**0**	**0**	**1**	**1**
Västmanlands Teater	**1**	**0**	**1**	**0**	**1**	**0**	**1**	**0**
Summa pågående projekt	**2 789**	**1 732**	**3 585**	**796**	**2 066**	**788**	**1 845**	**-221**
SUMMA INVESTERINGSPROJEKT	**3 503**	**2 566**	**4 359**	**856**	**2 387**	**1 003**	**2 181**	**-206**
Summa gåvor (mottagen anläggning)								
Summa finansiell leasing								
TOTALSUMMA	**3 503**	**2 566**	**4 359**	**856**	**2 387**	**1 003**	**2 181**	**-206**

Noter

NOT 1

EXTERNA REDOVISNINGSPRINCIPER

Redovisningen är upprättad i enlighet med Lagen (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning. Kommunen följer god redovisningssed och tillämpar de rekommendationer som getts ut av Rådet för kommunal redovisning (RKR) med anledning av lagstiftningen.

Samma redovisningsprinciper och beräknings-metoder har använts i delårsrapporten som i den senaste årsredovisningen.

Skatteintäkter, övriga intäkter

Statsbidrag till flyktingverksamheten har periodiserats över ankomståret och de tre påföljande kalenderåren.

I enlighet med RKR:s rekommendation har kommunalskatten periodiserats. Detta innebär att skatteintäkten redovisas det år den beskattningsbara inkomsten intjänats av den skattskyldige. Periodisering görs utifrån Sveriges kommuner och regioners decemberprognos. Differensen mellan slutlig taxering och redovisad skatteintäkt föregående år redovisas som en justeringspost.

Erhållna men ännu ej intäktsredovisade generella statsbidrag redovisas som kortfristig skuld i balansräkningen. Per 31 augusti 2026 uppgår denna skuld till 2,5 mnkr.

Lånekostnader

Lånekostnader belastar resultatet i den period de uppkommer.

Fram till 2018 bokfördes och aktiverades ränta enligt kommunens internränta för större investeringsprojekt (> 1 mnkr) under den tid projektet pågick. I enlighet med RKR:s rekommendation R4 påförs från 2019 inte längre någon ränta på investeringsprojekt eftersom Västerås stad inte har extern upplåning för projekten. På grund av mängden investeringar har ingen omräkning av tidigare gjorda investeringar gjorts.

Anläggningstillgångar

Tillgångar med en varaktighet på minst tre år och till ett värde av minst ett prisbasbelopp redovisas som anläggningstillgång. Komponentredovisning tillämpas.

Avskrivningar på immateriella och materiella anläggningstillgångar beräknas på tillgångarnas anskaffningsvärde. Avskrivningstiderna fastställs enligt RKR:s skrift om avskrivningar men utifrån en egen bedömning av tillgångarnas nyttjandeperiod. De immateriella anläggningstillgångarna består huvudsakligen av programvaror och systemlicenser. Avskrivningstiden för dessa uppgår till 3–5 år.

I enlighet med RKR R4 görs en årlig genomgång av anläggningstillgångarnas faktiska nyttjandeperiod enligt följande princip: För tillgångar med ett anskaffningsvärde överstigande 500 tkr och en nyttjandeperiod understigande 15 år görs en individuell bedömning av nyttjandeperioden varje år, vilken därmed kan avvika från kommunens normala avskrivningstider.

För tillgångar med en nyttjandeperiod överstigande 15 år görs alltid en omprövning av nyttjandeperioden. Om nyttjandetiden bedöms vara längre ändras den normalt bara om det oavskrivna beloppet för tillgången överstiger 500 tkr.

Omprövning av nyttjandeperiod görs också om det finns omständigheter som pekar på att det är nödvändigt (ex verksamhetsförändringar, teknikskiften och organisationsförändringar).

Avskrivningarna påbörjas när anläggningstillgången tas i bruk.

Anläggningstillgångar bruttoredovisas, vilket innebär att redovisningen är uppdelad i anskaffningsvärde och ackumulerade avskrivningar.

Finansiella anläggningstillgångar består huvudsakligen av aktier och andelar i koncernbolag och av långfristiga fordringar på koncernbolag. Aktier och andelar i koncernbolag upptas till anskaffningskostnad inklusive eventuella ägartillskott. Nedskrivningsbehov prövas årligen genom bland annat 10-årsprognos och planering för respektive bolag.

Långfristiga fordringar upptas till nominellt belopp.

Omsättningstillgångar

Lager av tomter i exploateringsverksamheten redovisas som omsättningstillgång.

Aktier, obligationer och andra värdepapper, avser Västerås stads fonder och pensionsförvaltning.

De finansiella tillgångarna redovisas till marknadsvärdet då de innehas för värdestegring. En uppdelning sker så att det går att följa realiserade och orealiserade värden.

Leasingavtal

I enlighet med RKR R5 redovisas från 2019 de leasingavtal som Västerås Stad har kring fordon som finansiell leasing om nyttjandeperioden bedöms överstiga tre år. Efter en översyn 2021 redovisas också inhyrda fastigheter som finansiell leasing om de enligt en framtagen modell är att betrakta som finansiell leasing.

Under året har leasingavtal tecknats motsvarande 74 mnkr, varav 80 procent avser hyreskontrakt för lokaler. Åtta befintliga avtal har förlängts och åtta nya avtal har ingåtts.

Sammansatta instrument

I samband med kapitalförvaltning innehas obligationer som består av två sammansatta delar. Dels av en så kallad nollkupongs-obligation, dels av optioner. Värdet redovisas som summan av dessa två delar.

