



### Granskning av äldrenämndens åtgärder för ekonomi i balans

#### Granskningens inriktning

Revisorerna i Västerås stad har låtit EY granska om äldrenämnden genomför tillräckliga åtgärder för att säkerställa att nämnden kan bedriva verksamheten inom den ekonomiska ram som kommunfullmäktige givet, d.v.s ekonomi i balans. Granskningen syftar också till att bedöma om det finns en relevant resursfördelningsmodell för äldreomsorg i stadens budgetprocess.

#### Iakttagelser och slutsatser

Det är inte rimligt att under budgetåret förvänta sig att nämnden kan klara ekonomi i balans. Det finns inte beslutade åtgärder och aktiviteter som kan förväntas få en effekt motsvarande de 88 mnkr som "saknas" i nämndens budget för 2016.

Det är möjligt att minska kostnaderna genom de åtgärder som nämnden beslutat om eller överväger att besluta om men det är svårt att bedöma om de är tillräckliga.

För de åtgärder som bedöms ha störst effekt för volymen hemtjänststimmar saknas tillräckliga underlag för att bedöma i vilken grad de kommer minska kostnaderna.

Med nya riktlinjer begränsas frekvens och tid för vissa insatser och de innebär att stora behov ska mötas av erbjudande om särskilt boende. En ny metod för att beräkna beställningen av insatstid införs.

Det är inte möjligt att tillämpa de nya förutsättningarna för de som redan har insatser, de får genomslag då nya beslut fattas. En utmaning är att tillgodose det ökade behov av särskilda boenden.

#### Rekommendationer

Äldrenämnden rekommenderas att:

- ▶ Utforma en strategi med utvecklingsområden för hur en ändamålsenlig och kostnadseffektiv äldreomsorg på kort och lång sikt ska kunna utformas och genomföras i Västerås stad.
- ▶ Besluta om en samlad åtgärdsplan för en ekonomi i balans. Åtgärdsplanen bör kännetecknas av att:
  1. Den omfattar åtgärder som ska genomföras och förväntade effekter över tid.
  2. Beslut om åtgärder baseras på tillräckligt utredda underlag som bl.a. redovisar de förväntade ekonomiska konsekvenserna.
  3. Den tydligt fördelar ansvar för genomförandet av olika åtgärder.
  4. Den löpande följs upp och redovisas för nämnden samt vid behov revideras.
- ▶ Överväga om även skälig levnadsnivå ska definieras för de insatser som ingår i personlig omvårdnad.
- ▶ Utveckla egenkontrollen av handläggningen så att den också omfattar följsamheten till nämndens riktlinjer.
- ▶ Säkerställ en tillräcklig intern kontroll inom ramen för ersättningsprocessen.

Revisionen har överlämnat revisionsrapporten till Äldrenämnden för yttrande senast den 2016-08-30.

Rapporten är publicerad på stadens hemsida [www.vasteras.se](http://www.vasteras.se). För ytterligare information, kontakta revisionens ordförande Ulf Höglund tfn: 0705-19 14 00 eller revisionssekreterare A Björnsson tel. 021-39 29 21.