



SENASTE NYTT Nr 58-2017

Granskning av styrning och uppföljning av resursfördelning till förskolan

Granskningens inriktning

EY har på uppdrag av stadens revisorer granskat förskolenämndens styrning och uppföljning av resursfördelningen till förskolan. Syftet med granskningen var att bedöma om nämnden har en tillräcklig styrning, kontroll och uppföljning av resursfördelningen till kommunala och privata förskolor. Granskningen avser förskolenämnden och baseras på dokumentstudier och intervjuer. Förutom en granskning på övergripande nivå har två kommunala och två privata förskolor valts ut för fördjupad granskning.

lakttagelser och slutsatser

Sammantaget bedömer vi att förskolenämnden för närvarande inte har en tillräcklig styrning, kontroll och uppföljning av resursfördelningen till kommunala och privata förskolor.

Förskolenämnden har beslutat om en i huvudsak ändamålsenlig resursfördelningsmodell. Modellen tar hänsyn till ett flertal faktorer såsom barnens ålder och vistelsetider (basersättning) samt barnens socioekonomiska bakgrund (struktur tillägg). Vi bedömer att parametrarna för struktur tillägget ligger i linje med Skolverkets rekommendationer och aktuell forskning. Därutöver ges även individuellt prövad ersättning till barn i behov av stöd som väsentligen avviker från vad som normalt kan hänföras till det generella stöd som förskolan är skyldig att tillhandhålla.

Förskolenämnden har inte beslutat om vilka mål de har med att tilldela extra resurser till vissa förskolor. Inga mål eller indikatorer har alltså fastställts för vilka kvalitetsdrivande effekter som resursfördelningen avser uppnå, även om vi noterar att vissa framgångsfaktorer har identifierats. Det saknas därför riktlinjer för vad förskolenämnden förväntar sig att resursfördelningen ska resultera i på förskolorna. Utan tydliga mål försvåras möjligheterna att följa upp resursfördelningens effekter, för såväl nämnd som förvaltning och förskolechefer.

Kvaliteten inom förskolan mäts som antal barn per medarbetare, andel förskollärare och antal barn per avdelning. Förskolenämnden har under 2017 som en del i en förstärkt uppföljning av strukturersättningen tagit del av uppgifter om personalens sammansättning och kompetens på de fyra förskolor som tilldelats mest strukturersättning. Nämnden har dock, som ovan beskrivits, inte angivit några mål eller riktlinjer inom detta område. Vi uppmärksammar dock att förvaltningen på nämndens uppdrag börjat utveckla metoder för uppföljning och analys av resursfördelningens effekter och att detta är ett arbete som för närvarande pågår.

En uppföljning som nämnden har utfört visade att förskolor med hög tilldelning av socioekonomisk ersättning inte har en högre andel förskollärare. Det tydliggör vikten av att utvecklingsarbetet fortskrider.

Även om visst uppföljande arbete har genomförts, fordras en mer strategisk och kontinuerlig uppföljning. Nämnden har till exempel inte analyserat huruvida resursfördelningsmodellen i sin helhet bidrar till att barnen får likvärdiga förutsättningar till stimulans och lärande i förskolan

Rekommendationer

Vi ger förskolenämnden följande rekommendationer i det fortsatta arbetet:

- ▶ Fastställ mål och indikatorer för vilka kvalitetsdrivande effekter som önskas uppnå med resursfördelningen.
- ▶ Fortsätt det påbörjade arbetet med att vidareutveckla uppföljningen och analysen av resursfördelningen för att säkerställa ändamålsenligheten i resursfördelningsmodellen.

Revisionen har överlämnat revisionsrapporten till kommunfullmäktige. Rapporten är publicerad på stadens hemsida www.vasteras.se. För ytterligare information, kontakta Revisionens ordförande Ulf Höglund tfn: 0705-19 14 00 eller revisionssekreterare A Björnsson tfn: 021-39 29 21.



Västerås stads revisorer

SENASTE NYTT Nr 58-2017

**Granskning av styrning och uppföljning av
resursfördelning till förskolan**