Finansiella säkringsinstrument, valutor

Derivatinstrument används löpande i skuldförvaltningen för att säkra valutarisker. Vid all upplåning i utländsk valuta säkras återbetalningarna, inklusive räntor, via köp av valutaterminer. Avtal finns då med banker att Västerås stad får köpa återbetalningsbeloppet till en i förväg avtalad valutakurs.

Marknadsvärdet visar skillnaden mellan avtalad terminskurs och den aktuella valutakursen vid årsskiftet. Instrumenten är klassade som säkringsinstrument och har därför ingen påverkan på Västerås stads resultat.

Finansiella säkringsinstrument, räntor

För att hantera ränterisker används räntederivat, för att förlänga eller förkorta räntebindningen på enskilda lån eller på delar av skuldportföljen. Dessa instrument används för att uppfylla den finanspolicy kommun-fullmäktige fastställt när det gäller fördelning av räntebindning (se avsnitt Finans).

De räntederivat Västerås stad normalt sett använder fungerar så att Västerås stad var tredje månad erhåller eller betalar en rörlig ränta, 3-månaders Stibor. En fast ränta erhålls eller betalas sedan årsvis under avtalsperioden.

Marknadsvärdet visar värdet som skulle betalas/erhållas om avtalen skulle upphöra på bokslutsdagen. Instrumenten är klassade som säkringsinstrument och har därför ingen påverkan på Västerås stads resultat, så länge som säkringsförhållandena anses vara effektiva.

I enlighet med RKR 8 – Redovisning av derivat och säkringsredovisning – har Västerås stad per balansdagen gjort en bedömning gällande om säkringsförhållandet fortfarande anses vara effektivt. Kommunen har med hjälp av en kvantitativ metod kommit fram till att säkringsförhållandena fortsatt ska anses vara effektiva.

Pensioner

Västerås stad redovisar sina pensionsåtaganden enligt blandmodellen, vilket innebär att de pensionsförpliktelser som har intjänats av arbetstagare och pensionstagare före 1998 redovisas under ansvarsförbindelser. Pensionsskulden beräknas enligt RIPS 21. Hela det årliga intjänandet av pensionen sker via en premieinbetalning som kostnadsförs löpande i resultaträkningen. Kompletterande ålderspensioner på lönenivåer över 7,5 prisbasbelopp redovisas under avsättningar tillsammans med efterlevandepension. Den särskilda löneskatten på pensionskostnaderna har periodiserats.

Pensionsåtaganden för anställda i de företag som ingår i den kommunala koncernen redovisas och värderas i enlighet med K3.

Avsättningar

Avsättningar i balansräkningen ska ske för befintliga förpliktelser på grund av inträffade händelser, om det är troligt att ett utflöde av resurser kommer att inträffa och en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Om förfallotid eller belopp är osäkert redovisas i stället en ansvarsförbindelse.

Sammanställd redovisning

Aktiebolagen inom koncernen upprättar årsredovisning enligt årsredovisningslagen och Bokföringsnämndens allmänna råd.

Den sammanställda redovisningen upprättas enligt Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning och RKR:s rekommendation R16. I koncern-bokslutet ingår Västerås stad och de bolag och kommunalförbund i vilka Västerås stad direkt eller indirekt innehar en röstandel om minst 20 procent. Västerås stads andel i Energikontoret i Mälardalen uppgår till AB 24,9 %, men på grund av den ringa omfattningen av bolaget så ingår det inte i den sammanställda redovisningen.

Den sammanställda redovisningen upprättas enligt förvärvsmetoden med proportionell konsolidering. Med förvärvsmetoden menas att förvärvat eget kapital i kommunala bolag eliminerats, vartefter intjänat kapital har räknats in i koncernens eget kapital. Den proportionella konsolideringen betyder att om de kommunala bolagen inte är helägda, inkluderas endast ägda andelar av räkenskapsposterna i koncernredovisningen.

Bostads AB Mimer och Mälarenergi AB aktiverar ränta i anskaffningsvärdet i takt med upparbetat kapital under produktions-tiden för projekt som pågår en längre tid. Inga andra koncernbolag aktiverar räntekostnader.

Väsentliga koncerninterna intäkter och kostnader samt fordringar och skulder har eliminerats. Minoritetsandelar redovisas separat. Obeskattade reserver har efter avdrag för latent skatteskuld hänförts till eget kapital.

I Mälarenergi AB tillämpas dessa kompletterande redovisningsprinciper

Anslutningsavgifter exklusive VA-verksamhet

Avgifter som betalats av kunden för anslutning till näten med el, värme, bredband eller kyla intäktsredovisas i den omfattning som avgiften inte är för att täcka framtida åtaganden. Om anslutnings-avgiften är kopplad till ett avtal med kunden redovisas intäkten över den tid som avtalats med kunden.

Vatten- och avloppsverksamhet

Anslutningsavgifter för VA, även benämnd anläggningsavgift, intäktsredovisas i enlighet med VA-lagens bestämmelser enligt följande:

År 1 intäktsförs det belopp som behövs för att täcka faktiska direkta kostnader som uppkommit i samband med anslutningen. Resterande del fördelas linjärt över anläggningens vägda återstående nyttjandeperiod.

Elcertifikat och utsläppsrätter

Innehav av elcertifikat och utsläppsrätter anses utgöra lager. Tilldelade elcertifikat (genom produktion) värderas löpande till verkligt värde. Vid fastställande av verkligt värde används månadens medelpris från Svensk Kraftmäkling (Tricorona). Köpta elcertifikat värderas löpande till anskaffningsvärde. Vid bokslutet värderas de elcertifikat som är undantagna för kvotplikt till anskaffningsvärde och övriga elcertifikat till det lägsta värdet av anskaffningsvärdet och medelpriset från Svensk Kraftmäkling (Tricorona) per den 31 december.

