



Granskning av stadens strategiska arbete med fysisk säkerhet med utgångspunkt från skalskydd

Granskningens inriktning

EY har på uppdrag av kommunens revisorer granskat om kommunstyrelsens strategiska arbete med fysisk säkerhet sker på ett ändamålsenligt sätt, avseende styrning, samordning och uppföljning. Granskningens bedömningar tar avstamp i kommunallagen och stadens styrande dokument.

Iakttagelser och slutsatser

Vår sammanfattande bedömning är att flera viktiga steg har tagits i det strategiska arbetet med fysisk säkerhet men att det finns områden som behöver utvecklas. Framförallt behöver samordningen inom staden stärkas och uppföljningen utvecklas.

Ett viktigt steg för att säkerställa en ändamålsenlig styrning och samordning var upprättandet av den stadsövergripande riktlinjen för fysisk säkerhet brandskydd. Riktlinjen ger förutsättningar för ökad enhetlighet inom staden och bidrar med tydligare krav på att riskanalyser ska upprättas vid ny- och ombyggnationer. Det är emellertid vår uppfattning att det tydligare bör framgå hur arbetet ska följas upp. I nuläget sker ingen samlad uppföljning till kommunstyrelsen gällande den fysiska säkerheten. Därtill är det av vikt att inblandade parter ser över vilken aktör som ska vara ägare av dessa frågor. För närvarande ligger ansvaret på säkerhetsenheten, men den främsta

kompetensen är lokaliserad på teknik- och fastighetsförvaltningen, vilket även är den förvaltning som ansvarar för flera av de processer där skalskyddsfrågor aktualiseras.

Samordning är inte enbart en fråga för den aktör som driver det centrala arbetet – samtliga av stadens inblandade aktörer behöver ta ansvar för en ändamålsenlig samordning. Granskningen visar på behovet av att nämnderna utser säkerhetssamordnare. Enligt vår bedömning skulle en sådan funktion underlätta samarbetet inom staden samt bidra till att säkerhetsperspektivet beaktas tidigt i olika processer. I stadens riktlinje för trygghet och säkerhet finns krav på att nämnderna ska utse en säkerhetssamordnare.

Flera intervjuade vittnar om att skalskyddsfrågan inte beaktats i tillräcklig utsträckning vid ny- och ombyggnationer samt vid in- och uthyrningar. Genom den nya riktlinjen för fysisk säkerhet finns sedan januari 2020 krav på att riskanalyser av den fysiska säkerheten genomförs vid ny- och ombyggnationer. Däremot finns inga riktlinjer som ställer krav på att detta ska beaktas vid in- och uthyrning av lokaler. Enligt vår uppfattning är det viktigt att det upprättas ändamålsenliga rutiner för att säkerställa att erforderliga riskanalyser genomförs även vid in- och uthyrning.



SENASTE NYTT Nr 80-2020

Granskning av stadens strategiska arbete med fysisk säkerhet med utgångspunkt från skalskydd

Enligt vår bedömning har staden en strukturerad och tydlig process för incident- och skaderapportering. Processen säkerställer tydliga ansvarsroller mellan inblandade parter och en adekvat dokumentation. Det finns dock skäl att i incident- och skaderapporteringssystemet införa ett stöd för riskanalys av den fysiska säkerheten som kan användas vid ny- och ombyggnationer.

Rekommendationer

Utifrån granskningen rekommenderas kommunstyrelsen att:

- ▶ Säkerställa att stadens skalskyddsarbete följs upp på ett strukturerat och samlat sätt.
- ▶ Utredda behovet av att upprätta mallar för riskanalys av den fysiska säkerheten i stadens system för incident- och skaderapportering.
- ▶ Utred hur en samordnande funktion för trygghets- och säkerhetsfrågor kan säkerställas för samtliga nämnder, i enlighet med beslutad riktlinje för trygghet och säkerhet.
- ▶ Säkerställ att det finns koncernövergripande forum för frågor relaterade till fysisk säkerhet, inklusive skalskydd.

Utifrån granskningen rekommenderas kommunstyrelsen och fastighetsnämnden att:

- ▶ Tillsammans se över vilken part som ska vara ägare av skalskyddsfrågan.
- ▶ Tillsammans upprätta rutiner som säkerställer att skalskyddet beaktas i tillräcklig omfattning vid in- och uthyrningar.

Revisionen har överlämnat revisionsrapporten till kommunfullmäktige.

För ytterligare information, kontakta revisionens ordförande Asta Matikainen Lecklin tfn: 076-896 43 86 eller revisionssamordnare C Modin tfn. 021-39 29 21.