Ett belopp motsvarande upplupen kvotpliktsavgift har reserverats och värderats till anskaffningsvärde för de elcertifikat som nyttjas för täckande av kvotplikten.

Inköpta utsläppsrätter terminssäkras och värderas till anskaffningsvärde vid bokslutet.

Skulder för överuttag från VA-verksamheten

Koncernens verksamhet inom VA-verksamheten lyder under lagen om allmänna vattentjänster. Verksamheten ska enligt lagen tillämpa självkostnadsprinciper, vilket innebär att intäkter maximalt får redovisas motsvarande för verksamheten nödvändiga kostnader. Om kunderna under räkenskapsåret fakturerats mer än de nödvändiga kostnaderna uppstår ett ”överuttag”. Ett överuttag kan nyttjas för täckande av högst tre år gamla underuttag, fonderas för framtida nyinvesteringar eller återbetalas till kunderna inom tre år.

INTERNA REDOVISNINGSPRINCIPER

För att spegla verkliga kostnader tillämpar Västerås stad differentierade personalkostnadspålägg (po-pålägg) både per löneintervall och per åldersgrupper.

Västerås stad har en omfattande intern köp- och säljrutin för att spegla verksamheternas verkliga kostnader. Förvaltningsgemensamma kostnader fördelas till verksamheterna utifrån schabloner och görs löpande under året. Stadsgemensamma kostnader fördelas efter olika nycklar beroende på tjänst. Det kan vara per anställd, per framräknad styckkostnad eller per användarkategori. De stadsgemensamma kostnader som fördelas ut är bland annat kostnader för IT samt gemensam central administration (ekonomi, personal, upphandling och kommunikation).

Internhandel sker i huvudsak genom internfakturering, dels via försystem (hyror och bilar), dels direkt i ekonomisystemet. Denna internfakturering är numera integrerad med stadens leverantörsfakturasystem och de interna leverantörsfakturorna hanteras på samma sätt som de externa leverantörsfakturorna. I undantagsfall sker internhandel även genom bokföringsorder. All internhandel måste godkännas av båda parter innan den kommer in i redovisningen.

Verksamheterna får bära sina egna investeringskostnader och internräntan uppgår 2025 till 2,5 %.

Investeringar bokförs i balansräkningen i kombination med särskilda projektnummer. Vid aktivering används en särskild aktivitetskod för att kunna läsa av årets investeringar på balanskontona.

Ankomstbokning av leverantörsfakturor görs till skuldkonto och leverantörsfakturor som vid månadsbryt inte är omhändertagna periodiseras utifrån stadens krav på periodisering.

För att minimera flygresor görs ett internt pålägg på alla resor bokade på särskilda konton för tjänsteresor med flyg. Förvaltningarna kan ansöka om att använda de avsatta medlen i klimatangelägna åtgärder kommande år.

För att skilja ut interna affärer används särskilda motpartskoder både för förvaltningar och för bolag/kommunalförbund inom koncernen.

BUDGETPRINCIPER

Budgetanslagen anvisas netto och utgår ifrån föregående års budgetanslag justerat med volymer inom kärnverksamheterna (vård och omsorg och barn och utbildning). Övriga nämnder kan få justering utifrån utökad verksamhet. Justering sker också utifrån politiska satsningar vilka kan vara både ettåriga och grundbudgethöjande. I budgeten som fastställs i årsplanen ingår normalt ett schablonbelopp för pris- och löneökningar om utrymme finns. Budgeten fastställs av kommunfullmäktige senast i november och ligger fast för hela året (mindre tekniska justeringar kan ske efter beslut av kommunstyrelsen).

Resultatöverföring har inte tillämpats under 2026.

NOT 2 UPPSKATTNINGAR OCH BEDÖMNINGAR

Avsättningar

För avsättningar som avser utgifter som beräknats i dagens penningvärde och det förväntas ske en prisutveckling görs en indexuppräkning utifrån det index som avsättningen hänför sig om inte annan uppräkningsgrund är avtalad. Om upphandling skett och beloppet skiljer sig mot avsättningen justeras avsättningen med motsvarande belopp.

Gåvor

Gåvor värderas till verkligt värde. Om verkligt värde inte på ett tillförlitligt sätt kan fastställas så värderas de till gåvogivarens anskaffningsvärde eller produktionskostnad.

Exploatering

Huvudregel är att exploateringsprojekt ska redovisas enligt reglerna för succesiv vinstavräkning. Det innebär att resultatet (täckningsbidraget) av ett projekt redovisas i takt med att arbetet utförs i förhållande till osäkerheter och risk under projektets livslängd.

Vid beräkningen av upparbetad vinst har färdigställandegraden beräknats som nedlagda utgifter per balansdagen i relation till de totalt beräknade utgifterna för att fullgöra uppdraget. Skillnaden mellan redovisad intäkt och fakturerade dellikvider redovisas i balansräkningen i posten Övriga fordringar. I det fall projektet beräknas medföra underskott redovisas underskottet till sin helhet så snart underskottet kan beräknas.

I det fall viss del av exploateringsprojektet skall kvarstå i stadens ägo räknas det beräknade aktiverade värdet in i projektets beräknade intäkter. Aktivering sker när investeringen tas i bruk.

Tvister

Rättegången mot NM Trading & Transport angående avfallshögarna i Skultuna har avslutats och tingsrättens dom kungjordes den 17 juni 2025 och Västerås stad fick i allt väsentligt bifall till yrkandena i tingsrätten. Domen överklagades till hovrätten av de tilltalade som fälldes och blev skyldiga att betala skadestånd och rättegångskostnader till Västerås stad. Hovrätten meddelade dom den 16 juni 2026. Västerås stad har begärt 66,6 miljoner kronor i skadestånd och i allt väsentligt fått bifall till yrkandena även i hovrätten. Hovrättens dom har överklagats men Högsta domstolen meddelade den 29 september att de inte medger prövningstillstånd i målet. Hovrättens dom står därmed fast.

Inom äldrenämndens verksamhet hävde Västerås stad ett avtal med en av de största leverantörerna av hemvård under hösten 2022. I slutet av 2023 fattade nämnden beslut om ett skadeståndsbelopp på drygt 23 mkr vilket därefter, i relativt hög grad, har effektuerats genom kvittning av inkommande fakturor. Kvarvarade belopp som inte har kunnat kvittas har fakturerats. Företaget har inte betalat den kvarvarande fakturan på 6,8 mnkr och har via ombud stämt staden. Huvudförhandlingar i tingsrätten har påbörjats 7 september 2026.

Under våren 2025 hävdes ett avtal med en hemtjänstleverantör och ytterligare en hemtjänstleverantör fick sitt tillstånd indraget från Inspektionen för vård- och omsorg IVO. Den hävda hemtjänstleverantören begärde skadestånd av Västerås stad. Äldrenämnden gav stadens jurist tillstånd att förhandla med hemtjänstleverantören, men förhandlingarna strandade och ingen

ytterligare åtgärd gjordes då. Stämningsansökan på 24,7 mnkr inlämnad av leverantören till tingsrätten den 23 mars 2026. Nämnden har besvarat stämningsansökan.

Är det sannolikt att Västerås stad kommer att få intäkter/kostnader utifrån dessa tvister och beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt sker reservering i bokslutet.

Grunder för bedömning av vad som är jämförelsestörande poster

Jämförelsestörande poster är poster som normalt inte förekommer i verksamheten och som sker vid enstaka tillfällen. Nedskrivningar, exploateringsvinster, realiserade och orealiserade reavinster samt avsättningar som inte avser pensionsavsättning tas med som jämförelsestörande poster i stadens ekonomiska analyser.

De jämförelsestörande uppgår per 2026-08-31 totalt till 345,1 mnkr. De består av orealiserade vinster för finansiella tillgångar (241,4 mnkr), reavinster vid försäljning av fastigheter (47,3 mnkr), rearesultat vid försäljning av finansiella tillgångar (6,5 mnkr), exploateringsvinster (47,5 mnkr) samt övriga reavinster (2,3 mnkr).

De jämförelsestörande posterna har haft en positiv påverkan på resultat och eget kapital.

Säsongsvariationer

Säsongsvariationer i redovisningen förekommer. Under vinterhalvåret är kostnaderna för vinterväghållning och uppvärmningskostnader högre och under sommarhalvåret är kostnaderna för ferie- och semesterlöner högre än övriga delar av året. Totalt sett beräknas dock säsongsvariationen inte ha någon väsentlig påverkan på verksamhetens nettokostnader vid en jämförelse av utfall per 31 augusti och årsprognos.

Grund för periodisering

Periodisering sker av intäkter respektive kostnader när beloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt och det är sannolikt att transaktionen kommer ske. När det gäller till exempel riktade statsbidrag eller ersättningar såsom ersättning för merkostnad i vården av äldre och personer med funktionsnedsättning så sker periodisering utifrån bedömd kommande ersättning men med försiktighetsprincipen beaktad.

Not 3	Kommunkoncernen			Västerås stad		
Verksamhetens kostnader, mnkr	**2026-08-31**	**2025-08-31**	**2025-12-31**	**2026-08-31**	**2025-08-31**	**2025-12-31**
Inköp av material och varor	1 985	1 680	2 840	223	234	418
Inköp av tjänster	892	801	1 325	312	311	463
Lämnade bidrag	373	329	507	463	364	581
Köp av huvudverksamhet	2 387	2 263	3 404	2 334	2 288	3 414
Personalkostnader exkl. pensionskostnader	4 646	4 422	6 804	3 904	3 711	5 779
Pensionskostnader	361	349	571	324	322	481
Lokal- och markhyror samt övriga fastighetskostnader	646	586	993	689	649	1 065
Realisationsförluster och utrangeringar	3	4	25	2	1	1
Anskaffningskostnad sålda exploateringsfastigheter	29	112	235	30	121	245
Övriga verksamhetskostnader	308	301	477	139	139	229
Aktuell skatt och uppskjuten skatt	0	0	114	-	-	-
Summa verksamhetens kostnader	**11 629**	**10 847**	**17 297**	**8 419**	**8 138**	**12 677**

Not 4	Kommunkoncernen			Västerås stad		
Avskrivningar, mnkr	**2026-08-31**	**2025-08-31**	**2025-12-31**	**2026-08-31**	**2025-08-31**	**2025-12-31**
Avskrivning immateriella tillg.	10	7	10	1	1	1
Avskr. byggn. och anläggn. (inkl. leas.)	689	654	1 006	419	399	616
Avskr. maskiner och invent. (inkl. leas.)	500	457	718	81	65	102
Nedskrivning av anläggningstillgångar	-	-	79	-	-	0
Summa avskrivningar	**1 198**	**1 118**	**1 813**	**501**	**465**	**720**

Not 5	Kommunkoncernen			Västerås stad		
Skatteintäkter, mnkr	**2026-08-31**	**2025-08-31**	**2025-12-31**	**2026-08-31**	**2025-08-31**	**2025-12-31**
Prel. erhållna skatteint. nuvarande år	6 347	6 069	9 104	6 347	6 069	9 104
Slutavräkning för föregående år	-1	-6	-1	-1	-6	-1
Prel. slutavräkning innevarande år	-81	-22	-51	-81	-22	-51
Summa skatteintäkter	**6 264**	**6 041**	**9 051**	**6 264**	**6 041**	**9 051**

Not 6	Kommunkoncernen			Västerås stad		
Gen. statsbidr. och utjämn., mnkr	**2026-08-31**	**2025-08-31**	**2025-12-31**	**2026-08-31**	**2025-08-31**	**2025-12-31**
Inkomstutjämning	1 032	998	1 497	1 032	998	1 497
Införandebidrag	0	-	-	0	0	-
Kostnadsutjämning	-37	-36	-54	-37	-36	-54
Regleringsbidrag	301	283	425	301	283	425
LSS-utjämnings avgift	-91	-82	-123	-91	-82	-123
Kommunal fastighetsavgift	219	212	319	219	212	319
Generella bidrag från staten	4	6	10	4	6	10
Summa gen. bidrag och utjämn.	**1 428**	**1 382**	**2 075**	**1 428**	**1 382**	**2 075**
Erhållna men ännu ej intäkts-redovisade generella statsbidrag	2	29	10	2	29	10

Not 7	Kommunkoncernen			Västerås stad		
Finansiella intäkter, mnkr	**2026-08-31**	**2025-08-31**	**2025-12-31**	**2026-08-31**	**2025-08-31**	**2025-12-31**
Ränteint. inkl. swapr. och företagslån	20	22	26	223	233	345
Aktieutdelning kommunala bolag	-	-	-	0	0	-
Övrig utdelning aktier och andelar	6	6	7	6	6	7
Intäkter från fin. anläggningstillg.	7	78	85	7	13	19
Vinst vid försäljning av fin. instr.	10	156	205	10	156	205
Orealiserad värdestegring fin. instr.	242	1	4	241	1	4
Övriga finansiella intäkter, inkl. valutor	7	7	14	7	7	8
Summa finansiella intäkter	**292**	**270**	**341**	**495**	**416**	**589**

Not 8	Kommunkoncernen			Västerås stad		
Finansiella kostnader, mnkr	**2026-08-31**	**2025-08-31**	**2025-12-31**	**2026-08-31**	**2025-08-31**	**2025-12-31**
Räntekostnader inklusive swapräntor	225	227	335	224	226	334
Kostnader från fin. anläggningstillg.	2	0	0	1	0	0
Ränta på pensionsskuld	13	31	37	13	31	34
Orealiserad värdeminskning fin. instr.	-	252	241	0	252	241
Förlust vid försäljning av fin. instr.	0	13	13	0	13	13
Övriga finansiella kostn., inkl. valutor	5	6	8	3	3	4
Summa finansiella kostnader	**245**	**530**	**634**	**241**	**525**	**628**

Not 9	Kommunkoncernen			Västerås stad		
Mark, byggnader och tekniska anläggningar, mnkr	**2026-08-31**	**2025-08-31**	**2025-12-31**	**2026-08-31**	**2025-08-31**	**2025-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	35 760	33 965	33 965	18 144	16 896	16 896
Förändrad koncernstruktur	0	10	1	-	-	-
Inköp	1 419	1 294	1 641	928	602	1 199
Finansiellt leasade tillgångar	33	36	190	33	36	190
Försäljningar	-15	-26	-30	-13	-4	-5
Utrangeringar	-240	-56	-172	-238	-56	-145
Överföringar/omklassificeringar	-403	-373	165	-9	16	9
Summa utg. ack. ansk.värden*	**36 555**	**34 852**	**35 760**	**18 844**	**17 491**	**18 144**
Ingående ack avskrivningar	11 975	11 092	11 092	6 815	6 327	6 327
Förändrad koncernstruktur	0	6	0	-	-	-
Försäljningar	-8	-15	-10	-7	-1	-1
Utrangeringar	-240	-56	-165	-238	-56	-145
Överföringar/omklassificeringar	-39	34	51	14	0	17
Årets avskrivningar	689	656	1 008	419	399	616
Summa utg. ack. avskrivningar	**12 377**	**11 717**	**11 975**	**7 003**	**6 670**	**6 815**
Ingående ack nedskrivningar	295	231	231	149	165	165
Försäljningar	-	-	-	-	-	-
Utrangeringar	-	-	-	-13	-	-
Omklassificeringar	-29	-	-17	0	0	-17
Årets nedskrivningar/återföringar	52	-	81	-	-	0
Summa utg. ack. nedskrivningar	**318**	**231**	**295**	**135**	**165**	**149**
Summa utg. planenl. restvärde	**23 860**	**22 903**	**23 490**	**11 707**	**10 656**	**11 180**
Därav finansiell leasing	1 656	1 683	1 773	1 656	1 683	1 773
*Varav ack. pågående investeringar	1 972	1 825	1 337	1 712	1 398	1 062
Bedömd genomsnittlig nyttj. period	33 år	29 år	33 år	30 år	23 år	30 år

Linjär avskrivning tillämpas för samtliga tillgångar.

Not 10	Kommunkoncernen			Västerås stad		
Maskiner och inventarier, mnkr	**2026-08-31**	**2025-08-31**	**2025-12-31**	**2026-08-31**	**2025-08-31**	**2025-12-31**
Ingående anskaffningsvärden	20 151	19 770	19 770	1 074	1 029	1 029
Förändrad koncernstruktur	0	89	0	-	-	-
Inköp	891	505	1 032	166	37	115
Finansiellt leasade tillgångar	15	6	16	15	6	16
Försäljningar	-10	-225	-136	-7	-8	-16
Utrangeringar	-178	-106	-293	-159	-53	-77
Överföringar/Omklassificeringar	-139	-174	-238	9	0	7
Summa utg. ack. ansk.värden*	**20 730**	**19 865**	**20 151**	**1 098**	**1 011**	**1 074**
Ingående ack avskrivningar	9 951	9 726	9 726	644	627	627
Förändrad koncernstruktur	0	64	0	-	-	-
Försäljningar	-8	-159	-99	-6	-5	-12
Utrangeringar	-176	-104	-272	-159	-53	-77
Överföringar/omklassificeringar	9	-124	-120	0	0	4
Årets avskrivningar	500	456	716	81	65	102
Summa utg. ack. avskrivningar	**10 275**	**9 858**	**9 951**	**560**	**634**	**644**
Ingående ack nedskrivningar	55	62	62	0	4	4
Förändrad koncernstruktur	0	2	-	-	-	-
Försäljningar	-	-4	-2	-	-	-
Utrangeringar	-	-	-	-	-	-
Överföringar/omklassificeringar	-	-	-4	-	-	-4
Årets nedskrivningar/återföringar	-	-	-1	-	-	-
Summa utg. ack. nedskrivningar	**55**	**60**	**55**	**0**	**4**	**0**
Summa utg. planenligt restvärde	**10 400**	**9 947**	**10 146**	**539**	**372**	**430**
Därav finansiell leasing	32	20	26	32	20	26
*Varav ack. pågående investeringar	1 531	1 420	1 163	112	21	23
Bedömd genomsnittlig nyttj. period	22 år	24 år	22 år	6 år	6 år	6 år

Linjär avskrivning tillämpas för samtliga tillgångar.

Not 11	Kommunkoncernen			Västerås stad		
Kortfristiga placeringar, mnkr	**2026-08-31**	**2025-08-31**	**2025-12-31**	**2026-08-31**	**2025-08-31**	**2025-12-31**
Aktier och fondandelar						
Anskaffningsvärde	2 438	2 123	2 421	2 438	2 123	2 421
Värdereglering	456	201	215	456	201	215
Summa aktier och fondandelar	**2 894**	**2 324**	**2 636**	**2 894**	**2 324**	**2 636**
Obligationer och förlagsbevis						
Anskaffningsvärde	-	-	-	-	-	-
Värdereglering	-	-	-	-	-	-
Summa obl. och förlagsbevis	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**
Övriga kortfristiga placeringar						
Anskaffningsvärde	5	5	4	-	-	-
Värdereglering	-	-	1	-	-	-
Summa övr. kortfr. placeringar	**5**	**5**	**5**	**-**	**-**	**-**
Ansk.värde totalt vid årets slut	**2 443**	**2 128**	**2 425**	**2 438**	**2 123**	**2 421**
Orealiserad värdestegring totalt vid årets slut	**456**	**201**	**216**	**456**	**201**	**215**
Summa kortfristiga placeringar	**2 899**	**2 329**	**2 640**	**2 894**	**2 324**	**2 636**

Not 12	Kommunkoncernen			Västerås stad		
Eget kapital, mnkr	**2026-08-31**	**2025-08-31**	**2025-12-31**	**2026-08-31**	**2025-08-31**	**2025-12-31**
Ingående eget kapital	18 525	17 622	17 622	11 955	11 577	11 577
Periodens resultat	1 195	1 030	903	576	392	378
Utgående eget kapital	**19 720**	**18 652**	**18 525**	**12 530**	**11 969**	**11 955**

Not 13	Kommunkoncernen			Västerås stad		
Justering för gjorda avsättn., mnkr	**2026-08-31**	**2025-08-31**	**2025-12-31**	**2026-08-31**	**2025-08-31**	**2025-12-31**
Avsättn. för pensioner och likn. förpl.	4	-94	41	5	-6	37
Avsättningar för skatter	0	-111	-	-	-	-
Övriga avsättningar	-48	-11	157	-1	-13	13
Summa just. för gjorda avsättn.	**-44**	**-216**	**197**	**4**	**-19**	**276**

Not 14	Västerås stad		
Justering för ej likvidpåverkande poster, mnkr	**2026-08-31**	**2025-08-31**	**2025-12-31**
Rearesultat finansiella anläggningstillgångar	-7	-13	-25
Rearesultat materiella anläggningstillgångar	-50	-25	-191
Reavinster-/förluster finansiella omsättningstillgångar	-10	-142	-19
Reglering marknadsvärden finansiella omsättningstillgångar	-241	237	237
Finansiell leasing	-82	-94	-126
Gåvor	-11	-8	-8
Anläggningsavgifter, investeringsfond och överuttagsfond	-	-	-
Flytt av exploateringsmark till markreserv	-27	-	-
Justering på grund av byte av redovisningsprincip	-	-	-16
Övrigt	-	8	-
Summa justeringar för ej likvidpåverkande poster	**-428**	**-37**	**-149**

Revisorernas bedömning av delårsrapport

Vi, av fullmäktige utsedda revisorer, har uppdraget att bedöma om resultatet i delårsrapport per 2026-08-31 är förenligt med de mål fullmäktige beslutat om. Bedömningen avser mål och riktlinjer som är av betydelse för en god ekonomisk hushållning, såväl finansiella som för verksamheten. Granskningen har utförts av sakkunniga som biträder revisorerna.

Vår bedömning är baserad på en översiktlig granskning av delårsrapporten, inriktad på övergripande analys och inte på detaljer i redovisningen. Granskningen har utförts enligt god revisionssed i kommunal verksamhet.

Då koncernföretagens delårsrapportering, som legat till grund för den sammanställda redovisningen, inte har varit föremål för översiktlig granskning har det sakkunniga biträdet inte kunnat genomföra vår granskning enligt ”Instruktion för granskning av sammanställda räkenskaper” i Standard för kommunal räkenskapsrevision. De sammanställda räkenskaperna har därmed inte varit föremål för granskning och vi uttalar oss därför inte beträffande sammanställda räkenskaper.

Revisorernas bedömning av delårsrapporten är följande:

- Resultatet i delårsrapporten är förenligt med de finansiella mål fullmäktige beslutat om. Samtliga nyckeltal kopplade till perspektivet ekonomi bedöms komma att uppnås till årsbokslutet.
- Den samlade bedömningen är att de övergripande målen fullmäktige beslutat om delvis kommer att uppnås till årsbokslutet. Resultatet i delårsrapporten visar att 44 mål är helt eller i hög grad uppfyllda. 10 mål av målen är delvis uppfyllda. Endast ett fåtal mål 3 mål har bedömningen att målet ej är uppfyllt. Vi noterar att den bristande måluppfyllelsen främst är hänförlig till området En klimatsmart och ekologiskt hållbar kommun.
- Resultatet i delårsrapporten visar att balanskravet kommer att uppfyllas för helåret. Det prognostiserade balanskravsresultatet uppgår till 97 mnkr.

Västerås

Asta Matikainen Lecklin Åke Johansson

Bilagor:
Rapport: Granskning av god ekonomisk hushållning samt sakkunnigs yttrande över delårsrapport

FINANSIELL RISKRAPPORT
VÄSTERÅS KOMMUNKONCERN

2026-08-31

VÄSTERÅS STAD

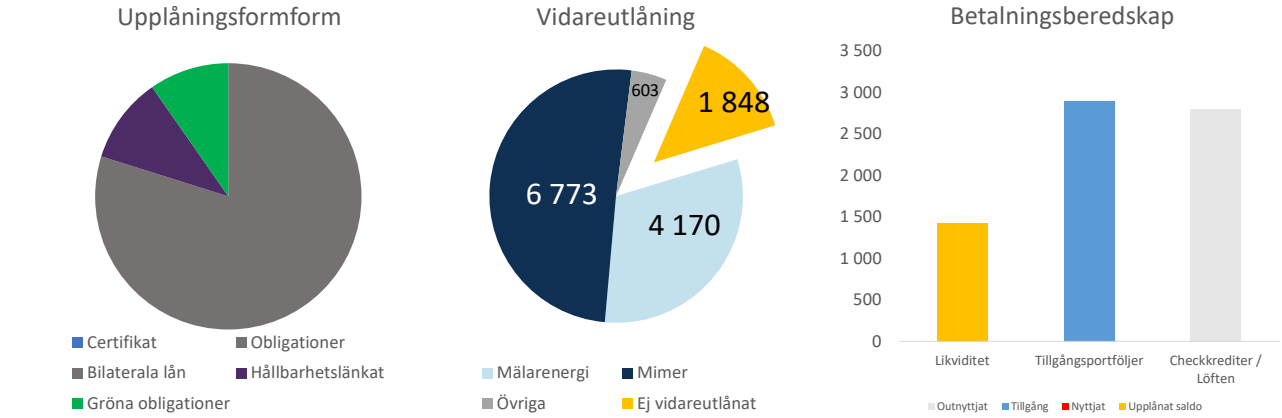
SAMMANFATTNING SKULD- OCH TILLGÅNGSFÖRVALTNING

Samtliga regler för skuldförvaltning som anges i Västerås Stads Finanspolicy efterlevs.

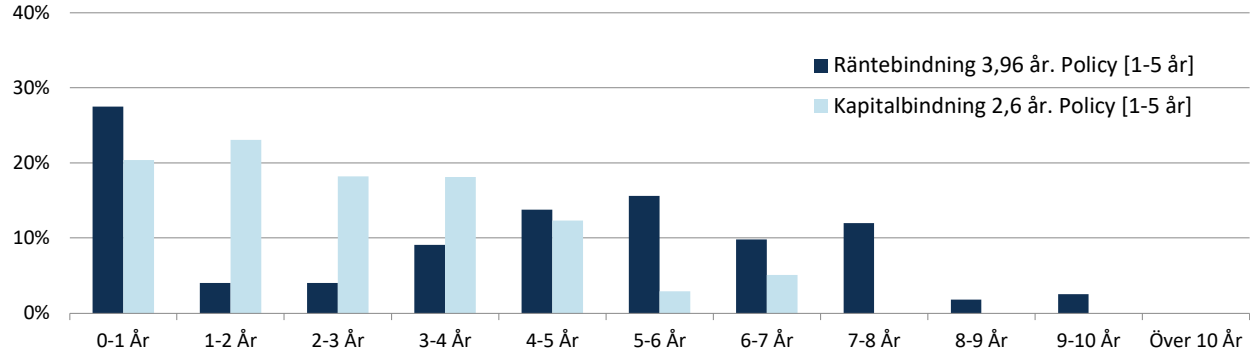
Skuldportföljens utveckling (mnkr)	2026-08-31	2026-07-31	IB 2026
Koncernens externa upplåning	13 394	13 094	12 844
Snittränta extern upplåning (inkl derivat)	2,09%	2,09%	1,99%

Tillgångsportföljernas utveckling (mnkr)		2026-08-31	utv. 1 mån	utv. i år
Pensionsportföljen	marknadsvärde	2 032	2,0%	11,6%
Kulturfonden	marknadsvärde	221	1,3%	7,4%
Asköviksfonden	marknadsvärde	4	1,5%	9,5%
Likviditetsportföljen	marknadsvärde	638	0,8%	5,1%
Tillgångsportföljer totalt		2 894		

SKULDFÖRVALTNING



Kapital- och räntebindning Västerås kommunkoncern



Räntescenario skuldportfölj

År	Marknad -1%	Huvudscenario	Marknad +1%	Budget/Årsplan
2026	2,01%	2,07%	2,13%	1,98%
2027	2,04%	2,32%	2,61%	2,07%
2028	2,16%	2,47%	2,77%	2,15%
2029	2,17%	2,51%	2,86%	2,28%
2030	2,23%	2,65%	3,06%	2,50%

Räntescenariot beskriver skuldportföljens ränta i tre olika scenarion relaterat till aktuella marknadsräntor. Färggradienten jämför med aktuell årsvis budget/årsplan där grön indikerar lägre förväntad räntenivå och röd indikerar högre förväntad räntenivå.

FINANSIELL RISKRAPPORT
VÄSTERÅS KOMMUNKONCERN

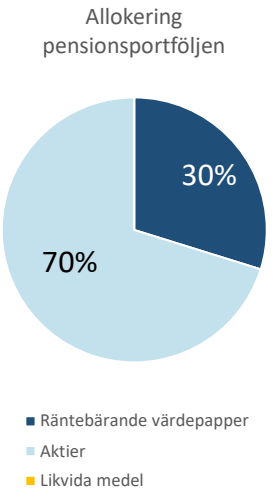
2026-08-31

VÄSTERÅS STAD

TILLGÅNGSFÖRVALTNING

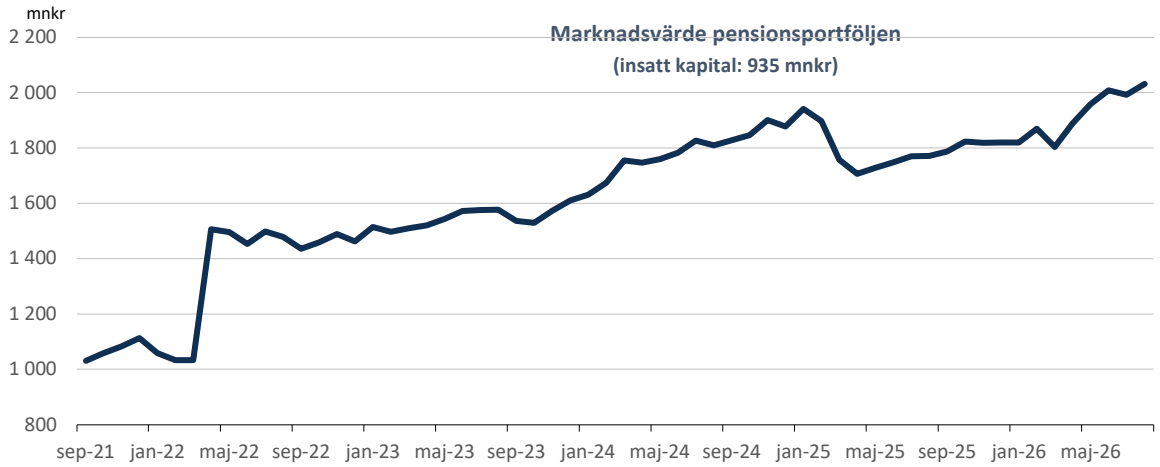
Etik och hållbarhet
Söderberg&Partners har genomfört en ESG-screening där de listat ett antal fondägdabolag med olika typer av potentiella ESG-problem, varken Söderbergs eller Finanschefen ser att något av innehaven behöver avyttras för att följa policyn. Söderbergs gulflaggade delinnehav motsvarar ca 0,5% av alla stadens portföljer, ungefär 0,7% av pensionsportföljen och relaterar till fyra olika fonder.

Allokering
Allokeringen är inom finanspolicyns regler.



Pensionsportföljen

Tillgångsslag	Marknadsvärde (mnkr)	Utveckling 1 mån	Andel	Duration
Räntebärande värdepapper	**605,0**	0,1%	30%	1,3 år
Aktier	**1426,6**		70%	
- varav svenska aktier	355,1	1,8%		
- varav utländska aktier	1 071,5	3,2%		
Likvida medel	**0,0**		0%	
Totalt	**2 031,6**	**2,0%**		



Kommentar: Under april 2022 flyttades 500 mnkr från likviditetsportföljen till pensionsmedelsportföljen. Målet finanspolicy om 4 procents långsiktig real avkastning framstår som utmanande. Strategin introducerades precis i samband med pandemins börsfall och har efterföljts av flera globala händelser som oroat marknaderna. Eftersom policyns riskstyrning medfört minskad aktieexponering vid större nedgångar har detta begränsat möjligheten till återhämtning mot avkastningsmålet. Detaljerad rapportering för tillgångsförvaltningen per tidigare år finns i rapport från Söderberg & Partners med diarienummer 2025/00309 samt 2026/00089.